

Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum  
2021-03-22

**FöredragningsPM**  
Dnr: 21RS90

Organ  
**Regionstyrelsen**

## **Förändrade styrdokument Länsmusiken i Örebro AB**

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att godkänna föreslagen bolagsordning för Länsmusiken i Örebro AB,

att uppdra åt Region Örebro läns stämooombud att vid bolagsstämma i Länsmusiken i Örebro AB rösta för att anta den nya bolagsordningen och sådana eventuella mindre ändringar som kan komma att krävas för registrering hos Bolagsverket,

att uppdra åt Region Örebro läns förvaltnings AB att ingå nytt aktieägaravtal med den andra delägaren Örebro Rådhus AB i huvudsak enligt förslag samt

att besluten ovan förutsätter att kommunfullmäktige i Örebro godkänner ändringarna i bolagsordningen och aktieägaravtalet.

### **Sammanfattning**

Länsmusiken i Örebro AB:s ändamål är att erbjuda invånare i Örebro kommun och Örebro län professionell konsertverksamhet av hög konstnärlig kvalitet samt vara en resurs för övrig musikverksamhet inom kommunen och länet.

Bolagets orkester genomför även musikturnéer utomlands vid cirka två till tre tillfällen per år och har gjort så sedan orkestern bildades 1995. Orkestern spelar även i olika delar inom Sverige utanför Örebro län. Dessa musikturnéer är ett viktigt inslag i bolagets verksamhet då de bidrar till att stärka orkesterns varumärke, marknadsföra Örebro kommun och län samt attrahera kompetens av hög kvalitet till kammarorkestern. Det bedöms därför vara en viktig förutsättning för att kunna uppfylla bolagets kommunala ändamål och är därmed till nytta för kommuninvånarna. Intäkterna täcker i princip de merkostnader bolaget har för turnéverksamheten, vilket innebär att kostnaderna står väl i proportion till nyttan av verksamheten. Genomförande av dessa musikturnéer bedöms därmed vara förenligt med lokaliseringsprincipen enligt kommunallagen.

Eftersom bolagets bolagsordning inte anger att bolaget kan ägna sig åt musikturnéer utanför Örebro län eller utomlands behöver bolagsordningen ändras enligt framtaget förslag. Därutöver behöver aktieägaravtalet med den andra delägaren uppdateras enligt framtaget förslag.

### **Ärendebeskrivning**

Region Örebro län äger 9 procent av aktierna i Länsmusiken i Örebro AB (Länsmusiken) genom det helägda moderbolaget Region Örebro läns förvaltnings AB. Resterande aktier ägs av Örebro Rådhus AB. Länsmusikens ändamål är att erbjuda invånare i Örebro kommun och Örebro län professionell konsertverksamhet av hög konstnärlig kvalitet samt vara en resurs för övrig musikverksamhet inom kommunen och länet.

Bolagets orkester genomför även musikturnéer utomlands vid cirka två till tre tillfällen per år och har gjort så sedan orkestern bildades 1995. En översikt över Svenska Kammarorkesterns turnéer sedan orkestern bildades finns att tillgå på bolagets hemsida, se: <http://www.orebrokonserthus.com/svenska-kammarorkestern/turneer.html>. Orkestern spelar även i olika delar inom Sverige utanför Örebro län.

Dessa musikturnéer är ett viktigt inslag i bolagets verksamhet då de bidrar till att stärka orkesterns varumärke, marknadsföra Örebro kommun och län samt attrahera kompetens av hög kvalitet till kammarorkestern. Det bedöms därför vara en viktig förutsättning för att kunna uppfylla bolagets kommunala ändamål och är därmed till nytta för kommuninvånarna. Intäkterna täcker i princip de merkostnader bolaget har för turnéverksamheten, vilket innebär att kostnaderna står väl i proportion till nyttan av verksamheten. Genomförande av dessa musikturnéer bedöms därmed vara förenligt med lokaliseringprincipen enligt kommunallagen.

Eftersom bolagets bolagsordning inte anger att bolaget kan ägna sig åt musikturnéer utanför Örebro län eller utomlands behöver bolagsordningen ändras enligt framtaget förslag. Därutöver föreslås ett antal ändringar i bolagsordningen med anledning av vissa ändringar i kommunallagen som trädde ikraft den 1 januari 2013. Dessa innebar bland annat att det i kommunala bolags bolagsordningar måste anges vilket det kommunala ändamålet är, vilka kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten samt underställningsplikt till kommunfullmäktige. Bolagets nu gällande och hos Bolagsverket registrerade bolagsordning antogs av bolagsstämman 2007-08-13.

Nedan kommenteras några av ändringarna som föreslås jämfört med gällande bolagsordning:

I § 3 och § 4 har texten anpassats för att rymma genomförandet av musikturnéer utomlands. I § 4 föreslås även att stryka texten ”*Lokaliseringprincipen gäller inte för*

*de länsuppdrag som omfattas av ändamålet*". Detta eftersom texten är missvisande såtillvida att lokaliseringsprincipen enligt kommunallagen i och för sig gäller men länsuppdragen och turnéerna utomlands bedöms vara förenliga med lokaliseringsprincipen.

I § 9 har lagts till att registrerat revisionsbolag kan utses som revisor.

I 10, 14 och 15 §§ har vissa mindre ändringar av redaktionell karaktär gjorts.

I § 11 har lagts till att kallelse även kan skickas genom e-post.

Eftersom aktieägaravtalet med den andre delägaren Örebro kommun – som äger 91 procent av aktierna genom dess helägda dotterbolag Örebro Rådhus AB – anger vilket innehåll som bolagsordningen ska ha och bolagets ändamål, behöver aktieägaravtalet ändras och anpassas till de nu föreslagna ändringarna. Ett ändringsmarkerat förslag visar vilka ändringar som föreslås jämfört med nu gällande avtal. De mest betydelsefulla ändringarna i aktieägaravtalet är följande:

Parter och § 1: Eftersom aktierna i bolaget ägs av Örebro kommuns helägda bolag Örebro Rådhus AB (91 procent) och av Region Örebro läns helägda bolag Region Örebro läns förvaltnings AB (9 procent) ska dessa parter ingå det nya aktieägaravtalet.

I § 2 har texten anpassats för att rymma genomförandet av musikturnéer utomlands.

I § 7 har lagts till text om att Regionen lämnar bidrag till bolaget enligt kultursamverkansmodellen.

§ 8 har tagits bort i dess helhet. Anledningen till det är att bidragssystemet som gällde när aktieägaravtalet ingicks har förändrats. I den befintliga texten finns en mekanism som innebär att kommunen i sin tur har kunnat begära visst bidrag från regionen om kommunen hade varit tvungen att kompensera för bortfall av sådana riktade statsbidrag till bolaget som då fanns. Numera utgår statsbidrag istället till regionen i en samlad pott som fördelas till bolaget m.fl. genom kultursamverkansmodellen. Motsvarande skrivning bedöms därför inte kunna tillämpas. Det framstår inte heller rimligt att en minoritetsägare kan tvingas utge bidrag till den andra ägaren i en sådan situation där statsbidrag minskar eller bortfaller, utan huvudägaren (kommunen i detta fall) får då ta ställning till om verksamheten ska bedrivas vidare eller ej.

I § 13 har avtalstiden ändrats till en ny femårsperiod.

## **Beredning**

Regionstyrelsens arbetsutskott behandlade ärendet den 16 mars 2021. Ärendet har även behandlats vid styrelsesammanträde i Region Örebro läns förvaltnings AB den 16 mars 2021.

Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum  
2021-03-22

**FöredragningsPM**  
Dnr: 21RS90

### **Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven**

Beslutet har inga konsekvenser för ovanstående perspektiv.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet har inga ekonomiska konsekvenser.

### **Beslutsunderlag**

FöredragningsPM regionstyrelsen 2021-03-22 Förändrade styrdokument Länsmusiken i Örebro AB

Förslag ny bolagsordning för Länsmusiken i Örebro AB

Förslag nytt aktieägaravtal för Länsmusiken i Örebro AB

Rickard Simonsson  
Regiondirektör

### **Skickas till:**

Regionfullmäktige

## **Bolagsordning för Länsmusiken i Örebro AB**

Org.nr. 556717-9071

### **§ 1 Firma**

Bolagets firma är Länsmusiken i Örebro AB.

### **§ 2 Säte**

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Örebro.

### **§ 3 Verksamhetsföremål**

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att producera professionell musik och utveckla musikverksamhet i Örebro kommun och i Örebro län. Bolaget kan även genomföra musikturnéer utanför Örebro län och utomlands.

Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av Örebro kommun. Bolaget är skyldigt att följa den bolagspolicy som antagits av kommunfullmäktige i Örebro kommun.

### **§ 4 Ändamål**

Bolaget har till ändamål att erbjuda invånare i Örebro kommun och Örebro län professionell konsertverksamhet av hög konstnärlig kvalitet samt vara en resurs för övrig musikverksamhet inom kommunen och länet. För att uppfylla ändamålet och i syfte att stärka orkesterns varumärke samt för att marknadsföra Örebro kommun och län kan bolagets orkester även genomföra musikturnéer utanför Örebro län och utomlands.

Musikverksamheten skall till övervägande del produceras av en egen fast ensemble.

Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen. ~~Lokaliseringsprincipen gäller inte för de länsuppdrag som omfattas av ändamålet.~~

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla aktieägarna.

### **§ 5 Underställningsplikt till kommunen**

Bolaget skall bereda kommunfullmäktige i Örebro och ~~regionlandstings~~fullmäktige i Örebro möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas.

~~Nedanstående ska anses vara beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt:~~

- ~~a) — förvärv och överlåtelse av aktier och andelar i bolag med ett aktievärde eller ett samlat tillgångsvärde som överstiger 50 prisbasbelopp enligt lagen om allmän försäkring;~~
- ~~b) — bildande, avveckling eller fusion av dotterbolag med ett aktievärde eller ett samlat tillgångsvärde som överstiger 50 prisbasbelopp;~~
- ~~e) — förvärv och överlåtelse av materiella anläggningstillgångar för en köpeskilling som överstiger ett belopp motsvarande 100 prisbasbelopp eller nyinvestering i anläggningar som överstiger detta belopp; och~~
- ~~d) — åtgärder som innebär ny inriktning eller verksamhet inom nytt affärsområde.~~

Kommunfullmäktiges och landstingsregionfullmäktiges beslut ska bekräftas av bolagsstämman.

## § 6 Aktiekapital

Bolaget aktiekapital skall utgöra lägst 1 miljon kronor och högst 4 miljoner kronor.

## § 7 Antal aktier

I bolaget skall finnas lägst 1 000 aktier och högst 4 000 aktier.

## § 8 Styrelse

Bolagets styrelse skall bestå av nio ledamöter med fem suppleanter.

Kommunfullmäktige i Örebro utser sju ledamöter i styrelsen med tre suppleanter. LandstingsRegionfullmäktige i Örebro utser två ledamöter i styrelsen med två suppleanter. Styrelseuppdragen gäller för tiden från den ordinarie bolagsstämma (årsstämma) som följer närmast efter det att val till fullmäktige förrättats intill slutet av den ordinarie bolagsstämma som följer efter nästa val till fullmäktige.

## § 9 Revisorer

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utser ordinarie bolagsstämma en auktoriserad revisor med en auktoriserad revisorssuppleant. Istället härför kan ett registrerat revisionsbolag utses.

Revisorns och revisorssuppleantens uppdrag gäller till slutet av den ordinarie bolagsstämma som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet.

## § 10 Lekmannarevisor

Kommunfullmäktige i Örebro kommun och landstingsfullmäktige regionfullmäktige i Region Örebro län utser vardera en lekmannarevisor och

en suppleant för samma mandatperiod som gäller för bolagets styrelseledamöter.

## § 11 Kallelse till bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom brev med posten eller genom e-post till aktieägarna tidigast fyra veckor och senast två veckor före stämman.

## § 12 Ärenden på ordinarie bolagsstämma

På bolagets ordinarie bolagsstämma (årsstämma) skall följande ärenden förekomma till behandling:

- 1 Stämmans öppnande
- 2 Val av ordförande vid stämman
- 3 Upprättande och godkännande av röstlängd
- 4 Val av en justeringsman
- 5 Godkännande av dagordning
- 6 Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
- 7 Framläggande av årsredovisningen, revisionsberättelsen och lekmanna-revisorernas granskningsrapport
- 8 Beslut om
  - a/ fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen
  - b/ dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen
  - c/ ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören
- 9 Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorer med suppleanter
- 10 Val av revisor och revisorssuppleant (i förekommande fall)
- 11 Annat ärende som ankommer på ordinarie bolagsstämma enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

## § 13 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

## § 14 Inspektionsrätt för ägarna

Kommunstyrelsen i Örebro kommun och landstingsstyrelsen-regionstyrelsen i Region Örebro län äger rätt att ta del av bolagets handlingar och räkenskaper samt i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder ej möter på grund av författningsreglerad sekretess.

## § 15 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får ej ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Örebro kommun och regionlandstingsfullmäktige i Region Örebro län.

.....

Denna bolagsordning har godkänts av kommunfullmäktige i Örebro kommun 20142021-[-[-] och av regionfullmäktige i Region Örebro län 2021-[-[-] samt fastställts vid bolagsstämma 202014[-[-].



## AKTIEÄGARAVTAL

- Länsmusiken i Örebro ~~län~~ AB -

Mellan Region Örebro läns förvaltnings AB, org. nr. 556740-4040 ~~Örebro läns landsting, nedan kallad landstinget,~~ (ett helägt bolag till Region Örebro län, nedan kallad "regionen") och Örebro Rådhus AB, org. nr. 556005-0006 ~~kommun, nedan kallad kommunen,~~ (ett helägt bolag till Örebro kommun, nedan kallad "kommunen") har denna dag träffats följande avtal för reglering av parternas ömsesidiga rättigheter och skyldigheter som ägare av Länsmusiken i Örebro ~~län~~-AB, org. nr. 556717-9071), nedan kallat "bolaget", samt vilka rättigheter och skyldigheter som tillkommer/åvilar regionen respektive kommunen med avseende på bolaget.

### § 1 Syftet med Länsmusiken i Örebro ~~län~~-AB

Region Örebro läns förvaltnings AB ~~Landstinget~~ och Örebro Rådhus AB ~~kommunen~~ – nedan kallade "parterna" eller ~~"/"~~ "delägarna" – är överens om att genom sin ägarsamverkan i bolaget Länsmusiken i Örebro län AB ~~(fortsättnings-vis Aktiebolaget / bolaget)~~ långsiktigt verka för att erbjuda länsinvånarna en konsertverksamhet och ett musikliv i övrigt av hög kvalitet.

Avsikten med detta avtal är att reglera ~~delägarnas kommunens och landstingets~~ rättigheter och skyldigheter såsom långsiktiga aktieägare i Aktiebolaget, samt vilka rättigheter och skyldigheter som åvilar regionen respektive kommunen med avseende på bolaget.

### § 2 ~~Aktie~~Bolaget och dess verksamhet

Delägarna skall äga aktier i bolaget ~~Länsmusiken i Örebro län AB~~ enligt följande fördelning:

Örebro <u>Rådhus AB</u> <del>kommun</del>	910 st
<u>Region Örebro läns förvaltnings AB</u> <del>Örebro läns landsting</del>	
<hr style="width: 20%; margin-left: 0;"/>	90 st
Totalt	1000 st

Parterna är ense om att ovan angiven fördelning dem emellan av aktierna i Aktiebolaget skall bestå och att part vid eventuell ökning av aktiekapitalet äger utnyttja sin tillkommande rätt att teckna aktier.

AktieBolaget har till föremål för sin verksamhet att producera professionell musik och utveckla musikverksamhet i Örebro kommun

och Örebro län. Bolaget kan även genomföra musikturnéer utanför Örebro län och utomlands.

AktiebBolaget har till syfte för sin verksamhet att erbjuda invånare i Örebro kommun och Örebro län professionell konsertverksamhet av hög konstnärlig kvalitet samt vara en resurs för övrig musikverksamhet inom kommunen och länet. För att uppfylla ändamålet och i syfte att stärka orkestrernas varumärke samt för att marknadsföra Örebro kommun och län kan bolagets orkester även genomföra musikturnéer utanför Örebro län och utomlands.

Musikverksamheten skall till övervägande del produceras av en egen fast ensemble.

### § 3 Bolagsordning

AktiebBolagets bolagsordning skall ha den lydelse som framgår av **Bilaga**. Vid bristande överensstämmelse mellan innehållet i bolagsordning och detta aktieägaravtal skall avtalets bestämmelser ha företräde såvida dessa inte strider mot lag eller förordning. Ändring av bolagsordning förutsätter för sin giltighet godkännande av fullmäktige hos kommunen och regionen.

### § 4 Styrelse

Styrelsen skall bestå av nio ledamöter och fem suppleanter. Härav skall kommunen utse sju ledamöter och tre suppleanter, medan regionenlandstinget utser resterande två ledamöter och två suppleanter.

Suppleant inträder i tjänstgöring i den ordning som gäller för ersättares tjänstgöring i nämnderna hos kommunen respektive regionenlandstinget. Suppleant får endast tjänstgöra i stället för ledamot som utsetts av samma delägares kommun/region.

Bolagets verkställande direktör får ej vara ledamot eller suppleant i styrelsen.

Parterna är ense om att styrelsen bör ha en partipolitisk sammansättning som på proportionell grund speglar den politiska mandatställningen i kommunfullmäktige i Örebro. Detta förhållande förutsätts bli beaktat av kommunen respektive regionendelägarna vid nomineringarna med den konsekvensen att regionenlandstinget kan få nominera och utse sina båda ledamöter från såväl partier som tillhör den politiska majoriteten som den politiska minoriteten i regionlandstingsfullmäktige (samma förhållande kan komma att gälla för de båda suppleant-erna).

Ordförande och vice ordförande utses av styrelsen efter förslag från kommunen.

Beslut i styrelsen fattas med enkel majoritet. Vid lika röstetal äger ordföranden utslagsröst.

Styrelsen skall årligen utarbeta och anta en arbetsordning för sitt eget arbete.

Dokumentation och bakgrundsmaterial skall där så är möjligt tillhandahållas styrelseledamöterna i god tid före styrelsemötet.

## **§ 5 Verkställande direktör**

Styrelsen utser bolagets verkställande direktör och bestämmer anställningsvillkoren för denne. Samråd om anställningsvillkoren skall ske med företrädare för kommunen och ~~regionen~~landstinget som ägare. Bolagets styrelse skall upprätta en skriftlig instruktion för verkställande direktören.

## **§ 6 Revisorer**

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utser kommunen och ~~regionen~~landstinget vardera en lekmannarevisor och en revisorssuppleant. I stället härfor kan ett registrerat revisionsbolag utses.

Bolagsstämman utser en revisor och en revisorssuppleant som båda skall vara auktoriserade

## **§ 7 Driftbidrag från ägarna**

Kommunen ansvarar helt för de årliga driftbidrag som krävs för bolagets verksamhet.

Några årliga eller tillfälliga driftbidrag skall inte lämnas direkt till bolaget av ~~regionen~~landstinget. Regionen lämnar emellertid bidrag till bolaget i enlighet med kultursamverkansmodellen. Kultursamverkansmodellen innebär att varje region får en samlad summa statliga medel att fördela till regional kulturverksamhet i respektive region.

## **~~§ 8 Bidrag från landstinget vid bortfall av statsbidrag~~**

Länsmusiken erhåller varje år statsbidrag för orkesterverksamhet från Statens kulturråd. Vidare erhåller landstinget statsbidrag för regional musikverksamhet från Statens Kulturråd. Huvuddelen av detta bidrag fördelas av landstinget till Länsmusiken. Dessa statsbidrag uppgår för Länsmusikens del till totalt 17 716 tkr år 2006.

*Kommunen kan besluta att ge ökat driftbidrag som kompensation till Länsmusiken om dessa statsbidrag skulle bli lägre än 2006 års nominella nivå något år under avtalsperioden. Landstinget förbinder sig att i sin tur ge ett bidrag till kommunen för stöd till musikverksamhet i länet med ett belopp som motsvarar hälften av den kompensation för minskat statsbidrag som kommunen har beslutat om för detta år. Eventuellt bidrag från landstinget betalas ut i slutet av december under bidragssåret.*

## **§ 89 Finansiering**

Kommunen ansvarar helt för att lämna det förlustbidrag som krävs för att säkerställa bolagets nominella aktiekapital på 1,0 mnkr.

Vidare ansvarar kommunen helt för att vid behov ge annat ekonomiskt stöd till bolaget som t ex kortfristiga och långfristiga lån.

Något motsvarande ekonomiskt stöd i form av förlustbidrag eller lån skall inte lämnas till bolaget av regionenlandstinget.

## § ~~910~~ Utdelning till ägarna

Kommunen har rätt att erhålla årlig avkastning från bolaget i form av aktieutdelning eller koncernbidrag inom ramen för bolagets balanserade resultat.

~~Regionen~~Landstinget har – utöver aktieutdelning - ingen rätt att få någon form av årlig avkastning från sin andel av bolagets eget kapital.

## § ~~101~~ Överlåtelse av aktier

Önskar aktieägare överlåta sina aktier, skall dessa först hembjudas den andre aktieägaren till inlösen.

Parterna skall härvid träffa överenskommelse om lösenbelopp för aktierna. Kan överenskommelse ej uppnås skall lösenbeloppet bestämmas av ~~Aktie~~bolagets auktoriserade revisor enligt gängse principer för substansvärdering.

Utan hinder av vad som sägs i första stycket äger ~~delägarna~~kommunen ~~och~~ landstinget överlåta sina aktier till ett bolag vari kommunen respektive landstinget har ett rättsligt bestämmande inflytande.

Sådant bolag övertar då de rättigheter och skyldigheter som delägaren ~~kommunen respektive landstinget~~ har enligt aktieägaravtalet.

## § ~~112~~ Ändrade förutsättningar

Därest förutsättningarna för detta aktieägaravtal i väsentlig mån skulle ändras eller avtalet till följd av ändring i lag eller annan omständighet utom delägarnas kontroll ej skulle kunna tillämpas i enlighet med delägarnas intentioner, skall förhandling upptas mellan delägarna i syfte att anpassa avtalet till de ändrade förhållanden som då må råda.

## § ~~123~~ Tvist

Tvist i anledning av detta aktieägaravtal avgörs av allmän domstol.

## § ~~134~~ Avtalstid

Detta avtal träder i kraft från tidpunkten för undertecknandet och skall gälla till och med 20~~25~~<sup>12</sup>-12-31. Sker inte skriftlig uppsägning senast 18 månader innan avtalstidens utgång förlängs avtalet med 4 år i sänder med samma uppsägningstid.

-----

Detta avtal har upprättats i två exemplar, som utväxlats mellan parterna.

Örebro den 20~~20~~<sup>07</sup>

Örebro Rådhus AB Region Örebro läns förvaltnings  
AB

-----

För Örebro kommun För Örebro läns landsting

Aktieägaravtallänsmusik

19

Bolagsstyrningsrapporter för  
2020

21RS1083

Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum  
2021-03-22

**FöredragningsPM**  
Dnr: 21RS1083

Organ  
**Regionstyrelsen**

## **Bolagsstyrningsrapporter för 2020**

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsen beslutar

att godkänna bolagsstyrningsrapporter för 2020 från Region Örebro läns Förvaltnings AB koncern, Svealandstrafiken AB och Tåg i Bergslagen AB.

### **Sammanfattning**

Bolagsstyrningsrapporter har inkommit från Svealandstrafiken AB, Tåg i Bergslagen AB och Region Örebro läns förvaltnings AB koncernen. Bedömningen är att bolagens verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Inga avvikelser från ägardirektiv eller andra styrdokument har noterats.

### **Ärendebeskrivning**

Regionfullmäktige beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Bolagsstyrningsrapporter har inkommit från Svealandstrafiken AB, Tåg i Bergslagen AB och Region Örebro läns förvaltnings AB. Region Örebro läns förvaltnings AB har i sin tur hämtat in uppgifter från sina ägda bolag och rapporterar därmed hela koncernen. De bolag som rapporterat inom koncernen är Länsgården Fastigheter AB, Länsteatern Örebro AB, Länstrafiken Örebro AB, Scantec AB, Örebro läns flygplats AB, Almi Företagspartner Mälardalen AB samt Alfred Nobel Science Park AB.

Efter granskning av inkomna rapporter görs bedömningen att samtliga bolags verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Inga avvikelser från ägardirektiv eller andra styrdokument har noterats.



Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum  
2021-03-22

**FöredragningsPM**  
Dnr: 21RS1083

### **Beredning**

Regionstyrelsens arbetsutskott har behandlat ärendet den 16 mars 2021.

### **Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven**

Rapporterna har inga konsekvenser för ovanstående perspektiv.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet har inga ekonomiska konsekvenser.

### **Beslutsunderlag**

FöredragningsPM regionstyrelsen den 22 mars 2021

Bolagsstyrningsrapport 2020 från Region Örebro läns förvaltnings AB, koncernen

Bolagsstyrningsrapport 2020 från Svealandstrafiken AB

Bolagsstyrningsrapport 2020 från Tåg i Bergslagen AB

Rickard Simonsson  
Regiondirektör

**Skickas till:**

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

REGION ÖREBRO LÄNS FÖRVALTNINGS AB, (556740-4040)

Fastställd av bolagets styrelse 2021-03-16

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen är bolagets syfte att med iakttagande av kommunal lokalisering-, likställighets- och självkostnadsprincip utöva och samordna Region Örebro läns ägarroll för de majoritetsägda bolagen så att resurserna inom bolagskoncernen utnyttjas på ett optimalt sätt. Bolaget ska också bevaka och hantera övrigt ägande i bolag utanför koncernen

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 8 st styrelsemöten samt ordinarie årsstämma. Därutöver har en extra bolagsstämma hållits för att besluta om ny styrelseledamot.

Stående punkt på styrelsemöte har varit information från verkställande direktören, vilken har innehållit rapportering av aktuella händelser i dotter- och intressebolagen.

Under året har följande beslut tagits:

- Årsredovisning 2019
- Koncernbidrag för bokslut 2019
- Fullmakter för disposition för bank- och plusgirokonton 2020
- Attestliggare 2020
- Arbetsordning för styrelsen 2020
- Instruktion för VD 2020
- Bolagsstyrningsrapport 2019
- Delårsrapport per juli 2020
- Budget och verksamhetsplan 2021
- Instruktion till dotter- och intressebolagens stämмоombud
- Godkännande av dotterbolaget Länsgården Fastigheter ABs förvärv av en fastighet i Nora
- Godkännande av att Länsgården Fastigheter AB uppför ett vårdboende på denna fastighet
- Hemställan om borgen hos Region Örebro län från Länsgården Fastigheter AB

Ett extra styrelsemöte hölls 2020-02-12 för att informera om tvisten mellan Nobina Sverige AB och Länstrafiken Örebro AB. Ytterligare ett extra styrelsemöte hölls 2020-05-19 för att informera om dotterbolagens påverkan av covid-19.

## ÄGARDIREKTIV

Ägardirektiv är antaget av regionfullmäktige 2015-02-23. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att förvärva, äga och förvalta aktier i aktiebolag eller äga andelar i företag, som Region Örebro län använder för sin verksamhet. Inga nya aktier har förvärvats under året.

Bolagskoncernens verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer. Bolaget ska finansiera sin verksamhet genom koncernbidrag från dotterbolagen. Bolagskoncernen ska sträva efter ett ekonomiskt resultat som ger utrymme för långsiktig konsolidering i moderbolaget och i dess dotterbolag samt en skälig avkastning till Region Örebro län. Under året har koncernbidrag från dotterbolagen erhållits och en utdelning till Region Örebro län har skett.

Bolaget har inte fått några specifika uppdrag från Region Örebro läns verksamhetsplan med budget för 2020.

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål att samordna Region Örebro läns ägarroll för de majoritetsägda bolagen har uppnåtts genom att möten har hållits med representanter från bolagen 2020-03-18 och 2020-09-08. Minnesanteckningar från mötena har redovisats på nästkommande styrelsemöte. Rapportering har även inhämtats under året från bolagen.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomisk rapport efter delårsbokslut 31 juli och efter årsbokslut 31 december.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

Ett långfristigt lån uppgående till 182 miljoner kronor med rörlig ränta utgör bolagets största finansiella risk.

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker vid helårsbokslut. Revisorerna kommer till bolaget och utför granskning vid helårsbokslutet. Löpande kommunikation kan ske med revisorer för att få råd i olika frågeställningar.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Regionfullmäktige har inte fattat några beslut som rör bolaget, men ärende gällande borgensförbindelse i Länsgården Fastigheter AB har lämnats vidare till regionfullmäktige för beslut.

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Bolaget har tagit del av följande dotter- och intressebolags bolagsstyrningsrapporter för 2020 års verksamhet;

- Länsgården Fastigheter AB
- Länsteatern Örebro AB
- Länstrafiken Örebro AB
- Scantec AB
- Örebro läns flygplats AB
- Almi Företagspartner Mälardalen AB
- Alfred Nobel Science Park AB

Rapporterna visar att bolagens verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Inga avvikelser från ägardirektiv eller andra styrdokument som bör åtgärdas och rapporteras vidare till Region Örebro län har noterats.

Andreas Svahn, styrelseordförande

Region Örebro läns förvaltnings AB

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

LÄNSGÅRDEN FASTIGHETER AB, (556501-8370)

Skall fastställas av bolagets styrelse 2021-03-03

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen har bolaget till föremål för sin verksamhet att förvärva, utveckla, uppföra, avyttra och förvalta fast egendom, ävensom bedriva därmed förenlig verksamhet inom Örebro län. Bolaget får endast bedriva verksamhet eller vidtaga åtgärder som är förenlig med kommunal kompetens. Bolaget har till syfte med sin verksamhet att tillgodose ett allmänt intresse för landstinget och dess medborgare av ändamålsenliga lokaler för vård, omsorg, boende, utbildning samt liknande verksamhet inom Örebro län.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 6 styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Utöver ordinarie styrelsemöten har ett extra styrelsemöte hållits i samband med hemställan av borgen gällande nytt vård- och omsorgsboende i Skebäck samt köp av vårdcentral i Nora från Regionfastigheter.

Stående punkter på styrelsemöte:

- Bokslut och prognoser
- Aktuell likviditets- och lånesituation
- Ekonomiuppföljning projekt
- Lokaler - avtal/vakanser
- Verksamhetsinformation

Under året har följande beslut tagits:

- Fastställande av årsredovisning 2019
- Fastställande av attestinstruktion
- Fastställande av arbetsordning för Länsgården Fastigheter
- Fastställande av bolagsstyrningsrapport
- Beslut om ändrad finanspolicy
- Halvårsbokslut
- Programbeslut avseende Skebäck
- Programbeslut avseende Nora

- Hemställan om borgen avseende Skebäck
- Hemställan om borgen avseende Nora
- Affärsplan 2021-2023
- Verksamhetsplan med budget för 2021
- Integritetspolicy
- Överlåtelse av aktier i Bussdepåer i Örebro Län AB
- Försäljning av hyreslägenheter

## ÄGARDIREKTIV

För den verksamhet som bedrivs i Länsgården Fastigheter AB gäller ägardirektiv antagna av Regionfullmäktige den 23 februari 2015 samt fastställda av bolagsstämorna i Region Örebro läns förvaltnings AB den 16 juni 2015 och Länsgården Fastigheter AB den 20 april 2015.

Regionfullmäktige har det yttersta ansvaret för Bolaget och fastställer bolagsordning som antas på bolagsstämman. Regionfullmäktige utfärdar också ägardirektiv, som fastställs på bolagsstämmor i Region Örebro läns förvaltnings AB och Länsgården Fastigheter AB.

Bolaget ägs av Region Örebro län via moderbolaget Region Örebro läns förvaltnings AB. Bolaget är den del av Region Örebro läns verksamhet. Bolagets styrelse och verkställande direktör har att följa utfärdade direktiv, såvida inte dessa strider mot bolagsordningen, mot tvingande bestämmelser i lag eller annan författning, exempelvis aktiebolagslagen och offentlighets- och sekretesslagen.

Bolagets verksamhet och förhållande till Region Örebro län regleras, utöver av lag, genom

- a) gällande bolagsordning
- b) ägardirektiv fastställda av bolagsstämma
- c) förekommande avtal mellan Region Örebro län och Bolaget
- d) av Regionfullmäktige antagna planer, program och policys som genom särskilt beslut överlämnas som ägardirektiv att tillämpas i Bolaget.

Region Örebro läns förvaltnings AB har Region Örebro läns uppdrag att äga och förvalta aktier i Länsgården Fastigheter, Länsteatern i Örebro AB och Länsmusiken i Örebro AB.

Genom detta samordnade ägaransvar och tydliga ägarroll för de majoritetsägda bolagen kan resurserna inom bolagskoncernen utnyttjas på ett optimalt sätt. Härigenom kan verksamheterna i bolagen utvecklas till nytta för Region Örebro län och medborgarna.

- Länsgården Fastigheter AB har under 2020 haft i uppdrag att se över vilka fastigheter som primärt inte ingår i vård- och omsorgsuppdraget i syfte att avyttra dessa. Under pågående pandemi har arbetet av marknadsskäl tagit paus. Bolaget får i uppdrag att under 2021 återuppta processen.
- Bolagets verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder med beaktande av kommunala principer. Bolaget ska sträva efter ett ekonomiskt resultat som ger utrymme för långsiktig konsolidering och årlig avkastning i form av koncernbidrag eller aktieutdelning till Region Örebro läns förvaltnings AB. Avkastningskravet på bolaget för 2020 är 20 mnkr.

# INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

## BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål att tillgodose ett allmänt intresse för Region Örebro och dess medborgare av ändamålsenliga lokaler för vård, omsorg, boende, utbildning samt liknande verksamhet inom Örebro län. Länsgårdens vision är att vara den ledande aktören inom förvaltning och utveckling av lokaler samt boenden för särskilda behov i Region Örebro.

Detta mål har uppfyllts genom att Länsgården i samarbetsprojekt med berörda kommuner ansvarar för att säkerställa att byggnaderna svarar mot nya krav som ställs för arbete och boende. Dessa krav behöver matchas in i arkitekturkonceptet tidigt och integreras i arbetet med att utveckla tekniklösningar i samklang med framtidens vård- och omsorgsboende tillsammans med vård-centralerna. Länsgården jobbar även med att sociala hållbarheten integreras med näringsliv och kommun.

Länsgården vill tillsammans med ägaren att hela Örebro län ska utvecklas och växa tillsammans med bolaget. Vi vill ha ett län där invånarna känner trygghet, frihet och hopp inför framtiden.

Coronapandemin har inneburit stora påfrestningar för oss alla och förändrade våra förutsättningar snabbt. Vardagsliv som begränsas, planer som får skjutas på framtiden, många svårt sjuka och några som avlider. Livsdrömmar i kras. Varsel och permitteringar på en nivå vi inte sett på mycket länge. Pandemin har påvisat både styrkor och sårbarhet i vårt samhälle. Vi har anpassat oss snabbt till nya omständigheter, exempelvis har digitaliseringen tagit ett stort kliv framåt och gjort att man kunnat ställa om verksamhet och inte ställa in. Vi inser att det går att arbeta mer på distans.

Vi förberedde oss för det värsta, men hoppades hela tiden på det bästa. Den globala pandemin, som slog till med full kraft under våren 2020 och åter igen under hösten visade med stor tydlighet att allt kan förändras blixtn snabbt. Vi har under tiden fått många bevis på hur Länsgårdens ansvarskännande och kreativa medarbetare verkligen gjort sitt yttersta för att våra kunder ska drabbas så lite som möjligt. Möjligheter till webbaserade arbetssätt och omställning till proaktivt arbetssätt har aldrig varit större. Allas "vanliga" vardag har förändrats mycket snabbt där förmågan att styra och agera i nuet har utvecklats och tagit stora kliv på kort tid.

### Mål på kort sikt 2020:

- Under året har Länsgården tillsammans med Regionfastigheter tagit fram en processkarta hur arbetssättet går till under nyproduktion.
- Ny marknads- och kommunikationsplan
- Ny affärsplan 2021 – 2023 med vision "*Framtidens fastigheter - för hela livet*"
- Framtagit en verksamhetsplan med budget 2021

### Mål på lång sikt 2021 - 2023:

Förbättringar i byggnader, omgivning och socialt liv. Ekonomisk och social hållbarhet genom samlokalisering och samnyttjande av ytor och tjänster. Hållbar byggnation av inre och yttre miljö. Utvecklingen av ny teknik, design och tjänster sker i direkt anslutning till boendet. Forskning och utveckling som är tänkt att ske dels kring ny teknik och metoder, kring boende och boendefrågor, affärsmodeller och samhällsplanering. Förvaltningsmodeller för långsiktig förvaltning. Goda livsvillkor med höga sociala värden för våra äldre medborgare i en starkt föränderlig värld. Förkortning av

ledtider mellan forskningsresultat och implementering. Ekonomiska vinster i produktion och drift med en långsiktigt hållbar finansiering.

Delmål:

- Under 2021 ska alla medarbetare utbildas inom de processdokument som är framtagna.
- Införa den nya modulen Insikt – eller annan liknande modul – för att möjliggöra framtagande av fleråriga underhållsplaner.
- Genomföra en kundenkät (NKI), för att ta reda på hur vi uppfattas av våra hyresgäster.
- Solcellsanläggning på befintlig fastighet
- Certifiera miljöbyggnad silver på bef. fastighet

## FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomisk rapport efter delårsbokslut 30/4, 31/7, 30/9 och efter årsbokslut 31 december.

Möjligheterna att påverka resultatet är på kort sikt begränsade. Bolagets hyresintäkter för bostäder styrs av allmännyttans prissättning. På lokalsidan är målet att teckna långa hyresavtal. Vakansgraden kan snabbt påverka resultatet. Länsgårdens vakansgrad uppgick vid årsskiftet till 0,7 % beräknat i procent av totala intäkterna vilket är lägre än föregående år.

Driftkostnaderna påverkas av prishöjningar och där pågår ett löpande arbete för att minska främst energikostnaderna. Underhållskostnader och lokalanpassningar är kostnader som till viss del kan påverkas, genom att minska eller förskjuta kostnader i tiden.

Räntekostnaden är en av de större kostnadsposterna för Länsgården. Målet för finansverksamheten, som styrs av gällande finanspolicy, är att bedriva en aktiv finansverksamhet för att säkerställa långsiktigt finansieringsbehov till lägsta möjliga kostnad samtidigt som de finansiella riskerna noga bevakas och begränsas. Räntekostnaderna har tack vare det gynnsamma ränteläget minskat i förhållande till årets budget och föregående år trots ökad lånevolym.

Nyupplåningen följer plan och i takt med att budgeterade investeringar genomförs. Under året har nya lån på 228 mnkr upptagits i konkurrens mellan långgivarna.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

- Finansieringsrisk upplåning
- Ränterisk lån och räntederivat

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker efter delårsbokslutet 31/7 och vid årsbokslutet. Revisorerna kommer till bolaget och utför förvaltningsgranskning under hösten samt bokslutgranskning vid årsbokslutet. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar. Under 2020 har råd erhållits rörande bland den kommande avyttringen av dotterbolaget Bussdepåer i Örebro Län AB.



## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Regionfullmäktige har fattat beslut som rör bolaget i följande ärenden:

- Borgensram
- Förvärv av vårdcentral i Nora från Regionfastigheter

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårsbokslut 31/7 och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Bolaget har uppfyllt sin verksamhetsrapporteringskyldighet och följer de direktiv och anvisningar som ingår i regionkoncernens planerings- och uppföljningsprocess.



Rose-Marie Frebran

Styrelsens ordförande

Länsgården Fastigheter AB

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

LÄNSTEATERN I ÖREBRO AB, (556692-9187)

Fastställs av bolagets styrelse vid kommande styrelsemöte 2021-03-12

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen har bolaget till föremål för sin verksamhet att ge teaterföreställningar och utveckla teaterverksamhet i Örebro kommun och i Örebro län.

Bolaget har till syfte för sin verksamhet att erbjuda invånare i Örebro kommun och Örebro län professionell teater av hög konstnärlig kvalitet samt vara en resurs inom kommunen och länet för såväl professionella teateraktörer och amatörteater som för skolan i dess olika former.

Teaterverksamheten skall till övervägande del produceras av en egen fast ensemble.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 5 st styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Utöver ordinarie styrelsemöten har ett extra styrelsemöte hållits i samband med pandemisituationen den 17/3 2020

Stående punkter på styrelsemöte:

- VD rapport innehållande punkter; repertoar, ekonomi, barn och ungdom, personal och arbetsmiljö.

Under året har följande beslut tagits:

- Bolagsstyrningsrapport 2019
- Årsredovisning 2019
- Verksamhetsplan 2020-2023
- Arbetsordning styrelse och VD samt VD instruktion
- Årsplanering styrelsearbete 2021
- Reviderad budget 2020 samt budget 2021
- Remissvar på Region Örebro läns kulturnämnds förslag på långsiktiga avtal gällande ekonomi
- Uppdrag åt vd att arbeta med föreslagna lokalförändringar som innebär att minska lokalytor.
- Uppdrag åt vd att fortsätta arbeta med varumärkesförflyttning och teaterns grafiska profil.

## ÄGARDIREKTIV

Länsteatern i Örebro Av har genomfört uppdraget att ge teaterföreställningar och utveckla teaterverksamhet i Örebro kommun och i Örebro län genom att producera och spelateaterföreställningar för såväl barn, unga som vuxna. Bolaget har också arbetat målmedvetet med att öppna teaterhuset genom att även presentera musikakter, estradpoesi, samtal mm för att nå ut till en bredare målgrupp

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål att erbjuda invånare i Örebro kommun och Örebro län professionell teater av hög konstnärlig kvalitet samt vara en resurs inom kommunen och länet för såväl professionella teateraktörer och amatörteater som för skolan i dess olika former uppnått främst genom (i) att producera scenkonstföreställningar, (ii) att samverka med andra kulturinstitutioner såväl i länet som i landet och att även samarbeta med närstående verksamheter som ger bolaget ett mervärde. (iii) att ha en kontinuerlig dialog och samarbeten med skolan i dess olika former, (iv) att ha ett långsiktigt samverkansavtal med Stadra Teater där en årlig aktivitet är att låna ut teknisk utrustning och samverka kring marknadsföringsåtgärder.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomisk rapport vid varje styrelsemöte och efter årsbokslut 31 december.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

De finansiella risker som bolaget förhåller sig är de konsekvenser som kommer av sena politiska besked om verksamhetsbidrag samt urholkningen i ekonomin som är ett resultat av obalans mellan anslagsuppräknningar och löneuppräknningar. De skapar en ineffektivitet i resursanvändandet och får konsekvenser för hur teaterledningen kan arbeta med den konstnärliga framförhållning som behövs för att teatern på bästa sätt ska uppnå bolaget uppdrag.

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker vid del- och helårsbokslut. Revisorerna kommer till bolaget och utför granskning vid helårsbokslutet. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar. Under 2020 har råd erhållits rörande lokalrelaterade kostnader.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Regionfullmäktige har fattat beslut som rör bolaget i följande ärenden:

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Örebro xx/x 2020

Lennart M Pettersson

Ordförande Länsteatern i Örebro AB

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

LÄNSTRAFIKEN I ÖREBRO AB, (556184-3334)

Fastställd av bolagets styrelse 2021-xx-xx

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen ska bolaget

**Föremålet och det kommunala ändamålet för bolagets verksamhet är att förvalta de avtal och förpliktelser som bolaget ingick när bolaget var trafik huvudman för Örebro län samt i övrigt vidta de förvaltningsåtgärder och andra åtgärder inom kollektivtrafikområdet som uppdras åt bolaget av Örebro läns landsting.**

**Verksamheten ska bedrivas inom ramen för de befogenheter Örebro läns landsting har enligt kommunallagen och kollektivtrafiklagen (2010:1065).**

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 2 st styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Stående punkter på styrelsemöte:

- Rapporter och information från bolagen
- Rapport från regionkansliet gällande stämningar

Under året har följande beslut tagits:

- Årsredovisning 2019
- Tertialbokslut

## ÄGARDIREKTIV

Bolaget lever upp till mål, inriktning och resultatkrav för bolagets verksamhet som anges i ägardirektiven.

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål att förvalta de avtal som ingår i bolaget har uppnåtts genom att området Trafik och samhällsplanering vid förvaltningen för Regional utveckling har avsatt resurser för detta. Bland annat genom deltagande i BIMS arbete.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomisk rapport efter delårsbokslut 1 och efter årsbokslut 31 december.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

- Risker finns för utbetalning av medel i de rättsprocesser som pågår.

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker vid helårsbokslut. Revisorerna kommer till bolaget och utför granskning vid helårsbokslutet. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Regionfullmäktige har inte fattat beslut som rör bolaget.

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Nina Höijer

Styrelsens ordförande

Länstrafiken Örebro AB

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

avseende verksamhetsåret 2020

SCANTEC AB, organisationsnummer 556136-1907

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen ska bolaget bedriva trafikövningsplats och utveckla denna till ett trafikcentrum och i samband därmed bedriva utbildning av fordonsförare och instruktörer, samt därmed förenlig verksamhet.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt fyra styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Stående punkter på styrelsemöte:

- Godkännande av dagordning
- Protokollsjustering
- Föregående mötesprotokoll
- Information från verksamheten
- Covid-19
- Ekonomi (utfall, prognos, budget)
- Internkontroll
- Övriga frågor

Under året har följande beslut tagits:

- Godkännande av bokslut för räkenskapsåret 2020, inklusive årsredovisning med förvaltningsberättelse, samt förslag till vinstdisposition
- Sammanträdestider 2020
- Godkännande av tertialbokslut 2020-04-30 med helårsprognos
- Godkännande av tertialbokslut 2020-08-31 med helårsprognos
- Budget 2021, inkl. investeringsram och budgeterat kassaflöde
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål är att, med iakttagande av kommunal lokaliserings- likställighets- och självkostnadsprincip, bedriva trafikövningsplats i syfte att utbilda och vidareutbilda fordonsförare med särskilt beaktande av trafiksäkerhet och hänsynstagande till miljön i sättet att hantera sitt fordon etc. Detta uppnås enligt Bolagets mening genom att följa det utbildningsprogram som tillämpas inom företaget.

Under året har ca 2 500 blivande fordonsförare genomgått riskutbildningen vid Scantec AB:s anläggning i Kvarntorp. Vidare har ca 1 500 blivande eller redan utbildade yrkesförare, deltagit i fortbildning med syfte att öka trafiksäkerhet, förbättra ekonomi, minska miljöbelastning eller etablera sig i ett nytt yrke.

## FINANSIELL RAPPORTERING

Innan räkenskapsåret börjar fastställer styrelsen budget.

Styrelsen får ekonomisk rapport efter delårsbokslut i april och augusti och efter årsbokslut 31 december. Ekonomirapporterna visar avvikelse mot periodiserad budget och utfall föregående år, samt helårsprognos för innevarande år.

Bolaget har sedan några år tillbaka påbörjat ett arbete i reinvesteringar i befintliga övningsbanor och andra markanläggningar. Med ny teknik och nya lösningar har investeringarna inneburit att utbildningens effektivitet och kvalitet ökat. Samtidigt har miljöbelastningen i det dagliga utbildningsarbetet minskat så till vida att antalet elfordon inom anläggning ökat samtidigt som att övningsbanor mm. är utformade på så sätt och med sådana material att de har en betydligt lägre miljöpåverkan än tidigare. Ägarna har gemensamt ställt säkerheter för den långfristiga finansieringen. Målsättningen är att fortsatt utveckla anläggningen i olika typer av utbildningsbanor och motsvarande för att tillmötesgå de krav som anläggningens intressenter – i huvudsakligt offentliga – kräver.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

Bolaget har långfristig finansiering med Kommuninvest som långgivare. Sammanlagt uppgår lånen till 20 000 tkr, uppdelat i tre olika poster med olika löptider, varav två poster med fast ränta.

### KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker vid del- och helårsbokslut. Revisorerna kommer till bolaget och utför granskning vid helårsbokslutet. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar. Under år 2020 har särskilt och extra hanterats frågor kring omställningsstöd.

ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE  
Inga ärenden har under år 2020 lämnats till regionfullmäktige för beslut.

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

### STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllnad av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de befogenheter som bolaget har att hantera.

Kumla i februari 2021

FÖR SCANTEC AB



THAGE ARVIDSSON  
Styrelsens ordförande



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB, (556241-6353)

Fastställd av bolagets styrelse 2021-02-26

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen ska bolaget driva och förvalta Örebro läns flygplats samt annan därmed förenlig verksamhet.

Bolagets ändamål är att ta tillvara och utveckla kommunikationer med reguljärflyg, fraktflyg och charterflyg till och från regionen och att därigenom bidra till regionens utveckling och tillväxt.

Bolaget ska verka för att flygplatsen ingår i ett med övriga trafikslag integrerat logistik- och transportcentrum i regionen.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 5st styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Utöver ordinarie styrelsemöten har extra arbetsmöten hållits i samband med framtagande av ny masterplan.

Stående punkter på styrelsemöte:

- Ekonomi
- Statistik
- Rapport från verksamheten

Under året har följande beslut tagits:

- Bolagsstyrningsrapport 2019
- Årsredovisning 2019
- Firmatecknare, attestordning, arbetsordning och instruktion VD
- Masterplan
- Tertialbokslut och prognoser
- Arbetsordning och planering 2021
- Budget 2021

# ÄGARDIREKTIV

## *Verksamhet*

Örebro Läns Flygplats AB har i uppdrag att driva och utveckla Örebro Airport med reguljärflyg, fraktflyg och charterflyg till och från regionen. Bolaget ska genom sin verksamhet bidra till regionens utveckling och tillväxt.

Miljöarbetet är strategiskt viktigt för flygplatsen och genom samverkan med ägare och partners ska verksamheten 2020 fortsätta arbetet med att stärka sin miljöprofil.

## *Ekonomi*

Örebro Läns Flygplats AB har en målsättning på minst nollresultat för 2020.

## Uppfyllnad av ägardirektiv och mål 2020

Åtgärder för att begränsa pandemins spridning har påverkat branschen enormt och flera flygbolag har gått i konkurs. För flygplatsen innebar det att all persontrafik upphörde sedan mitten av mars 2020 och frakten påverkades initialt men återhämtade sig och var vid halvårsskiftet helt återställd.

För att begränsa pandemins påverkan genomförde flygplatsledningen omgående kraftiga förändringar med två målsättningar, att säkerställa fraktverksamheten och minimera det ekonomiska tappet. Åtgärderna visade sig ha en väldigt god effekt och har givit möjlighet och ekonomiskt utrymme till ett fokuserat arbete med affärsutveckling inom samtliga segment och miljöprojekt.

Affärsutvecklingsarbetet inom persontrafik får under rådande förhållanden, där branschens aktörer tappat runt 90% av sin trafik, anses som långsiktigt och kommer inte att ge resultat innan resandet öppnas upp och kommer tillbaka.

Resultatet för 2020 blev 2 044 088 kr.

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål är ta tillvara och utveckla kommunikationer med reguljärflyg, fraktflyg och charterflyg till och från regionen och att därigenom bidra till regionens utveckling och tillväxt.

Ändamålet har uppnåtts så långt det är möjligt under rådande förhållanden genom säkerställande av frakt- och samhällsrelaterad trafik på flygplatsen. Övrig trafik har på grund av pandemin ställts in av arrangörer eller flygbolag. Flygplatsens verksamhet har dock jämfört övriga flygplatser i Sverige varit omfattande och medgivit fortsatt arbete med utveckling.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomiska rapporter utifrån delårsbokslutet 30 april och 31 augusti samt efter årsbokslutet per 31 december.

När all persontrafik momentant upphörde i mitten av mars gjordes direkt ett antal åtgärder för att direkt minska verksamhetens kostnader samt säkerställa återstående verksamhet för att inte

äventyra kvarvarande intäkter. På kostnadssidan fokuserades det främst på personal- och inköpskostnader och genom:

- Korttidspermittering av operativ personal
- Inget avrop av extra/tim-personal
- Inget avrop av trafikassistenter för charter enligt leverantörsavtal
- Översyn av avtal, omförhandling eller uppsägning
- Inköpsstopp av icke verksamhetskritiska varor och tjänster

För att möjliggöra permittering och vissa övriga besparingar reducerade flygplatsen sina öppettider till mer eller mindre enbart vardagar i samband med tidtabell lagd flygfrakt morgon och kväll. Endast viktigt samhällsflyg har hanterats under andra tider.

De finansiella skulderna har under året utvecklats på så vis att de långsiktiga skulderna minskade med 10 mkr då bolaget amorterade av ett lån och de kortsiktiga skulderna minskade med 6 mkr.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

- Valutarisker
- Lån

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

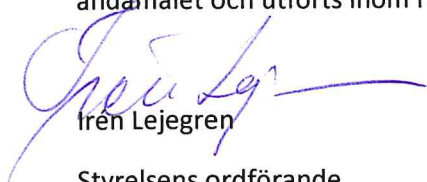
Kommunikation med revisorer sker vid och helårsbokslut. Revisorerna kommer till bolaget och utför granskning vid helårsbokslutet. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar. Under 2020 har råd erhållits rörande ansökan och frågor om omställningsstöd i samband med pandemin.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Regionfullmäktige har under året inte fattat några beslut som rör bolaget i något ärende. Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.



Irén Lejgren

Styrelsens ordförande

Örebro Läns Flygplats AB

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ALFRED NOBEL SCIENCE PARK AB, (556948-0576)

Fastställd av bolagets styrelse 2021-xx-xx

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen ska bolaget främja för en långsiktig utveckling av företag och innovationer i Örebroregionen tillsammans med och nära kopplat till universitet/högskolor, företagsutvecklande organisationer samt näringslivet samt därmed förenlig verksamhet. Bolagets verksamhet ska utgå ifrån de båda orterna Örebro och Karlskoga.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 7 stycken styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Stående punkter på styrelsemöte:

- VD informerar
- Ekonomi
- Projekt
- Rapporter från ägarna

Under året har följande beslut tagits:

- Bolagsstyrningsrapport 2019
- Budget 2020 med målsättning nollresultat
- Mötesplan 2020
- Mandat till VD att optimera lokalbehovet
- Förslag på samverkan mellan Innovations Arenan och ANSP
- Redovisning kompletteras med budgetuppföljning
- Extra styrelsemöte för att fastställa affärsplanen
- Affärsplan 2020-2024 fastställdes (med undantag för kapitel om Livsmedel)
- Verksamhetsplan 2020
- Nej till fortsättning Foodtech
- Projekt Industrihub genomförs
- Projekt Visual LIFT genomförs
- Information om rapport från det regionala ekosystemet
- Anpassa skrivning i ovan nämnda rapport enligt Affärsplanen

- Karlskogas utredning om innovation och utveckling inom industrin i Karlskoga ska diskuteras på ett ägarmöte
- Fortsatt arbeta med att nå nollresultat innan året är slut.
- VD ställs till förfogande till ägarnas direktörer för bolagets framtidsplanering
- Förslag till verksamhet med minskat ägarbidrag
- Prioritering av verksamheten
- Området Hälsa ryms inte inom nuvarande budget
- Redovisa ny budget för 2021 utifrån beslut fattade på ägarmötena i december att redovisa vid extra styrelsemöte i januari.

## ÄGARDIREKTIV

Ett nollresultat har uppnåtts enligt Ägardirektivet.

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Alfred Nobel Science Park AB ska utgöra en mötesplats och kunskapskälla för näringsliv, akademi och samhälle och erbjuder en innovativ och utvecklande miljö som attraherar människor, företag och kapital till regionen. ändamålet har uppnåtts genom bland annat följande exempel:

**Inom området Hälsa** har olika aktiviteter ägts rum i syfte att utveckla välfärdsteknik som ska möjliggöra tryggt och självständigt liv. En digital vårdassistent installerades och testades på en vård- och omsorgsavdelning. Arbetet med Testbädd för äldre och funktionsnedsatta och testmiljöer som Karlslund har stärkts.

**Inom området Avancerad Tillverkning** har det arbetats för att koppla samman industrier med forskningsinstitut vilket bland annat resulterat i både nya projekt hos företagen och nya affärssamarbeten dem emellan. Inom teknikområdet Additiv Tillverkning har flera framgångsrika projekt bedrivits som t.ex. ACES. ANSP medverkade i en kartläggning av AM-Sverige för att nå en högre grad av nationell samverkan.

**Inom området Intelligent system** har ett långsiktigt arbete med att etablera Bergslagen och Örebro universitet som en viktig aktör för teknikomställningen i gruvindustrin gett resultat i form av universitetets satsning på en digital mining hub. Transmissionprojektet är viktig framförallt för mindre fordonsindustriföretags tekniska utveckling.

**Projekt AIMEE** har byggt upp en samverkansplattform för AI kompetens där företag, offentlig sektor och akademi, har en naturlig mötesplats och ett robotlabb för tester och inspiration.

ANSP arbetar nära **regionens industriföretag** för att förstå deras behov och utmaningar för att på så sätt skapa aktiviteter för utveckling. MIND studien som visar på kunskapsnivåer och prioriteringar bland företagen och förslaget på en Industrihubb i regionen är två resultat av detta.

## FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomisk rapport vid varje styrelsemöte och Årsbokslut.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

- Ägarförändringar och därmed minskat driftbidrag
- Finansiering via projekt
- Bolaget agerar hyresvärd

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker inför helårsbokslut och löpande under året. Revisorerna kommer till bolaget och utför granskning vid helårsbokslutet. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar. Lekmannarevisioner har genomförts under året.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Inga ärenden har lämnats till Regionfullmäktige för beslut.

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Kenneth Handberg

Styrelsens ordförande

Alfred Nobel Science Park AB

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ALMI FÖRETAGSPARTNER MÄLARDALEN AB , 556800-3312

Fastställd av bolagets styrelse 2020-03-12

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen ska bolaget verka för att stärka utvecklingen av regionens näringsliv med utgångspunkt i regionens behov och samtidigt verka för en hållbar tillväxt.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt fem styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Stående punkter på styrelsemöte:

- Rapporter och information från bolagen
- Vd rapport
- 10 största kreditengagemangen
- 10 största kreditriskerna
- Skatter o avgifter
- Compliance
- Projekt
- Omvärldsbevakning

Under året har följande beslut tagits:

- Bolagsstyrningsrapport 2019
- Årsredovisning 2019
- Teckningsrätt bankkonton
- Firmatecknare, attestordning, arbetsordning och instruktion VD
- Behörighet till Skatteverkets e-tjänst
- Ägardirektiv, uppdrag till VD
- Budget 2021

Revision upphandlad för hela koncernen Almi Företagspartner och beslutad för samtliga bolag är Deloitte.

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål att skapa tillväxt i regionen, och som mäts i jämförelse med en kontrollgrupp, har uppnåtts i senaste mätningen med ett utfall på 106%.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får en ekonomisk rapport och prognos efter varje månadsavslut samt ett årsbokslut per 31 december.

### BOLAGETS RISKER

Rapporteras och beslutas i styrelsen en gång per år.

### KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker vid hel och delårsbokslut-. Revisorerna kommunicerar med bolagets kontaktpersoner i Östersund, där ekonomi och administration finns för samtliga Almibolag. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Regionfullmäktige har fattat beslut som rör bolaget i följande ärenden:

- Ägardirektiv
- Anslag
- Extra anslag Corona

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen, vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering varit organiserad under räkenskapsåret, bedöms av bolaget ha fungerat på ett tillfredsställande sätt. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Under året har inga åtgärder vidtagits eller beslut fattats som inte är förenliga med de kommunala befogenheterna som gäller för bolagets verksamhet.

  
Anne-Lie Carlos-Jeansson

Styrelsens ordförande

Almi Företagspartner Mälardalen AB



Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum  
2021-03-16

**FöredragningsPM**  
Dnr: 21RS1083

Organ  
**Regionstyrelsens arbetsutskott**

## **Bolagsstyrningsrapporter för 2020**

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsens arbetsutskott föreslår regionstyrelsen besluta

att godkänna bolagsstyrningsrapporter för 2020 från Region Örebro läns Förvaltnings AB koncern, Svealandstrafiken AB och Tåg i Bergslagen AB.

### **Sammanfattning**

Bolagsstyrningsrapporter har inkommit från Svealandstrafiken AB, Tåg i Bergslagen AB och Region Örebro läns förvaltnings AB koncernen. Bedömningen är att bolagens verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Inga avvikelser från ägardirektiv eller andra styrdokument har noterats.

### **Ärendebeskrivning**

Regionfullmäktige beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Bolagsstyrningsrapporter har inkommit från Svealandstrafiken AB, Tåg i Bergslagen AB och Region Örebro läns förvaltnings AB. Region Örebro läns förvaltnings AB har i sin tur hämtat in uppgifter från sina ägda bolag och rapporterar därmed hela koncernen. De bolag som rapporterat inom koncernen är Länsgården Fastigheter AB, Länsteatern Örebro AB, Länstrafiken Örebro AB, Scantec AB, Örebro läns flygplats AB, Almi Företagspartner Mälardalen AB samt Alfred Nobel Science Park AB.

Efter granskning av inkomna rapporter görs bedömningen att samtliga bolags verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Inga avvikelser från ägardirektiv eller andra styrdokument har noterats.

Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum  
2021-03-16

**FöredragningsPM**  
Dnr: 21RS1083

### **Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven**

Rapporterna har inga konsekvenser för ovanstående perspektiv.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet har inga ekonomiska konsekvenser.

### **Beslutsunderlag**

FöredragningsPM regionstyrelsens arbetsutskott den 16 mars 2021

Bolagsstyrningsrapport 2020 från Svealandstrafiken AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Tåg i Bergslagen AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Region Örebro läns förvaltnings AB, koncernen  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Länsgården Fastigheter AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Länsteatern Örebro AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Länstrafiken Örebro AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Scantec AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Örebro läns flygplats AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Almi Företagspartner Mälardalen AB  
Bolagsstyrningsrapport 2020 från Alfred Nobel Science Park AB

Rickard Simonsson  
Regiondirektör

### **Skickas till:**

Regionstyrelsen

**BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT**  
**2020**  
**SVEALANDSTRAFIKEN AB**

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

SVEALANDSTRAFIKEN AB, 556555-3350

Fastställs av bolagets styrelse 2020-02-25

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen ska Svealandstrafiken AB bedriva trafikrörelse avseende kollektivtrafik samt idka därmed förenlig verksamhet i Västmanlands län och Örebro län.

Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sina ägare.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 4 st styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Stående punkter på styrelsemöte:

- Val av justeringsman och godkännande av dagordning
- Information från VD
- Aktuella marknadsfrågor
- Väsentliga förändringar i förutsättningarna för verksamheten
- Verksamhetsplan för kommande period
- Ekonomisk uppföljning

Under året har följande beslut tagits:

- Bokslut och årsredovisning 2019
- Revidering investeringsbudget 2020
- Fastställande av principer för bolagets redovisning
- Rambudgetförslag 2021
- Uppdrag VD att driva steg 1 för införande av elbussar i Västerås stad
- Arbetsordning och instruktion VD
- Bolagsstyrningsrapport 2019
- Tertialbokslut med årsprognoser
- Affärsplan 2021-2023
- Budget och investeringsbudget 2021
- Låneramar 2021-2023
- Uppdra VD att teckna köpeavtal med Örebroporten Fastigheter AB om förvärv av dotterbolag innefattandes bussdepån i Bettorp, Örebro

- Uppdra VD att teckna köpeavtal med Länsgården Fastigheter AB om förvärv av dotterbolaget Bussdepåer i Örebro län AB
- Hemställan om utökad borgen till Region Örebro län och Region Västmanland

## ÄGARDIREKTIV

Bolaget har bedrivit verksamheten enligt gällande ägardirektiv.

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets ändamål att bedriva en attraktiv kollektivtrafik med buss samt, i enlighet med vad ägarna beslutar, bidra till att utbud och former för kollektivtrafiken utvecklas och förbättras har uppnåtts. Se vidare förvaltningsberättelsen i årsredovisningen.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomisk rapport efter delårsbokslut 1 och 2 och efter årsbokslut 31 december. Vidare se delårsbokslut och årsredovisning.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

- Lån
- Drivmedel
- Covid-19

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker vid avstämningsmöten under våren och hösten samt vid helårsbokslut. Revisorerna kommer till bolaget och utför förvaltningsrevision under hösten och bokslutgranskning vid helårsbokslutet. I samband med årsbokslutet sker även granskning från lekmanrevisionen. Under året har revision genomförts för bolagets EU-bidrag CEF-blending. Löpande kan kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Under året har Svealandstrafiken lämnat följande ärende till Regionfullmäktige för beslut under 2021:

- Teckna köpeavtal med Örebroporten Fastigheter AB om förvärv av dotterbolag innefattandes bussdepån i Bettorp, Örebro
- Teckna köpeavtal med Länsgården Fastigheter AB om förvärv av dotterbolaget Bussdepåer i Örebro län AB
- Hemställan om utökad borgen

Ekonomisk rapport till ägarna Region Örebro län och Region Västmanland sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i respektive regions sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Kenneth Holmstedt



Styrelsens ordförande



TÅG I BERGSLAGEN

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

TÅG I BERGSLAGEN AB, (556470-2107)

## INLEDNING

Fullmäktige i Region Örebro län beslutade 2018-09-25 om en policy för bolag direkt eller indirekt ägda av Region Örebro län. I policyn framgår att bolagen årligen ska upprätta en särskild rapport om bolagsstyrningsfrågor. Rapporten ska avges av bolagets styrelse och innehålla nedanstående angivna områden.

## BESKRIVNING AV BOLAGETS VERKSAMHET

Enligt bolagsordningen ska bolaget på uppdrag av de regionala kollektivtrafikmyndigheterna upphandla, organisera, och samordna spårbunden regional kollektivtrafik för Bergslagsregionens fyra län: Dalarnas län, Gävleborgs län, Västmanlands län och Örebro län.

## UTVÄRDERING AV STYRELSEARBETET

Under 2020 har bolaget haft totalt 7 st. styrelsemöten samt ordinarie årsstämma.

Stående punkter på styrelsemöte:

- VD's månadsrapport
- Ekonomi, budgetuppföljning
- Föregående protokoll
- Protokolljusterare

Under året har följande beslut tagits:

- Bokslutsrapport, § 6, 20200207
- Upprätta en tidsplan för fordonsförsörjning för 2023, § 7, 20200207
- Årsredovisning 2019, § 24, 20200313
- Budgetuppföljning/tertiälrapport nr 1 2020, § 45, 20200505
- Budgetförslag 2020, § 60 20200911
- Budgetuppföljning 2020, § 85 20201120
- Budget 2021, § 86 20201120



TÅG I BERGSLAGEN

## INTERN KONTROLL – UPPFYLLANDE AV BOLAGETS ÄNDAMÅL

### BOLAGETS ÄNDAMÅL

Bolagets syfte och ändamål ska vara att, med de begränsningar enligt lokaliseringsprincipen, likställdhetsprincipen och självkostnadsprincipen som finns i 2 kap kommunallagen utgöra driftsorganisation åt de regionala kollektivtrafikmyndigheterna i Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland och Region Örebro län.

### FINANSIELL RAPPORTERING

Styrelsen får ekonomisk rapport efter delårsbokslut 2020-05-10 och 2020-09-10 och efter årsbokslut 31 december.

## BOLAGETS RISKER

### FINANSIELLA RISKER

- Leasar fordon av Transito, en räntehöjning med 1% medför höjning av leasingavgiften med i storleksordning 6 miljoner kronor.
- Tåg i Bergslagen AB måste senast 31-03-2021 erhållit regionernas tågbeställning för att hinna beställa nya tåg för att driftsätta tågen fr om januari 2023, i annat fall måste Tåg i Bergslagen minska på trafik from 2013 01 01 med 15–20 procent. Detta innebär att flera sträckor kommer ha varannan timmes trafik på morgonen och sen eftermiddag där det nu är timmestrafik.

## KOMMUNIKATION MED REVISORER

Kommunikation med revisorer sker löpande under året, samt vid helårsbokslut. Revisorerna kommer till bolaget och utför granskning vid helårsbokslutet. Under året kan löpande kommunikation ske för att få råd i olika frågeställningar.

## ÄRENDEN SOM LÄMNATS TILL REGIONFULLMÄKTIGE FÖR STÄLLNINGSTAGANDE

Regionfullmäktige har fattat beslut som rör bolaget i följande ärenden:

- Långsiktigt program för Tåg i Bergslagen AB, samt tåganskaffning 2023

Ekonomisk rapport till Region Örebro län sker vid delårs- och helårsbokslut. Dessa rapporter ingår i regionens sammanställda redovisning som redovisas i regionstyrelse och regionfullmäktige.





**TÅG I BERGSLAGEN**

## STÄLLNINGSTAGANDE

Den interna kontrollen vad avser uppfyllande av bolagets ändamål, ägarens beslutade mål och hur bolagets finansiella rapportering är organiserad bedöms av bolaget fungera på ett tillfredsställande sätt under räkenskapsåret. Bolagets verksamhet har varit förenlig med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Borlänge 2021-02-17

Tommy Levinsson

Styrelsens ordförande

Tåg i Bergslagen AB

20

Godkännande av ägda bolags  
årsredovisningar 2020

21RS1084

## Godkännande av ägda bolags årsredovisningar 2020

### Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att delegera till regionstyrelsen att fatta beslut om årsredovisning 2020 och uppdrag till stämooombud för Inera AB och Transitio AB,

att årsredovisningar 2020 för Region Örebro läns övriga hel- och delägda bolag läggs med godkännande till handlingarna,

att Region Örebro läns stämooombud får i uppdrag att vid årsstämman för respektive bolag rösta för att:

1. fastställa resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen,
2. disponera bolagens vinster eller förluster enligt de fastställda balansräkningarna,
3. bevilja ansvarsfrihet gentemot bolagen för styrelseledamöterna och de verkställande direktörerna,

att Region Örebro läns stämooombud för majoritetsägda bolag får i uppdrag att vid årsstämma för respektive bolag rösta för att bolaget ska följa Region Örebro läns bolagspolicy, samt

att Region Örebro läns stämooombud i Region Örebro läns förvaltnings AB, Länsgården Fastigheter AB, Länstrafiken Örebro AB, Länsteatern i Örebro AB, Scantec AB, Örebro läns flygplats AB ska rösta för att arvode ska utgå till de styrelseledamöter, suppleanter och lekmannarevisorer som utsetts av regionfullmäktige i enlighet med av regionfullmäktige i Örebro beslutade ”Arvoden och ersättningar till förtroendevalda i Region Örebro län” samt att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

### **Sammanfattning**

Region Örebro läns hel- och delägda bolag har överlämnat årsredovisningar för 2020 innehållande verksamhetsberättelser, ekonomisk redovisning och förslag till disposition av vinster respektive förluster. Enligt gällande bolagspolicy ska regionstyrelsen utarbeta förslag till instruktioner till de stämmoombud, som utsetts till respektive bolagsstämma, som anger hur ombuden ska rösta. Om instruktionerna gäller ärenden av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt ska dessa utfärdas av regionfullmäktige. Övriga instruktioner ska utfärdas av regionstyrelsen på delegation från regionfullmäktige. Styrelsen i Region Örebro läns förvaltnings AB ska till regionstyrelsen lämna förslag på instruktioner till stämmoombud för dotterbolag till Region Örebro läns förvaltnings AB. Ärendet har behandlats på styrelsesammanträde den 16 mars.

Årsredovisning för Inera AB kommer att fastställas av bolagets styrelse den 24 mars och sänds därefter ut till delägarna. AB Transitio kommer att fastställa sin årsredovisning på styrelsemöte den 15 april. Följden blir att dessa årsredovisningar inte hinner behandlas av regionfullmäktige i april med föregående beredning av regionstyrelsen i mars. För att årsredovisningarna ska godkännas före bolagens årsstämmor och regionens stämmoombud ska få instruktioner kopplade till dessa, delegerar regionfullmäktige till regionstyrelsen att fatta beslut om detta vid sitt möte den 29 april. Dessa två bolag ingår inte i de sammanställda räkenskaperna för Region Örebro län då ägarandelen uppgår till 0,2 procent i Inera AB och 5 procent i Transitio AB.

### **Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven**

Beslutet har inga konsekvenser för ovan angivna perspektiv.

### **Ekonomiska konsekvenser**

Beslutet har inga ekonomiska konsekvenser.

### **Beslutsunderlag**

FöredragningsPM regionstyrelsen den 22 mars 2021  
Årsredovisning 2020 Region Örebro läns förvaltnings AB  
Årsredovisning 2020 Länsgården Fastigheter AB  
Årsredovisning 2020 Bussdepåer i Örebro län AB  
Årsredovisning 2020 Länstrafiken Örebro AB  
Årsredovisning 2020 Landstingsbolaget i Örebro AB  
Årsredovisning 2020 Länsteatern Örebro AB  
Årsredovisning 2020 Scantec AB  
Årsredovisning 2020 Örebro läns flygplats AB  
Årsredovisning 2020 Alfred Nobel Science Park AB

Tjänsteställe, handläggare  
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum  
2021-03-22

**FöredragningsPM**  
Dnr: 21RS1084

Årsredovisning 2020 Länsmusiken i Örebro AB  
Årsredovisning 2020 Oslo Stockholm 2.55 AB  
Årsredovisning 2020 Svealandstrafiken AB  
Årsredovisning 2020 Tåg i Bergslagen AB  
Årsredovisning 2020 Mälartrafik MÅLAB AB  
Årsredovisning 2020 Länstrafiken Mälardalen AB  
Årsredovisning 2020 Almi Företagspartner Mälardalen AB

Rickard Simonsson  
Regiondirektör

**Skickas till:**  
Regionfullmäktige

**Region Örebro läns förvaltnings AB**  
**Org nr 556740-4040**

## **Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020**

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- koncernresultaträkning	8
- koncernbalansräkning	9
- kassaflödesanalys för koncernen	11
- moderbolagets resultaträkning	12
- moderbolagets balansräkning	13
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern	15

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Region Örebro läns förvaltnings AB får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01--2020-12-31.

### Ägarförhållande

Region Örebro läns förvaltnings AB (556740-4040) med säte i Örebro ägs till 100 procent av Region Örebro län (232100-0164).

### Verksamhet

Bolagets verksamhet är att förvärva, äga och förvalta aktier i aktiebolag eller äga andelar i företag, som Region Örebro län använder för sin verksamhet. Bolaget har vidare till ändamål att utöva och samordna regionorganisationens ägarroll för de majoritetsägda bolagen så att resurserna inom bolagskoncernen utnyttjas på ett optimalt sätt.

Inga förvärv eller försäljningar av aktieinnehav har gjorts under året. Dotter och intressebolagens verksamhet redovisas nedan. Dotter- och intressebolagen har för verksamhetsåret 2020 i enlighet med regionfullmäktiges beslutade bolagspolicy lämnat in bolagsstyrningsrapporter till moderbolaget, vilka kommer att redovisas vidare till Region Örebro län. Bedömningen är att bolagens verksamhet har varit förenlig med deras ändamål och har utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Bolagens verksamhet har skötts enligt de riktlinjer som ges i ägardirektiv och övriga styrdokument.

### Dotter- och intressebolagen

Länsgården Fastigheter AB (556501-8370), säte Örebro, är ett helägt dotterbolag. Länsgården utvecklar och förvaltar sina egna fastigheter. Nettoomsättningen för året uppgick till 158 miljoner (146 miljoner kronor). Årets investeringar uppgick till 271 miljoner kronor (180 miljoner kronor). En extern värdering av bolagets fastighetsbestånd har gjorts per 2020-12-31. Efter genomförda investeringar har fastigheterna ett beräknat marknadsvärde på 1 968 (1 665) miljoner kronor. Askersunds vård- och omsorgsboende med 96 lägenheter är färdigställt och inflyttat. Projektet har fortlöpt som planerat och statligt investeringsstöd har erhållits med 20 miljoner kronor. Askersundsprojektet har kompletterats med en egen solcellsanläggning för lokalt producerad el som är Länsgårdens första anläggning av det slaget. Byggproduktion pågår för nya vård- och omsorgsboenden i Hallsberg (128 lägenheter), Kumla (126 lägenheter) och Hällefors (36 lägenheter). Sammanlagt är 290 lägenheter under produktion. Planering för nya vårdcentraler i Kumla och Skebäck pågår. I Kumla planeras det även för nya lokaler åt Folkvandvården. Hela 2020 har präglats av organisationsförändring på förvaltningssidan med två nya förvaltare samt ny struktur i ledarskapet för förvaltning och drift. Anpassningar efter läget med coronapandemin under året har lett till en omfördelning till att utföra så mycket underhåll utvändigt som möjligt. För att renodla Länsgårdens verksamhet har bolaget värderat och analyserat de hyresrätter som upplåts som privatbostäder och planerar för en kommande försäljning under våren 2021 av fastigheter i kv. Grillgården. Bolaget har för 2020 lämnat ett koncernbidrag till moderbolaget på 20 miljoner kronor. Årets resultat uppgick till 6,5 miljoner kronor (3,8 miljoner kronor). Dotterbolaget Bussdepåer i Örebro län AB (556078-7839), som har sitt säte i Örebro och som äger, förvaltar och hyr ut depåer för kollektivtrafiken i Örebro län, redovisade ett resultat på 3,8 miljoner kronor (0,3 miljoner kronor). Arbetet med energibesparingar genom effektivisering av ventilationen har under året avslutats med ett utbyte av två aggregat i Karlskoga som tidigare använts på Lindesbergsdepån. Bussdepån i Nora fick under året en ny busstvättmaskin. Årets investeringar uppgår till 0,5 miljoner (1,4 miljoner kronor).

Länsteatern i Örebro AB (556692-9187), säte Örebro, ägs till 91 procent av Region Örebro län och till resterande delen av Örebro Rådhus AB. Bolaget bedriver teater- och scenkonstverksamhet i Örebro län. Örebro Teater har producerat och spelat föreställningar under de ”pandemi-förutsättningar” som året medfört. Edward Albees *Vem är rädd för Virginia Woolf?* hade premiär, därefter ställdes föreställningar in. Skolteater har spelats utifrån skolornas restriktioner vilket har betytt besök av elever på gång eller cykelavstånd. Skolföreställningen *Min häst* spelade årets sista föreställning den 18 december. *Stackars Birger* och *Ravinen* har filmats av och sålts via teaterns Play-kanal. Under restriktionerna har förbättringar i teaterns lokaler genomförts samt kompetensutveckling i digitala verktyg. Årets besöksantal inklusive digitala biljetter uppgick till 7 938 personer (23 840 personer), varav 4 040 (11 023) barn och unga. Årets resultat uppgick till 0,5 miljoner kronor (-0,6 miljoner kronor).

Länstrafiken Örebro AB (556184-3334), säte Örebro, är helägt och bedriver sedan 2015 ingen verksamhet. Efter att verksamheten överförts till Region Örebro län finns endast inventarier kopplade till biljettsystemet och ett par avtal kvar i bolaget. Bolaget omfattas av två pågående rättsliga tvister. I tvisten som har pågått mellan Nobina Sverige AB och Länstrafiken avseende leverans av biogas till bussar utfärdade tingsrätten en dom den 30 januari 2020. Denna innebär att Länstrafiken ska betala skadestånd jämte ränta från 2016 om totalt 9,2 miljoner kronor. Därutöver kan Nobina Sverige AB begära ersättning för framtida, idag okänd skada med anledning av påstådda brister i den gas som Nobina utnyttjar för stadstrafikbussarna i Örebro. Nobina har överklagat domen till Hovrätten och Länstrafiken Örebro AB lämnat in ett tilläggsöverklagande. Hovrätten har inte tagit upp ärendet under 2020.

Den andra tvisten har lett till en ansökan om stämning mot Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB vid Mark- och miljödomstolen vid Nacka tingsrätt, vilken gjordes av Fastighetsaktiebolaget Österplan i maj 2019. Fastighets AB Österplan gör gällande att Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB har gemensamt ansvar för föroreningar på fastigheten Gasklockan 2, där en bussdepå tidigare var placerad. Länstrafiken har till fullo bestridit ersättningsanspråken. I dom från Mark- och miljödomstolen lämnas FastighetsAB Österplans talan utan bifall. Målet är överklagat till Mark- och miljööverdomstolen. Bolagets resultat uppgår till 0,4 miljoner kronor (-9,2 miljoner kronor).

Scantec AB (556136-1907), säte Örebro, ägs till 50 procent av Region Örebro län och 50 procent av Kumla kommun. Verksamheten bedrivs under varumärket Trafikcenter. Bolaget har regionens största och mest avancerade trafiksäkerhetscentrum med utbildningar inom transport, logistik, trafiksäkerhet och miljö. Då bolaget verkar inom tjänstesektorn och därtill med platsförlagd utbildning som kräver personlig närvaro för att kunna genomföras, har coronapandemin påverkat bolaget i väldigt hög utsträckning både ur ett verksamhets- och ekonomiskt perspektiv. För att bedriva utbildning har tillämpningarna av gällande restriktioner varit omfattande. Utöver detta har marknaden varit mycket begränsad vilket uteslutande grundat sig i de restriktioner och rekommendationer som gällt under året. Sammantaget har det lett till kraftigt minskade volymer och därmed ett negativt resultat. Bolaget agerade tidigt och verkställde permitteringar. Därefter gjordes en omfattande omorganisation som verkställdes redan under juni månad. Bolaget fick därefter förbereda sig på att driva verksamheten under hösten med en upp till 40 procent reducerad personalstyrka. Omfattande internutbildning, nya rutiner samt metoder och med stöd av de baninvesteringar som skett under senare år, skapades möjligheter för bolaget att på ett betryggande sätt driva verksamheten vidare under hösten. Årets resultat visar ett underskott på -1,4 miljoner kronor (0,5 miljoner kronor). Årets investeringar uppgår till 2,7 miljoner kronor (2,5 miljoner kronor).

Örebro läns flygplats AB (556241-6353), säte Örebro, ägs till 44,95 procent. Övriga ägare är Örebro Rådhus AB, Kumla kommun och Karlskoga kommun. Bolaget ska tillvarata och utveckla kommunikationer med reguljärflyg, fraktflyg och charterflyg till och från regionen. Flygplatsen ska även verka för att ingå i ett logistik- och transportcentrum i regionen tillsammans med andra trafikslag. Pandemin innebär att all chartertrafik från Örebro upphörde i mars och därmed minskade antalet resande drastiskt jämfört med tidigare år. Totalt flög 12 953 (77 589) personer till och från Örebro Airport. Pandemin påverkade även godsflödena initialt men de återhämtade sig och var vid halvårsskiftet i princip återställda. Sett på helåret fortsätter fraktvolymerna på Örebro Airport utvecklas, även om den totalt fraktade vikten minskar så ökar volymen och flygplatsens samtliga aktörer inom



flygfrakt anger positiv utveckling. Totalt uppgick frakten till 7 467 ton för 2020 jämfört med 8 605 ton året innan. Örebro Airport behåller fjärde platsen som Sveriges största inom flygfrakt efter Arlanda, Landvetter och Sturup. Investeringarna uppgick totalt till 2,6 miljoner kronor (6,0 miljoner kronor). Region Örebro län har under året lämnat bidrag till bolaget med 16,9 miljoner kronor. Bolagets resultat uppgår till 2,0 miljoner kronor (3,5 miljoner kronor).

Oslo-Stockholm 2.55 AB (559036-5697), säte Stockholm, ägs till lika delar av Region Örebro län, Örebro Rådhus AB, Region Värmland, Karlstads kommun, Västerås kommun och Region Västmanland (16,7 procent vardera). Det övergripande målet för året var att komma vidare i planeringsprocessen avseende nya länkar samt att få till en utredning om möjligheten att brukarfinansiera dessa länkar. Revideringen av den Nationella transportplanen (NTP) i Norge som troligen presenteras i mars 2021 och regeringspropositionen inför ny NTP i Sverige som troligen presenteras i april 2021 är centrala i bolagets arbete. Under 2020 har bolaget därför jobbat hårt med att öka det norska engagemanget för projektet. I oktober gick statssekreteraren för infrastrukturfrågor ut offentligt och tydliggjorde norska regeringens intresse för projektet. Regeringen har även gett Jernbanedirektoratet ett konkret uppdrag utreda möjligheter till finansiering i allmänhet och värdera Oslo-Stockholm i synnerhet. I Sverige har bolaget jobbat nära Trafikverket och de utredningar man gjort och gör för Mäljarbanan och Värmlandsbanan. En utredning gjordes under våren vilken visar bl a att en bättre tillgänglighet tydligt skulle förbättra förutsättningarna för företag även utanför de större städerna och tydligt bidra till att lösa kompetensförsörjningsbehov i stråket. En viktig målsättning har varit att engagera Region Stockholm i projektet och i våras fattade region Stockholm beslut om att inleda samarbete med målsättningen att gå in som delägare. Under slutet av 2020 sändes en formell inbjudan till Viken fylkeskommune i Norge om att börja delta på samma sätt som region Stockholm. Oslo-Sthlm 2.55 är ett långsiktigt projekt med en planerad trafikstart i början eller mitten av 2030-talet. De kortsiktiga effekterna av coronapandemin är därmed inte så stora. Effekterna på längre sikt är fortfarande svåra att spå. En framtid med större andel videomöten kan medföra ett minskat resande. Högre krav på hållbara transporter och högre kostnader för att flyga talar dock för projektet. Bolaget redovisar ett överskott på 0,8 miljoner kronor (0,2 miljoner kronor).

Almi Företagspartner Mälardalen AB (556800-3312), säte Västerås, ägs tillsammans med Almikoncernen, 51 procent och Region Västmanland respektive Region Örebro län med vardera 24,5 procent. Verksamheten bedrivs i Västerås och Örebro och syftar till att utveckla och finansiera små och medelstora företag med lönsamhets- och tillväxtpotential. Den är uppdelad på låneverksamhet, affärsutveckling och finansiering. Almi Företagspartner Mälardalens verksamhet har påverkats ur många aspekter på grund av samhällets reaktioner på spridningen av covid-19. Bolaget erhöll under räkenskapsåret extra driftsanslag från moderbolaget samt från regionala delägare i enlighet med tecknade samverkansavtal för att möta den ökade aktiviteten hos Almis kunder. Bolaget har i väsentlig omfattning fokuserat på låneverksamheten och utlåning till små och medelstora företag som påverkats av pandemin. I oktober erhöll Almi Företagspartner Mälardalen beslut om registrering som finansiella institut hos Finansinspektionen (FI) enligt lagen (1996:1006) om valutaväxling och annan finansiell verksamhet. Almi Företagspartner Mälardalens helägda dotterbolag, Partnerinvest i Mellansverige AB, likviderades under året och medförde en reavinst på ägandet med 0,1 miljoner kronor. Årets resultat i Almi Företagspartner Mälardalen uppgick till 1,0 miljoner kronor (-2,9 miljoner kronor).

Länsmusiken i Örebro AB (556717-9071), säte Örebro, ägs till 9 procent och till resterande del av Örebro Rådhus AB. Coronapandemin innebar att verksamheten genomfördes enligt plan till mitten av mars och därefter har i princip alla ordinarie publikverksamhet varit inställd i. Länsmusiken i Örebro med Svenska Kammarorkestern har utvecklat en digital infrastruktur genom ett ”digitalt konserthus” med möjlighet att sända konserter, såväl live som inspelade. Det har inneburit nya publikgrupper fått möjlighet att ta del av Svenska Kammarorkestern och övrigt musikaliskt utbud. Antal visningar på webben av inspelad musik har vida överstigit den publik som årligen nås genom live-konserter. Under sommarmånaderna genomfördes utomhusspelningar där mindre ensembler spelade för barn och unga och för seniorer. Bolaget redovisade ett

ekonomiskt resultat på 0,0 miljoner kronor (0,0 miljoner kronor).

Landstingsbolaget i Örebro län AB (556794-9267), säte Örebro, ägs till 100 procent och är ett vilande bolag.

#### **Händelser efter räkenskapsårets utgång**

Karlskoga kommuns beslut att avsluta delägarskapet i Alfred Nobel Science Park AB medför att övriga delägare förvärvar Karlskogas aktieinnehav, 27 procent av aktierna under 2021. Den nya fördelningen av aktierna blir då Örebro Rådhus AB 52 procent, Region Örebro läns förvaltnings AB 28,8 procent och Örebro Universitet Holding AB 19,2 procent.

Svealandstrafiken AB (ägt av Region Örebro län och Region Västmanland) som bedriver lokaltrafik i Örebro och Västmanlands län avser att förvärva ett antal depåer för sina fordon. Flertalet av dessa finns samlade i Bussdepåer i Örebro län, Länsgården Fastigheter ABs dotterbolag. Bussdepåer är en udda fastighetstyp i Länsgården Fastigheter ABs fastighetsbestånd. Det finns små möjligheter att effektivisera verksamheten eller samordna den med annan verksamhet inom Länsgården Fastigheter AB. Länsgården Fastigheter ABs styrelse ser därför fördelar med att sälja depåbeståndet och därmed renodla fastighetsbeståndet. Överlåtelsen av aktierna planeras till den 1 maj 2021.

### Flerårsjämförelse för koncernen

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Nettoomsättning, tkr	209 573	198 584	190 005	185 250	176 227
Resultat efter finansiella poster, tkr	31 980	14 618	20 653	20 272	25 733
Rörelsemarginal	15,3	13,4	17,4	18,7	20,5
Balansomslutning	1 531 573	1 225 047	1 049 768	889 700	979 363
Antal anställda	61	63	61	66	65
Soliditet	10,3	11,0	13,5	15,7	14,3
Avkastning på eget kapital	20,3	10,6	14,6	14,5	18,4

### Förändring av eget kapital

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Kapital- andelsfond</u>	<u>Minoritets- andel</u>	<u>Över- kursfond</u>	<u>Övrigt fritt eget kapital</u>	<u>Summa eget kapital</u>
<b>Moderbolaget</b>						
Eget kapital 2019-01-01	3 000	-	-	7 000	4 200	14 200
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-	-	-4 200	-4 200
Årets resultat	-	-	-	-	13 367	13 367
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>3 000</b>		<b>0</b>	<b>7 000</b>	<b>13 367</b>	<b>23 367</b>
<b>Koncernen</b>						
Eget kapital 2019-01-01	3 000	3 489	632	7 000	124 848	138 969
Utdelning enligt beslut av årsstämman	-	-	-	-	-4 200	-4 200
Minoritetsandel	-	-	49	-	-	49
Förändring ägande intressebolag	-	-	-	-	-	-
Kapitalandelsfond	-	-437	-	-	437	-
Årets resultat	-	-	-	-	23 439	23 439
<b>Eget kapital 2019-12-31</b>	<b>3 000</b>	<b>3 052</b>	<b>681</b>	<b>7 000</b>	<b>144 524</b>	<b>158 257</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

årets resultat	13 366 636
överkursfond	7 000 000
balanserat resultat	994
	<hr/>
	20 367 630

disponeras så att

till ägaren utdelas	13 300 000
i ny räkning överföres	7 067 630
	<hr/>
	20 367 630

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet till 5,2 procent och koncernens soliditet uppgår till 9,5 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget, och övriga i koncernen ingående bolag, från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln). Utdelningen kommer att betalas ut 23 juni 2021.

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp redovisas i tkr.

<b>Koncernresultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Nettoomsättning</b>	2, 3	<b>209 573</b>	<b>198 584</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
Driftskostnader	3, 4, 5	-77 077	-92 451
Övriga fastighetskostnader		-25 055	-23 045
Avskrivningar och ned/uppskrivningar av materiella anläggningstillgångar	7	-35 907	-32 275
<b>Bruttoresultat</b>		<b>71 534</b>	<b>50 813</b>
Centraladministration och marknadsföring	4, 6	-28 023	-24 295
<b>Rörelseresultat</b>		<b>43 511</b>	<b>26 518</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		-9	-
Resultat från andelar i intressebolag	8	1 878	2 534
Ränteintäkter och liknande resultatposter		28	19
Räntekostnader och liknande resultatposter		-13 428	-14 453
		-11 531	-11 900
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>31 980</b>	<b>14 618</b>
Skatt på årets resultat	9	-8 492	-5 363
<b>Årets vinst</b>		<b>23 488</b>	<b>9 255</b>
Hänförligt till minoritetsintresse		-49	53

<b>Koncernbalansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	10	984 208	697 856
Byggnads- och markinventarier	11	217	697
Inventarier, verktyg och installationer	12	7 801	8 368
Pågående nyanläggningar	13	216 874	265 537
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>1 209 100</b>	<b>972 458</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier och andelar i intressebolag	14	18 451	16 573
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	-	9
		18 451	16 582
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 227 551</b>	<b>989 040</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		2 278	4 059
Övriga fordringar hos Region Örebro län		534	182
Latent skattefordran		12	36
Aktuell skattefordran		2 956	3 159
Övriga fordringar		59 798	62 333
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	26 825	13 930
		92 403	83 699
<u>Kassa och bank</u>		211 619	182 308
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>304 022</b>	<b>266 007</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 531 573</b>	<b>1 255 047</b>

<b>Koncernbalansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		3 000	3 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		154 577	135 335
		<hr/>	<hr/>
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>157 577</b>	<b>138 335</b>
		<hr/>	<hr/>
Minoritetsintresse		681	632
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>158 258</b>	<b>138 967</b>
Uppskjuten skatteskuld	1, 17	20 955	19 024
		<hr/>	<hr/>
		20 955	19 024
<b>Långfristiga skulder</b>	18		
Skuld till Region Örebro län		185 624	186 361
Skulder till kreditinstitut		1 050 000	822 000
		<hr/>	<hr/>
		1 235 624	1 008 361
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	24	-	466
Leverantörsskulder		55 308	29 327
Skulder till Region Örebro län		3 655	3 148
Övriga skulder		17 241	18 997
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	40 532	36 757
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>116 736</b>	<b>88 695</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 531 573</b>	<b>1 255 047</b>

<b>Kassaflödesanalys för koncernen</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	43 512	26 518
Avskrivningar och nedskrivningar	35 907	32 275
	<hr/>	<hr/>
	79 419	58 793
Erhållen ränta	28	19
Erlagd ränta	-13 428	-14 453
Betald inkomstskatt	-6 327	-4 358
	<hr/>	<hr/>
	<b>59 692</b>	<b>40 001</b>
Ökning/minskning rörelsefordringar	-8 941	-33 526
Ökning/minskning rörelseskulder	28 052	9 493
	<hr/>	<hr/>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>78 803</b>	<b>15 968</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-272 549	-181 474
Försäljning anläggningstillgångar	2	-
Förändring av finansiell anläggningstillgång	-9	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-272 556</b>	<b>-181 474</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Lämnad utdelning	-4 200	-12 800
Upptagna lån	228 000	200 000
Amortering av lån	-736	-
	<hr/>	<hr/>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>223 064</b>	<b>187 200</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>29 311</b>	<b>21 694</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>182 308</b>	<b>160 614</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>211 619</b>	<b>182 308</b>



<b>Moderbolagets resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Administrationskostnader	6	-1 516	-1 473
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 516</b>	<b>-1 473</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 516</b>	<b>-1 473</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning av aktier i dotterbolag		-	-9 210
Ränteintäkter		1	-
Räntekostnader		-1 162	-1 162
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-1 161</b>	<b>-10 372</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 677</b>	<b>-11 845</b>
Bokslutsdispositioner	20	20 000	20 000
Skatt på årets resultat	9	-3 956	-3 965
<b>Årets vinst</b>		<b><u>13 367</u></b>	<b><u>4 190</u></b>

<b>Moderbolagets balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i dotterbolag	21	164 620	164 620
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	14 503	14 503
		<hr/>	<hr/>
		179 123	179 123
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>179 123</b>	<b>179 123</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		20 000	20 000
Aktuella skattefordringar		809	495
		<hr/>	<hr/>
		20 809	20 495
		<hr/>	<hr/>
<u>Kassa och bank</u>		8 529	-
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>29 338</b>	<b>20 495</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>208 461</b>	<b>199 618</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	23, 25		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		3 000	3 000
		<hr/>	<hr/>
<u>Fritt eget kapital</u>			
Överkursfond		7 000	7 000
Balanserad resultat		1	11
Årets vinst		13 367	4 190
		<hr/>	<hr/>
		20 368	11 201
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>23 368</b>	<b>14 201</b>
		<hr/>	<hr/>

<b>Moderbolagets balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skuld till Region Örebro län	18	182 383	182 383
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>182 383</b>	<b>182 383</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		148	89
Skulder till Region Örebro län		2 412	2 412
Checkräkningskredit	24	-	466
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		150	67
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>2 710</b>	<b>3 034</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>208 461</b>	<b>199 618</b>

## **Noter, gemensamma för moderbolag och koncern**

### **Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Dotterbolaget Länsteatern i Örebro AB har upprättat årsredovisning enligt K2-metoden. Bedömningen är att det inte har någon väsentlig påverkan på koncernredovisningen att dotterbolagen har använt olika redovisningsmetoder.

### **Övriga fordringar och skulder**

Fordringar har tagits upp till de belopp varmed de beräknas inflyta. Övriga tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet eller nominellt värde om annat inte anges. Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed. Koncernbidrag redovisas i resultaträkningen.

### **Intäkter**

Hysesintäkterna aviseras i förskott och periodisering av hyror sker därför så att endast den del av hyrorna som belöper på perioden redovisas som intäkter. Fastighetsförsäljningar redovisas i samband med att risker och förmåner som förknippas med äganderätten övergår till köparen, vilket normalt sker på kontraktssdagen. Resultat från fastighetsförsäljningar redovisas bland övriga rörelseposter. Inbetalda teaterbiljetter och abonnemang som erhålls i förskott periodiseras så att de intäkter som belöper på perioden redovisas i resultaträkningen.

### **Leasing**

Uthyrning av lokaler i koncernredovisningen klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna och leasingkostanderna redovisas båda linjärt under leasingperioden.

### **Förvaltningsfastigheter**

Förvaltningsfastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller värdestegring. Fastigheterna redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för eventuella värdehöjande förbättringsarbeten och uppskrivningar samt med avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Samtliga koncernens fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter.

Avskrivningar enligt plan grundas på anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade normala ekonomiska livslängden som framgår nedan.

En värdering har skett av koncernens samtliga fastigheter år 2018 och för fastigheterna i Länsgården har en värdering utförts under 2020. Inget nedskrivningsbehov har bedömts föreligga. Tidigare gjorda nedskrivningar prövas vid varje bokslutstillfälle. Om behov finns återförs gjorda nedskrivningar över resultaträkningen.

### **Ersättning till anställda**

I koncernen förekommer endast kortfristiga ersättningar och utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### **Inkomstskatter**

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit vid övergång till K3-regelverket.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I dotterbolagen Länsgården Fastigheter AB, Bussdepåer i Örebro län AB och Länstrafiken Örebro AB tillämpas komponentavskrivning. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uträntas eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som resultat vid försäljning av anläggningstillgångar i rörelseresultatet. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningar ingår i resultaträkningens poster Avskrivningar och ned/uppskrivning av materiella tillgångar. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### Fastigheter

Stommar	100 år
Tak	20-100 år
Fasad	30-100 år
Inre ytskikt	15-35 år
Installationer	15-75 år
Hyresgästpassningar	avskrivningstiden anpassas efter kontraktstid
Restpost	50 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier	3-10 år

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i

investeringsverksamheten.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Företag där Region Örebro läns förvaltnings AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Region Örebro läns förvaltnings AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet. Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

### Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen
Avkastning på eget kapital	Resultat efter finansiella poster dividerat med eget kapital

### Not 2      Nettoomsättning

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Hysesintäkter	165 109	152 120
Övriga intäkter	44 464	46 464
Nettoomsättning	<u>209 573</u>	<u>198 584</u>

**Not 3      Operationella leasingavtal**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Region Örebro läns förvaltnings AB som leasegivare		
Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	118 672	121 815
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	256 227	282 564
Förfaller till betalning senare än fem år	217 854	222 700
	<hr/>	<hr/>
	592 753	627 079
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	119 171	107 645
I bolagets redovisning utgör den operationella leasingen i allt väsentligt hyrda fastigheter/lokaler. Förfallotidpunkter på avtalen är mellan 2021 och 2037		

**Not 4      Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Moderbolaget har inga anställda. Medelantalet anställda i koncernen fördelat på kvinnor och män.		
<b>Koncernen</b>		
Kvinnor	30	32
Män	31	31
	<hr/>	<hr/>
Totalt för koncernen	61	63
Könsfördelning i företagsledningar och styrelser under året, kvinnor		
<b>Koncernen</b>		
Företagsledning	7	6
Styrelse	12	13
<b>Moderbolaget</b>		
Företagsledning	-	-
Styrelse	1	1

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Könsfördelning i företagsledningar och styrelser under året, män		
<b>Koncernen</b>		
Företagsledning	7	7
Styrelse	24	24
<b>Moderbolaget</b>		
Företagsledning	1	1
Styrelse	4	4
I moderbolaget har inga ersättningar utgått till styrelse eller VD.		
<b>Löner och ersättningar i koncernen Styrelser och VD</b>		
Löner och andra ersättningar	2 529	2 400
Sociala kostnader	1 420	1 331
	<hr/>	<hr/>
	3 949	3 731
Varav pensionskostnader	565	528
<b>Övriga</b>		
Löner och andra ersättningar	27 306	27 731
Sociala kostnader	10 885	12 777
	<hr/>	<hr/>
	38 191	40 508
Varav pensionskostnader	3 360	3 548

**Not 5 Driftkostnader**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Driftkostnader fastigheter	41 029	46 180
Teaterproduktionskostnader	31 356	32 451
Övriga driftskostnader	4 692	13 820
	<hr/>	<hr/>
Summa driftkostnader	77 077	92 451



**Not 6 Ersättning till revisorer**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Moderbolaget</b>		
Revisionsuppdraget	147	143
Övriga konsultationer	103	45
	—	—
Summa kostnader	250	188
<b>Koncernen</b>		
Revisionsuppdraget	697	590
Skatterådgivning	85	-
Övriga konsultationer	103	224
	—	—
Summa kostnader	885	814

**Not 7 Avskrivningar**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Byggnader o markanläggningar	33 711	29 578
Byggnads- o markinventarier	480	808
Inventarier, verktyg o installationer	1 716	1 889
	—	—
Summa avskrivningar	35 907	32 275

**Not 8 Resultat från andelar i intressebolag**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Del av årets resultat i Scantec AB	-713	264
Del av årets resultat för Alfred Nobel Science Park AB	84	37
Del av årets resultat för Almi Företagspartner Mälardalen AB	240	-705
Del av årets resultat i Örebro Läns Flygplats AB	918	1 587
Upplösning negativ goodwill	1 349	1 351
	—	—
Summa	1 878	2 534

**Not 9 Skatt på årets resultat**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Koncernen</b>		
Aktuell skatt	-6 483	-5 928
Justering avseende tidigare år	-78	-
Uppskjuten skatt	-1 931	565
	<hr/>	<hr/>
Summa	-8 492	-5 363
<b>Aktuell skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	31 980	14 618
Skatt beräknad enl gällande skattesats 21,4	-6 844	-3 128
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader	545	-2 768
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-13	-12
Skatteeffekt på skillnader mellan skattemässiga och bokföringsmässiga avskrivningar	-1 931	226
Skatt hänförlig till tidigare års resultat	-52	423
Skatteeffekt underskott i koncernbolag	224	-127
Skatteeffekt andel resultat intressebolag	-422	-542
	<hr/>	<hr/>
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-8 492</b>	<b>-5 928</b>
<b>Moderbolaget</b>		
Aktuell skatt	-3 956	-3 965
Redovisat resultat före skatt	17 323	8 155
Skatt beräknad enl gällande skattesats 21,4	-3 707	-1 745
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-249	-2 220
	<hr/>	<hr/>
Redovisad skattekostnad	-3 956	-3 965

**Not 10 Byggnader och mark**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	1 178 793	1 146 241
Inköp	98 924	32 552
Erhållet investeringsstöd	-19 562	-
Omklassificering	240 702	-
	<hr/>	<hr/>
Utgående anskaffningsvärde	1 498 857	1 178 793
Ingående nedskrivningar	-16 501	-16 501
	<hr/>	<hr/>
Utgående nedskrivningar	-16 501	-16 501
Ingående avskrivningar	-464 438	-434 859
Årets avskrivningar	-33 711	-29 577
	<hr/>	<hr/>
Utgående avskrivningar	-498 148	-464 438
	<hr/>	<hr/>
Bokfört restvärde	984 208	697 854
Varav		
Byggnader	908 451	627 318
Markanläggningar	15 457	12 387
Mark	60 300	58 149

Fastigheterna i Länsgården Fastigheter AB har värderats per 2020-12-31 av en oberoende värderingsman. Värderingen beaktade dels nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden, dels nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter på en marknad med väsentligen samma förutsättningar. Vid beräkningen av fastighetens nuvärde användes en kalkylperiod på tio år och en diskonteringsränta före skatt samt antagande om hyresutvecklingen anpassad för respektive fastighet och kommun där fastigheten är belägen. Fastigheterna i Länsgården har ett bedömt markandsvärde som uppgår till 1 968 miljoner kronor.

Den nedskrivning som finns sedan tidigare gjordes år 1992 i fastigheten Nikolai 3:313.

**Not 11 Byggnads- och markinventarier**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	32 807	32 807
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32 807	32 807
Ingående avskrivningar	-32 110	-31 302
Årets avskrivningar	-480	-808
Utgående avskrivningar	-32 590	-32 110
Bokfört restvärde	217	697

**Not 12 Inventarier, verktyg och installationer**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	57 242	55 328
-Inköp	1 228	1 914
-Försäljningar och utrangeringar	-3 397	-
Utgående anskaffningsvärde	55 073	57 242
Ingående avskrivningar	-48 873	-46 984
Årets avskrivning	-1 716	-1 889
Försäljningar/utrangeringar	3 317	-
Utgående avskrivningar	-47 272	-48 873
Bokfört restvärde	7 801	8 369

**Not 13 Pågående nyanläggningar**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	265 538	118 530
Under året nedlagda kostnader	192 038	147 108
Under året genomförda omklassificeringar	-240 702	-100
	<hr/>	<hr/>
Utgående redovisat värde	216 874	265 538

**Not 14 Aktier och andelar i intressebolag**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
<b>Koncernen</b>		
Ingående anskaffningsvärde	16 573	14 039
Upplösning negativ goodwill	1 348	1 351
Andel av resultat i intressebolag	530	1 183
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	18 451	16 573
<b>Moderbolaget</b>		
Ingående anskaffningsvärde	14 503	14 503
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	14 503	14 503

	<u>Kapital- andel %</u>	<u>Rösträtts- andel %</u>	<u>Antal andelar</u>	<u>Bokfört värde</u>
<b>Koncernen</b>				
Scantec AB Orgnr: 556136-1907 Säte: Örebro	50%	50%	28 750	2 988
Länsmusiken i Örebro AB Orgnr: 556717-9071 Säte: Örebro	9%	9%	90	270
Örebro läns flygplats AB Org nr: 556241-6353 Säte: Örebro	44,95%	44,95%	112 375	11 040
Oslo-Stockholm 2.55 AB Orgnr: 559036-5697 Säte: Örebro	17%	17%	83	75
ALMI Företagspartner Mälardalen AB Orgnr: 556800-3312 Säte: Örebro	24,5%	24,5%	613	3 370
Alfred Nobel Sciene Park AB Orgnr: 556948-0576 Säte: Karlskoga	21%	21%	21	438
Samtrafiken i Sverige AB Orgnr: 556467-7598 Säte: Stockholm	2,1%	2,1%	30	30
Länstrafiken Mälardalen AB Orgnr: 556598-4910 Säte: Örebro	33,3%	33,3%	500	50
Bussgods Ekonomisk Förening Orgnr: 789200-6169 Säte: Sundsvall	7,1%	7,1%	1	2
BIMS KB Orgnr: 969705-5805 Säte: Karlstad	17,3%	17,3%	1	172
Bims AB Orgnr: 556665-9594 Säte: Karlstad	16,3%	16,3%	163	16
				<b>18 451</b>

	<u>Kapital- andel %</u>	<u>Rösträtts- andel %</u>	<u>Antal andelar</u>	<u>Bokfört värde</u>
<b>Moderbolaget</b>				
Scantec AB Orgnr: 556136-1907 Säte: Örebro	50%	50%	28 750	2 875
Örebro läns flygplats AB Org nr: 556241-6353 Säte: Örebro	44,95%	44,95%	112 375	11 238
Oslo-Stockholm 2.55 AB Orgnr: 559036-5697 Säte: Örebro	17 %	17 %	83	75
ALMI Företagspartner Mälardalen AB Orgnr: 556800-3312 Säte: Örebro	24,5%	24,5%	613	24
Alfred Nobel Sciene Park AB Orgnr: 556948-0576 Säte: Karlskoga	21%	21%	21	21
Länsmusiken i Örebro AB Orgnr: 556717-9071 Säte: Örebro	9%	9%	90	270
				<b>14 503</b>

**Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	9	9
Försäljningar/utrangeringar	-9	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	9
	-	-
Utgående redovisat värde	0	9

**Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Pågående produktioner	1 193	1 541
Förutbetalda hyror	474	572
Övriga förutbetalda kostnader	4 741	8 505
Investeringsstöd vårdboende	19 562	-
Upplupna intäkter	855	3 312
	<hr/>	<hr/>
	26 825	13 930

**Not 17 Uppskjuten skatteskuld**

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Uppskjuten skatt på skillnad mellan skattemässigt och bokfört värde på byggnader och markanläggningar	5 270	2 516
Uppskjuten skatt koncernmässigt övervärde byggnader	9 974	10 560
Uppskjuten skatt p g a ändrad redovisning vid övergång till K3 i Länsgården Fastigheter AB	1 787	1 787
Uppskjuten skatt obeskattade reserver i koncernen	3 924	4 161
	<hr/>	<hr/>
Summa	20 955	19 024

**Not 18 Långfristiga skulder**

Av skulder till kreditinstitut förfaller 182 (282) miljoner kronor till betalning senare än fem år efter balansdagens utgång. Skulden till Region Örebro län 182 miljoner kronor (186 miljoner kronor) löper tills vidare.

För att uppnå en effektiv och flexibel hantering av ränterisken i Länsgården Fastigheter ABs skuldportfölj används finansiella derivatinstrument. Räntebindning och kapitalbindning frikopplas från de enskilda lånen. Detta ger bolaget möjlighet att förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden. Per bokslutsdagen uppgår utestående ränteswapavtal till 717 (567) miljoner kronor.



**Not 19      Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Förutbetalda hyror	32 346	19 712
Upplupna löner, semesterlöneskuld och sociala avgifter	2 751	2 821
Upplupna räntekostnader	574	1 977
Övriga förutbetalda intäkter o upplupna kostnader	4 861	12 247
	<hr/>	<hr/>
Summa	40 532	36 757

**Not 20      Bokslutsdispositioner**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Erhållna koncernbidrag	20 000	20 000
	<hr/>	<hr/>
Summa	20 000	20 000

**Not 21      Aktier i dotterbolag**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärde	164 620	173 830
Nedskrivning av dotterbolag	-	-9 210
	<hr/>	<hr/>
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	164 620	164 620

	Kapital- <u>andel</u>	Rösträtts- <u>andel</u>	<u>Antal aktier</u>	Redovisat <u>värde</u>
Länsgården Fastigheter AB Orgnr: 556501-8370 Säte: Örebro	100%	100%	1 000	150 000
Dotterbolag till Länsgården Fastigheter AB: Bussdepåer i Örebro Län AB Orgnr: 556078-7839	100%	100%	1 000	
Länstrafiken Örebro AB Orgnr: 556184-3334 Säte: Örebro	100 %	100 %	210 000	11 790
Landstingsbolaget i Örebro län AB Orgnr: 556794-9267 Säte: Örebro	100%	100%	1 000	100
Länsteatern i Örebro AB Orgnr: 556692-9187 Säte: Örebro	91%	91%	910	2 730
Summa				<u>164 620</u>

## Not 22 Eventualförbindelser

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Svensk scenkonst	547	546
Summa ansvarsförbindelser	547	546

Under 2016 ansökte Nobina Sverige AB om stämning på Länstrafiken Örebro AB vid Örebro tingsrätt. Nobina Sverige AB har dels begärt skadestånd för förfluten tid och dels begärt att tingsrätten ska fastställa att Länstrafiken är skyldigt att ersätta Nobina Sverige AB för framtida, idag okänd, skada med anledning av påstådda brister i den gas som Nobina Sverige AB utnyttjar för statsbussarna i Örebro. Länstrafiken Örebro AB har i domstol till fullo (i sak och beloppsmässigt) bestritt Nobina Sverige AB:s anspråk. Styrelsen har löpande blivit informerad och ärendet är inte avslutat under 2020. Enligt domstol 2020 fastställer tingsrätten att Länstrafiken är skyldig att ersätta Nobina för all direkt skada som Nobina lider i tiden 28 februari 2019 till följd av leverans av gas till stadstrafiken i Örebro som skett under tiden från och med 1 oktober 2009 och framåt som inte uppfyller de krav som följer av det mellan Länstrafiken och Nobina den 29 september 2008 ingångna Trafikavtalet. Målet är överklagat till Hovrätten.

I maj 2019 ansökte Fastighetsaktiebolaget Österplan om stämning mot Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB vid Mark- och miljödomstolen vid Nacka tingsrätt. Fastighetsaktiebolaget Österplan har begärt att Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB gemensamt, alternativt fördelat på visst sätt mellan dem, ska ersätta Fastighetsaktiebolaget Österplan för kostnader för sanering av föroreningar på den f.d. fastigheten Gasklockan 2 i Örebro. En bussdepå var placerad på f.d. Gasklockan 2 fram till hösten 2009 när en ny depå på Skottvägen i Örebro togs i bruk. Fastighetsaktiebolaget Österplan gör gällande att Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB har ett gemensamt ansvar för den aktuella föroreningen på f.d. Gasklockan 2. Länstrafiken Örebro AB har, liksom Örebro kommun, inför Mark- och miljödomstolen till fullo (i sak och beloppsmässigt) bestritt Fastighetsaktiebolaget Österplans ersättningsanspråk. Styrelsen har löpande blivit informerad och ärendet är inte avslutat under 2020. I dom från Mark- och miljödomstolen

lämnas Fastighetsaktiebolaget Österplans talan utan bifall, och bolaget åläggs att till Länstrafiken Örebro AB (och till Örebro kommun) betala ersättning för rättegångskostnader. Målet är överklagat till Mark- och miljööverdomstolen.

### Not 23 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Årets resultat	13 366 636	
Överkursfond	7 000 000	
Balanserat resultat	994	
	<hr/>	
	20 367 630	
Disponeras så		
till ägaren utdelas	13 300 000	
i ny räkning överföres	7 067 630	
	<hr/>	
	20 367 630	

### Not 24 Checkräkningskredit

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	<u>4 000</u>	<u>4 000</u>

### Not 25 Aktiekapital

Aktiekapitalet består av 1 000 st aktier med kvotvärde 3 000 kr.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_ - \_\_\_\_ för fastställelse.

Örebro 2021-03-24

Andreas Svahn  
Ordförande

Ola Karlsson

Rickard Simonsson  
Verkställande direktör

Willhelm Sundman

Ewa Sundkvist

Torbjörn Ahlin

Vår revisionsberättelse har lämnats \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_ - \_\_\_\_.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

**Region Örebro läns förvaltnings AB**  
**Org nr 556740-4040**

## **Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020**

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- koncernresultaträkning	8
- koncernbalansräkning	9
- kassaflödesanalys för koncernen	11
- moderbolagets resultaträkning	12
- moderbolagets balansräkning	13
- noter, gemensamma för moderbolag och koncern	15

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

**Undertecknad styrelseledamot/VD i Region Örebro läns förvaltnings AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överrensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen fastställts på årsstämma den \_\_\_\_ - \_\_\_\_ - \_\_\_\_.**

**Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.**

\_\_\_\_\_ den \_\_\_\_ - \_\_\_\_ - \_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
**Namnförtydligande:**

\_\_\_\_\_

Styrelsen och verkställande direktören för Länsgården Fastigheter AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

#### Ägare

Länsgården Fastigheter AB är ett helägt dotterbolag till Region Örebro läns förvaltnings AB (556740-4040), säte Örebro, som är ett av Region Örebro län helägt aktiebolag.

#### Verksamheten

Länsgården Fastigheter AB har under året fortsatt med att förvalta och utveckla sina egna fastigheter. Under året har ett nytt vård- och omsorgsboende färdigställt i Askersund. Bolaget har under 2020 investerat i byggnader och markanläggningar för cirka 271,5 (179,6) miljoner kronor. En extern värdering av bolagets fastighetsbestånd har gjorts per 2020-12-31. Efter genomförda investeringar 2020 bedöms fastigheterna ha ett beräknat marknadsvärde på 1 968 (1 665) miljoner kronor.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

#### Bygg och utveckling

Askersunds vård- och omsorgsboende med 96 lägenheter är färdigställt och inflyttat. Projektet har fortlöpt som planerat och statligt investeringsstöd har erhållits med 19,6 mnkr.

Askersundsprojektet har kompletterats med en egen solcellsanläggning för lokalt producerad el som är Länsgårdens första anläggning av det slaget.

Byggproduktion pågår för nya vård- och omsorgsboenden i Hallsberg (128 lägenheter), Kumla (126 lägenheter) och Hällefors (36 lägenheter). Sammanlagt är det 290 lägenheter under produktion.

Planering för nya vårdcentraler i Kumla och Skebäck pågår. I Kumla planeras det även för nya lokaler åt Folk tandvården.

#### Förvaltning

Hela 2020 har präglats stort av organisationsförändring på förvaltningssidan med två nya förvaltare samt ny struktur i ledarskapet för förvaltning och drift. En chans att förfina rutiner, struktur och att se över tekniska system så att dessa används maximalt.

Anpassningar efter Coronaläget under året har lett till en omfördelning till att utföra så mycket underhåll utvändigt som möjligt. Bolaget har bland annat fräschat upp innergårdar, putsat fasader, tvättat yttertak och utfört fönsterbyten. Dessutom har lokalanpassningar genomförts för att underlätta för vårdcentralernas annorlunda situation.

#### Drift och energi

Arbetet med att energideklarera samtliga byggnader i länet har slutförts.

Länsgårdens första solelanläggning är driftsatt i Askersund, anläggningen kan producera 23kW.

Ett system för att administrera olika fabrikat av låssystem har implementerats för driftsättning under våren 2021. Systemet kommer att underlätta för hyresgästerna samt medföra fler valmöjligheter för kostnadsoptimala lösningar.

### **Ekonomi**

Ekonomiskt hyresstöd har utbetalats till lokalhyresgäster som sökt och beviljats detta under Q2. Bolaget har även mottagit statligt stöd till arbetsgivaravgifter på grund av Covid-19 pandemin.

För att renodla Länsgårdens verksamhet så har bolaget värderat och analyserat de hyresrätter som upplåts som privatbostäder och planerar för en kommande försäljning under våren 2021 av fastigheter i kv. Grillgården.

Under året har bolaget genomfört ett byte av ekonomisystem samt fakturahanteringssystem.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser som påverkar bokslutet för år 2020 har noterats.

### **Risker i verksamheten**

Möjligheterna att påverka resultatet är på kort sikt begränsade. Bolagets hyresintäkter styrs vad beträffar bostäder av allmännyttans prissättning. På lokalsidan är målet att teckna långa hyresavtal. Andelen lokaler som hyrs av kommuner och landsting påverkar till viss del riskbedömningen.

Vakansgraden påverkar snabbt resultatet. Länsgårdens vakansgrad uppgick vid årsskiftet till 0,7 % beräknat i procent av totala intäkterna.

Driftkostnaderna är en kostnadspost där risken är stor på grund av prishöjningar, och där stort arbete pågår för att minska främst energikostnaderna. Underhållskostnader och lokalanpassningar är kostnader som till viss del kan påverkas, genom att minska eller förskjuta kostnader i tiden.

Räntekostnaden är en av de enskilt största kostnadsposterna för Länsgården. Målet för finansverksamheten, som styrs av gällande finanspolicy, är att bedriva en aktiv finansverksamhet för att säkerställa långsiktigt finansieringsbehov till lägsta möjliga kostnad samtidigt som de finansiella riskerna nogt bevakas och begränsas.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår har ej bedömts föreligga.

### **Måluppfyllelse**

Styrelsen för Länsgården Fastigheter AB anser i och med avlämnandet av denna årsredovisning för år 2020 ha uppfyllt vår verksamhetsrapporteringskyldighet och att bolaget följer de direktiv och anvisningar som ingår i regionkoncernens planerings- och uppföljningsprocess.

Styrelsen anser sig uppfylla ägarens ändamål med verksamheten så som den kommer till uttryck i bolagsordning och ägardirektiv. Denna årsredovisning har upprättats med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K 3).

Styrelsen har fortlöpande under året hållit sig informerad om bolagets ekonomiska situation, samt att bolagets bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt har skötts på ett betryggande sätt samt att gällande föreskrifter och instruktioner har efterlevts.

### **Användande av finansiella instrument**

För att uppnå en effektiv och flexibel hantering av ränterisken i bolagets skuldportfölj används finansiella derivatinstrument. Räntebindning och kapitalbindning frikopplas från de enskilda lånen. Detta ger bolaget möjlighet att förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden. Per bokslutsdagen uppgår utestående räntederivatavtal till 717 000 (567 000) Tkr.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nettoomsättning	158 387	145 619	136 075	129 754	127 258
Resultat efter finansiella poster	29 118	26 311	25 084	24 788	26 906
Rörelsemarginal (%)	25,9	25,7	25,5	27,6	29,5
Balansomslutning	1 389 829	1 114 829	912 933	743 551	747 593
Antal anställda	26	24	23	22	20
Soliditet (%)	15,9	19,4	23,1	27,6	26,8
Avkastning på eget kap. (%)	13,2	12,2	11,9	12,1	13,3

### Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	10 000	2 000	190 214	3 785	<b>205 999</b>
Omföring av föregående års resultat			3 785	-3 785	<b>0</b>
Årets resultat				6 255	<b>6 255</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>10 000</b>	<b>2 000</b>	<b>193 999</b>	<b>6 255</b>	<b>212 254</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	193 999 239
årets vinst	6 552 810
	<b>200 552 049</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	200 552 049

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



## Resultaträkning

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3	158 387	145 619
		<b>158 387</b>	<b>145 619</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Driftkostnader	4	-39 566	-40 972
Underhåll och lokalanpassning		-23 665	-21 293
Fastighetsskatt		-835	-934
Avskrivningar och ned/uppskrivning av materiella tillgångar	9,10,11	-31 152	-27 377
<b>Bruttoresultat</b>		<b>63 169</b>	<b>55 043</b>
Centraladministration och marknadsföring	4, 8	-22 063	-17 570
<b>Rörelseresultat</b>	6	<b>41 106</b>	<b>37 473</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		128	147
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-12 116	-11 309
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>29 118</b>	<b>26 311</b>
Bokslutsdispositioner	7	-18 313	-20 418
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 805</b>	<b>5 893</b>
Skatt på årets resultat	8	-4 252	-2 108
<b>Årets vinst</b>		<b>6 553</b>	<b>3 785</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Tkr			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	9	923 473	633 834
Byggnads- och markinventarier	10	217	697
Inventarier och bilar	11	1 666	1 840
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	216 874	265 537
		<b>1 142 230</b>	<b>901 908</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier i dotterbolag	13	445	445
Fordringar hos koncernföretag	14	0	7 200
		<b>445</b>	<b>7 645</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 142 675</b>	<b>909 553</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 079	1 847
Fordringar hos koncernföretag		3 736	628
Aktuella skattefordringar		2 464	2 012
Övriga fordringar		58 278	61 416
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	25 142	9 379
		<b>91 699</b>	<b>75 282</b>
<i>Kassa och bank</i>	16	155 455	129 994
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>247 154</b>	<b>205 276</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 389 829</b>	<b>1 114 829</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Tkr			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	17		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1000 aktier)		10 000	10 000
Reservfond		2 000	2 000
		<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		193 999	190 214
Årets resultat		6 553	3 785
		<b>200 552</b>	<b>193 999</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>212 552</b>	<b>205 999</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	18	11 085	12 772
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	8,19	7 057	4 302
<b>Summa avsättningar</b>		<b>7 057</b>	<b>4 302</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20, 21	1 050 000	822 000
Övriga långfristiga skulder	22	3 241	3 977
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 053 241</b>	<b>825 977</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		51 830	26 192
Skulder till koncernföretag		20 233	20 736
Övriga skulder		1 077	354
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	32 754	18 497
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>105 894</b>	<b>65 779</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 389 829</b>	<b>1 114 829</b>

## Kassaflödesanalys

Tkr

Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	29 118	26 311
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	31 152	27 377
Betald skatt	-1 950	273
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>58 320</b>	<b>53 961</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Förändring av kundfordringar	-232	-1 454
Förändring av kortfristiga fordringar	-15 733	-28 758
Förändring av kortfristiga skulder	40 115	-2 532
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>82 470</b>	<b>21 217</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-271 473	-179 559
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-271 473</b>	<b>-179 059</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Upptagna lån	228 000	200 000
Omklassificering finansiella anläggningstillgångar	3 200	0
Amortering	4 000	0
Amortering	-736	0
Lämnade koncernbidrag	-20 000	-20 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>214 464</b>	<b>180 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>25 461</b>	<b>22 158</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	129 994	107 836
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>155 455</b>	<b>129 994</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Bolaget upprättar ej koncernredovisning då bolaget med dotterbolaget Bussdepåer i Örebro Län AB omfattas av koncernredovisning som upprättas av överordnat moderföretag. Uppgifter om detta företag finns i förvaltningsberättelsen

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Hysesintäkterna aviseras i förskott och periodisering av hyror sker därför så att endast den del av hyrorna som belöper på perioden redovisas som intäkter. Fastighetsförsäljningar redovisas i samband med att risker och förmåner som förknippas med äganderätten övergår till köparen, vilket normalt sker på kontraktsdagen. Resultat från fastighetsförsäljningar redovisas bland övriga rörelseposter.

#### Leasing

Samtliga hyresavtal avseende lokaler redovisas som operationell leasing. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter innehas i syfte att generera hyresintäkter och/eller värdestegring. Fastigheterna redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för eventuella värdehöjande förbättringsarbeten och uppskrivningar samt med avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Samtliga bolagets fastigheter klassificeras som förvaltningsfastigheter. Avskrivningar enligt plan grundas på anläggningarnas ursprungliga anskaffningsvärden och fördelas över den beräknade normala ekonomiska livslängden som framgår nedan.

#### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit vid övergång till K3-regelverket.

#### Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utranteras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna

ingår i resultaträkningens post Avskrivningar och ned-/uppskrivning av materiella tillgångar. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Stomme	100 år
Tak	20-100 år
Fasad	30-100 år
Inre ytskikt	15-35 år
Installationer	15-75 år
Komplementbyggnader	40 år
Hyresgäst Anpassning	anpassas till kontraktstid
Restpost	50 år
Markanläggningar	20 år
Byggnads- och markinventarier	7-10 år
Övriga inventarier	4-7 år

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Rörelsemarginal	rörelseresultat dividerat med nettoomsättning
Justerat eget kapital	eget kapital + 78 % av obeskattade reserver
Soliditet	justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen
Avkastning på eget kapital	resultat efter finansiella poster dividerat med justerat eget kapital

### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Länsgården Fastigheter AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för

att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekten av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Inga väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts i årets bokslut.

### Not 3 Operationella leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2020	2019
Inom ett år	109 545	113 180
Senare än ett år men inom fem år	234 069	252 800
Senare än fem år	209 675	222 700
Under perioden erhållna variabla leasingavgifter	110 106	98 947
	<b>663 395</b>	<b>687 627</b>

I bolagets redovisning utgör den operationella leasingen i allt väsentligt hyrda fastigheter/lokaler. Förfallotidpunkter på avtalen är mellan år 2021 och 2037.

### Not 4 Anställda och personalkostnader

	2020	2019
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	11	10
Män	15	14
	<b>26</b>	<b>24</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 578	1 385
Övriga anställda	12 139	11 682
	<b>13 717</b>	<b>13 067</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	429	381
Pensionskostnader för övriga anställda	2 356	2 382
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4 404	4 773
	<b>7 189</b>	<b>7 536</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>20 906</b>	<b>20 603</b>

Vid uppsägning från företagens sida utgår avgångsvederlag på 12 månadslöner till VD.

## Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>PWC</b>		
Revisionsuppdrag	300	215
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		40
Övriga tjänster		179
	<b>300</b>	<b>434</b>

## Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av bolagets nettoomsättning avser 49 406 tkr försäljning till moderbolag och 2 337 Tkr försäljning till systerbolag. Av driftskostnaderna avser 44 Tkr inköp från moderbolaget. och 6 tkr inköp från systerbolag.

## Not 7 Bokslutsdispositioner

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-2 200	-2 910
Återföring periodiseringsfond	3 440	1 690
Skilnad bokföringsmässiga och planenliga avskrivningar	447	802
Koncernbidrag	-20 000	-20 000
	<b>-18 313</b>	<b>-20 418</b>

## Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	1 471	1 882
Justering avseende tidigare år	26	
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 755	226
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>4 252</b>	<b>2 108</b>

## Avstämning av effektiv skatt

	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		10 805		5 893
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-2 312	21,40	-1 261
Skatteeffekt skillnad bfm & skm intäkter och kostnader		828		-609



Skatteeffekt schablonränta på periodiseringsfond		-13		-12
Förändring uppskjuten skatt på skattemässigt restvärde byggnader & markanläggningar		-2 755		-226
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>39,35</b>	<b>-4 252</b>	<b>35,77</b>	<b>-2 108</b>

## Not 9 Byggnader och mark

Fastigheterna har värderats per 2020-12-31 av en oberoende värderingsman. Värderingen beaktade dels nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden, dels nyligen genomförda transaktioner mellan oberoende parter på en marknad med väsentligen samma förutsättningar. Vid beräkningen av fastighetens nuvärde användes en kalkylperiod på tio år och en diskonteringsränta före skatt samt antagande om hyresutvecklingen anpassad för respektive fastighet och kommun där fastigheten är belägen. Den nedskrivning som finns sedan tidigare gjordes år 1992 i fastigheten Nikolai 3:313

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	1 056 022	1 023 470
Inköp	98 924	32 552
Omklassificeringar	240 702	
Erhållet investeringsstöd	-19 562	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 376 086</b>	<b>1 056 022</b>
Ingående avskrivningar	-405 687	-379 400
Årets avskrivningar	-30 425	-26 287
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-436 112</b>	<b>-405 687</b>
Ingående nedskrivningar	-16 501	-16 501
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-16 501</b>	<b>-16 501</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>923 473</b>	<b>633 834</b>

## Not 10 Byggnads- och markinventarier

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	32 807	32 807
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>32 807</b>	<b>32 807</b>
Ingående avskrivningar	-32 110	-31 302
Årets avskrivningar	-480	-808
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-32 590</b>	<b>-32 110</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>217</b>	<b>697</b>

### Not 11 Inventarier och bilar

	2020	2019
Ingående anskaffningsvärden	5 752	5 752
Inköp	72	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 824</b>	<b>5 752</b>
Ingående avskrivningar	-3 911	-3 629
Årets avskrivningar	-247	-282
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 158</b>	<b>-3 911</b>

### Not 12 Pågående nyanläggningar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående nedlagda kostnader	265 538	118 530
Under året nedlagda kostnader	192 038	147 108
Under året genomförda omklassificeringar	-240 702	-100
<b>Utgående nedlagda kostnader</b>	<b>216 874</b>	<b>265 538</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>216 874</b>	<b>265 538</b>

### Not 13 Aktier i dotterbolag

	2020-12-31	2019-12-31
Bokfört värde	445	445
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>445</b>	<b>445</b>
	<b>445</b>	<b>445</b>

Aktierna avser Bussdepåer i Örebro Län AB, 556078-7839	Kapitalandel 100%	Rösträttsandel 100 %	Antal aktier 1000
---	----------------------	-------------------------	----------------------

### Not 14 Fordran koncernbolag

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	7 200	13 200
Amorteringar, avgående fordringar	-4 000	-6 000
Omklassificering till kortfristig fordran	-3 200	
	<b>0</b>	<b>7 200</b>

### Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda kostnader	4 877	6 141
Upplupna intäkter	702	3 237
Investeringsstöd vårdboende Askersund	19 562	
	<b>25 141</b>	<b>9 378</b>

**Not 16 Kassa och bank**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Kassa och bank	155 455	129 994
	<b>155 455</b>	<b>129 994</b>

Varav avser behållning på underkonto till Region Örebro läns koncernkonto 155 076.

**Not 17 Disposition av vinst eller förlust**

	<b>2020-12-31</b>
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	193 999
årets vinst	6 553
	<b>200 552</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	<b>200 552</b>

**Not 18 Obeskattade reserver**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ack överavskrivning maskiner & inventarier	345	792
Periodiseringsfond tax. 2015	0	3 440
Periodiseringsfond tax. 2016	3 100	3 100
Periodiseringsfond tax. 2017	870	870
Periodiseringsfond tax. 2018	1 660	1 660
Periodiseringsfond tax. 2020	2 910	2 910
Periodiseringsfond tax. 2021	2 200	0
	<b>11 085</b>	<b>12 772</b>

**Not 19 Uppskjuten skatteskuld**

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Uppskjuten skatt på skillnad mellan skattemässigt och bokfört värde på byggnader och markanläggningar	5 270	2 515
Uppskjuten skatt p.g.a. ändrad redovisning vid övergång till K3	1 787	1 787
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>7 057</b>	<b>4 302</b>

## Not 20 Skulder till kreditinstitut

	2020-12-31	2019-12-31
Räntebärande skulder	1 050 000	822 000
	<b>1 050 000</b>	<b>822 000</b>

Varav förfaller senare än fem år efter balansdagen 182 000 (282 000).

För att uppnå en effektiv och flexibel hantering av ränterisken i bolagets skuldportfölj används finansiella derivatinstrument. Räntebindning och kapitalbindning frikopplas från de enskilda lånen. Detta ger bolaget möjlighet att förändra räntebindningstiden och bättre möta förändringar på räntemarknaden.

Per bokslutsdagen uppgår utestående räntederivatavtal till 717 000 (567 000) Tkr.

## Not 21 Verkligt värde på derivatinstrument som används som säkringsändamål

	2020	2019
Ränteswapar	-6 643	-484
	<b>-6 643</b>	<b>-484</b>

## Not 22 Övriga långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Långfristig del av jämningsmoms som ska regleras mot ägaren	3 241	3 977
	<b>3 241</b>	<b>3 977</b>

## Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	30 076	17 047
Upplupna räntor	574	
Upplupna löner	247	131
Semesterlöneskuld och sociala kostnader	1 110	1 055
Upplupna kostnader	747	263
	<b>32 754</b>	<b>18 496</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2021-

Örebro den 3 mars 2021

Camilla Petersen  
Verkställande direktör

Rose-Marie Frebran  
Styrelseordförande

Martin Ejnrydh

Håkan Kangert

Staffan Olsson Werme

Kerstin Bergström Persson

Lars-Göran Zetterlund

Bo Ammer

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-

PWC

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

Styrelsen och verkställande direktören för Busstopper i Örebro Län AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget, som har sitt säte i Örebro, har som syfte att med sin verksamhet tillgodose Regionens med ändamålsenliga lokaler för bedrivande av busstrafik samt liknande verksamhet inom Örebro län. Bolagets verksamhet har, liksom tidigare år, varit att äga, förvalta och hyra ut stopper för kollektivtrafiken i Örebro län. Någon personal finns ej anställd i bolaget. All administration ombesörjes av personal som är anställd i Länsgården Fastigheter AB

Busstopper i Örebro Län AB är ett helägt dotterbolag till Länsgården Fastigheter AB (556501-8370), med säte i Örebro, som i sin tur är ett dotterbolag till Region Örebro läns förvaltnings AB (556740-4040), vilket i sin tur är ett av Region Örebro Län helägt aktiebolag.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Arbetet med energibesparingar genom effektivisering av ventilationen har under året avslutats med ett utbyte av två aggregat i Karlskoga. Dessa två aggregat har ersatts med ett aggregat som tidigare använts på Lindesbergsstoppan, ett lyckat exempel på besparing av både energi och miljö.

Busstoppan i Nora fick under året en ny busstättmaskin.

Under augusti så upphörde Länstrafiken med att ha bussar uppställda i Kopparberg. Fastigheten är nu tomställd, men den kommer att finnas kvar i bolaget tills vidare.

Ett arbete har påbörjats i Länsgården Fastigheter AB om en försäljning av det helägda dotterbolaget Busstopper i Örebro län AB. Försäljningen kommer att ske till Svealandstrafiken AB under år 2021.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	9 137	8 978	8 559	8 165
Resultat efter finansiella poster	5 380	953	2 847	3 041
Balansomslutning	26 682	26 636	25 541	29 078
Soliditet (%)	69,4	53,9	51,5	38,9

### Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100	31	8 666	267	<b>9 064</b>
Årets resultat				3 780	<b>3 780</b>
Omföring föregående års resultat			267	-267	
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100</b>	<b>31</b>	<b>8 933</b>	<b>3 780</b>	<b>12 844</b>

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	8 932 539
årets vinst	3 779 794
	<b>12 712 333</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	12 712 333

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2, 3, 4	9 137 <b>9 137</b>	8 978 <b>8 978</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	5	-2 078	-6 082
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-1 576 <b>-3 654</b>	-1 812 <b>-7 894</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 483</b>	<b>1 084</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-104 <b>-103</b>	-130 <b>-130</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 380</b>	<b>954</b>
Bokslutsdispositioner	7	-551	-605
<b>Resultat före skatt</b>		<b>4 829</b>	<b>349</b>
Skatt på årets resultat		-1 049	-82
<b>Årets vinst</b>		<b>3 780</b>	<b>267</b>



## Balansräkning

Not

2020-12-31

2019-12-31

Tkr

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader och mark

6, 8

14 128

14 673

Inventarier, verktyg och installationer

6, 9

5 010

5 430

**19 138**

**20 103**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Uppskjuten skattefordran

12

36

**12**

**36**

**Summa anläggningstillgångar**

**19 150**

**20 139**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Aktuella skattefordringar

0

653

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

84

0

**84**

**653**

##### *Kassa och bank*

7 448

5 844

**Summa omsättningstillgångar**

**7 532**

**6 497**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**26 682**

**26 636**

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Tkr			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		31	31
		<b>131</b>	<b>131</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		8 933	8 666
Årets resultat		3 780	267
		<b>12 713</b>	<b>8 933</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>12 844</b>	<b>9 064</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	10	7 223	6 673
<b>Långfristiga skulder</b>	11		
Skulder till koncernbolag		0	7 200
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>7 200</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		170	213
Skulder till koncernbolag		3 302	628
Aktuella skatteskulder		317	0
Övriga skulder		482	267
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 344	2 591
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 615</b>	<b>3 399</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>26 682</b>	<b>26 636</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Hysesintäkterna aviseras i förskott och periodisering av hyror sker därför så att endast den del av hyrorna som belöper på perioden redovisas som intäkter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Företagets uthyrning av Bussdepåer klassificeras som operationell leasing. Leasingintäkterna redovisas linjärt under leasingperioden

#### Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Låneutgifter aktiveras ej.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten. Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. I samband med fastighetsförvärv bedöms om fastigheten väntas ge upphov till framtida kostnader för rivning och återställande av platsen. I sådana fall görs en avsättning och anskaffningsvärdet ökas med samma belopp. Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Avskrivningar och ned-/uppskrivning av materiella tillgångar. Mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Stommar	100 år
Tak	20-100 år
Fasad	30-100 år
Inre ytskikt	15-35 år

Installationer	15-75 år
Komplementbyggnader	40 år
Hyresgäst Anpassning	anpassas till kontraktstid
Restpost	50 år
Markanläggning	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier	3-8 år

### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Finansiella fordringar och skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### Personal

Bolaget har ingen anställd personal varför inga löner eller andra avsättningar har utbetalats under året.

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2020	2019
Hyresintäkter fastigheter	9 065	8 699
Övriga intäkter	72	279
	<b>9 137</b>	<b>8 978</b>

### Not 3 Uppskattningar och bedömningar

Busstopper i Örebro Län AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande

förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekten av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Uppskattningar och bedömningar har skett i samband med värderingen av företagets fastighetsbestånd avseende nuvärdesdiskonteringen av framtida kassaflöden.

Inga övriga väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts i årets bokslut.

#### **Not 4 Operationella leasingavtal**

Framtida minimileaseavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:

Dessa förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Inom ett år	9 127	8 635
Senare än ett år men inom fem år	22 158	29 764
Senare än fem år	8 179	
	<b>39 464</b>	<b>38 399</b>

#### **Not 5 Övriga externa kostnader**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Reparation och underhåll	1 523	5 208
Övriga fastighetskostnader	555	874
	<b>2 078</b>	<b>6 082</b>

#### **Not 6 Avskrivningar**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Inventarier	1 031	1 262
Byggnader	362	367
Markanläggning	183	183
	<b>1 576</b>	<b>1 812</b>

#### **Not 7 Bokslutsdispositioner**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-1 580	-85
Återföring från periodiseringsfond	1 050	0
Förändring av överavskrivningar	-21	-520
	<b>-551</b>	<b>-605</b>

**Not 8 Byggnader och mark**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	40 012	40 012
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>40 012</b>	<b>40 012</b>
Ingående avskrivningar	-25 339	-24 789
Årets avskrivningar	-545	-550
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-25 884</b>	<b>-25 339</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>14 128</b>	<b>14 673</b>

**Not 9 Inventarier, verktyg och installationer**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	15 482	14 673
Inköp	690	1 365
Försäljningar/utrangeringar	-201	-556
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>15 971</b>	<b>15 482</b>
Ingående avskrivningar	-10 051	-9 345
Försäljningar/utrangeringar	121	261
Årets avskrivningar	-1 031	-967
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 961</b>	<b>-10 051</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 010</b>	<b>5 430</b>

**Not 10 Obeskattade reserver**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Akkumulerade överavskrivningar	3 040	3 019
Periodiseringsfond tax. 2015	0	1 050
Periodiseringsfond tax. 2016	664	664
Periodiseringsfond tax. 2017	580	580
Periodiseringsfond tax. 2018	676	676
Periodiseringsfond tax. 2019	598	598
Periodiseringsfond tax. 2020	85	85
Periodiseringsfond tax. 2021	1 580	0
	<b>7 223</b>	<b>6 672</b>

**Not 11 Räntebärande skulder**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Skulder till koncernföretag	3 200	7 200
Omfört till kortfristig skuld	-3 200	
	<b>0</b>	<b>7 200</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2021-

Örebro den 3 mars 2021

Rose-Marie Frebran  
Ordförande

Martin Ejnrydh

Håkan Kangert

Staffan Olsson Werme

Kerstin Bergström Persson

Lars-Göran Zetterlund

Bo Ammer

Camilla Petersen  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

**LÄNSTRAFIKEN ÖREBRO AB**  
**Org nr 556184-3334**

**Årsredovisning för räkenskapsåret 2020**

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	5
- balansräkningar	6
- kassaflödesanalyser	8
- noter	9

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.



## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Länstrafiken Örebro AB lämnar följande redovisning för räkenskapsåret 2020.

### Ändamålet med verksamheten

Länstrafiken ska på uppdrag av och i samarbete med den regionala kollektivtrafikmyndigheten skapa attraktiv kollektivtrafik så att människorna i länet får en enklare och bättre vardag. Trafiken ska utmärkas av att den är enkel, trygg och miljövänlig.

Huvudsaken i vårt arbete är att utveckla, marknadsföra, sälja och samordna kollektivtrafiken både inom länet och i samarbete med angränsande län.

Vi ska tillsammans med Region Örebro län, kommuner, landsting, ansvariga trafikverk och andra intressenter bidra till en positiv regional utveckling samt driva frågor som berör trafiksäkerhet, miljö och infrastruktur.

### Allmänt

Länstrafiken Örebro AB var tidigare huvudman för Örebro läns kollektivtrafik. År 2012 trädde en ny kollektivtrafiklag i kraft, vilket medförde förändringar avseende hur kollektivtrafiken skulle organiseras i respektive län.

Örebro läns landsting beslutade vid landstingsfullmäktiges möte 2012-09-18 att avveckla det med Västmanland och Södermanland gemensamma servicebolaget Länstrafiken Mälardalen AB, samt att verksamheten inom Länstrafiken Örebro AB skulle organiseras i landstinget som en separat förvaltning.

Ett flertal åtgärder har vidtagits för att uppfylla beslutet, bl. a är personalen överförd till Region Örebro Län, fastigheterna samlade i ett bolag och därefter avyttrade till Länsgården Fastigheter AB, dotterbolag och andelar i intressebolag är avyttrade och intressenterna har kontaktats för att godkänna en överföring av verksamheten från Länstrafiken Örebro AB till Region Örebro län.

### Händelser under 2020

Det ekonomiska innehållet i bolagets avtal med staten om finansiering av Citybanan avslutades 2017. Det till Citybanan kopplade avtalet mellan bolaget och länets kommuner avseende utvecklings- och investeringsbehov för kollektivtrafiken i Örebro län, är dock inte avslutat.

Under 2016 ansökte Nobina Sverige AB om stämning på Länstrafiken Örebro AB vid Örebro tingsrätt. Nobina Sverige AB har dels begärt skadestånd för förfluten tid och dels begärt att tingsrätten ska fastställa att Länstrafiken Örebro AB är skyldigt att ersätta Nobina Sverige AB för framtida, idag okänd, skada med anledning av påstådda brister i den gas som Nobina Sverige AB utnyttjar för stadstrafikbussarna i Örebro. Länstrafiken Örebro AB har i domstol till fullo (i sak och beloppsmässigt) bestritt Nobina Sverige AB:s anspråk. Styrelsen har löpande blivit informerad och ärendet är inte avslutat under 2020 Enligt domslut 2020 fastställer tingsrätten att Länstrafiken är skyldig att ersätta Nobina för all direkt skada som Nobina lider i tiden efter den 28 februari 2019 till följd av leverans av gas till stadstrafiken i Örebro som skett under tiden från och med den 1 oktober 2009 och framåt och som inte uppfyller de krav som följer av det mellan Länstrafiken och Nobina den 29 september 2008 ingångna Trafikavtalet. Målet är överklagat till Hovrätten.

I maj 2019 ansökte Fastighetsaktiebolaget Österplan om stämning mot Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB vid Mark- och miljödomstolen vid Nacka tingsrätt. Fastighetsaktiebolaget Österplan har begärt att Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB gemensamt, alternativt fördelat på visst sätt mellan dem, ska ersätta Fastighetsaktiebolaget Österplan för kostnader för sanering av föroreningar på den f.d. fastigheten Gasklockan 2 i Örebro. En bussdepå var placerad på f.d. Gasklockan 2 fram till hösten 2009 när en ny depå på Skottvägen i Örebro togs i bruk. Fastighetsaktiebolaget Österplan gör gällande att Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB har ett gemensamt ansvar för den aktuella föroreningen på f.d. Gasklockan 2. Länstrafiken Örebro AB har, liksom Örebro kommun, inför Mark- och miljödomstolen till fullo (i sak och beloppsmässigt) bestritt Fastighetsaktiebolaget Österplans ersättningsanspråk. Styrelsen har löpande blivit informerad och ärendet är inte avslutat under 2020. I dom från Mark- och miljödomstolen lämnas Fastighetsaktiebolaget Österplans talan utan bifall, och bolaget åläggs att till Länstrafiken Örebro AB (och till Örebro kommun) betala ersättning för rättegångskostnader. Målet är överklagat till Mark- och miljööverdomstolen.

## Ekonomi

Resultat efter finansiella poster uppgår till 396tkr(-9210tkr, föregående år).

## Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

		<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Rörelsens intäkter	tkr	3 867	5 257	6 389	7 008	6 964
Resultat efter finansiella poster	tkr	396	-9 210			
Balansomslutning	tkr	31 033	43 336	41 492	45 988	128 217
Soliditet	%	39,3	27,2	50,6	45,7	16,4

Antal resor x 1 000 (buss & tåg)

Trafikproduktion i km x 1000

Antal resor samt trafikproduktion redovisas ej då verksamhet inte bedrivits i bolaget under året.

### Förändring av eget kapital

	<u>Aktie- kapital</u>	<u>Reserv- fond</u>	<u>Övrigt fritt eget kapital</u>	<u>Summa eget kapital</u>
Eget kapital 2020-01-01	21 000	-	-	21 000
Resultatdispositioner	-	-	-9 210	-9 210
Årets resultat			<u>396</u>	<u>396</u>
<b>Eget kapital 2020-12-31</b>	<b>21 000</b>	<b>0</b>	<b>-8 814</b>	<b>12 186</b>

### Förslag till behandling av resultat

Årets resultat kronor 396

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den balanserade vinsten behandlas i ny räkning..

att i ny räkning överförs 396

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Övriga rörelseintäkter	2	3 867	5 257
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-3 315	-12 478
Personalkostnader	3	-8	-12
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<u>-3 323</u>	<u>-12 490</u>
<b>Rörelseresultat</b>		544	-7 233
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-148	-1 977
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<u>-148</u>	<u>-1 977</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		396	-9 210
<b>Årets resultat</b>		<u>396</u>	<u>-9 210</u>

<b>Balansräkningar</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>			
Andelar i intresseföretag	4	271	270
		—	—
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		271	270
		—	—
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Övriga kortfristiga fordringar		-	214
Kundfordringar		1	911
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	2 946
		—	—
		14	4 071
		—	—
<u>Kassa och bank</u>		30 748	38 995
		—	—
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		30 762	43 066
		—	—
<b>Summa tillgångar</b>		<u>31 033</u>	<u>43 336</u>

<b>Balansräkningar</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		21 000	21 000
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		-9 210	-
Årets resultat		396	-9 210
		-8 814	-9 210
<b>Summa eget kapital</b>		<b>12 186</b>	<b>11 790</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		21	1 962
Skulder till koncernföretag		733	-
Övriga kortfristiga skulder	5	15 064	17 539
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	3 029	12 045
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 847</b>	<b>31 546</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>31 033</b>	<b>43 336</b>

<b>Kassaflödesanalyser</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	544	-7 233
Erlagd ränta	-148	-1 977
	<u>396</u>	<u>-9 210</u>
Ökning/minskning rörelsefordringar	4 056	-3 549
Ökning/minskning rörelseskulder	-12 700	11 054
	<u>-8 248</u>	<u>-1 705</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
<b>Investeringsverksamheten</b>		
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Erhållen utdelning	-	-
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
<b>Årets kassaflöde</b>	-8 248	-1 705
<b>Likvida medel vid årets början</b>	38 996	40 701
	<u>30 748</u>	<u>38 996</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1, redovisningsprinciperna är oförändrade mot föregående år.

#### Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar minst 20 % av rösterna för samtliga andelar, eller på annat sätt har ett betydande inflytande.

#### Intäkter

Försäljning av tjänster redovisas vid leverans till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

#### Leasing

Alla leasingkostnader redovisas som operationell leasing.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen är kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder samt övriga skulder och låneskulder. Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgång och tas upp till det belopp som kommer att bli inbetalt. Kundfordringar och övriga fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt. Leverantörsskulder, övriga skulder och låneskulder redovisas till det belopp som ska betalas på förfallodagen.

#### Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

#### Materiella anläggningstillgångar

Efter genomgång av alla materiella anläggningstillgångar är bedömningen att de uppfyller kriterierna för komponentavskrivning varför inga anpassningar genomförts. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella bidrag för investeringen. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella tillgångar. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Maskiner och inventarier	10-33 %
--------------------------	---------



**Not 2 Intäkternas fördelning**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>I Övriga intäkter ingår :</b>		
Hyror	2 500	5 257
Övrigt	1 367	-
	<hr/>	<hr/>
Summa	<u>3 867</u>	<u>5 257</u>

**Not 3 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Totalt	-	-
	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader</b>		
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	7	11
	-	-
	7	11
Sociala avgifter enligt lag och avtal	2	2
	-	-
Totalt	<u>9</u>	<u>13</u>

Några pensionsåtaganden till styrelsen finns ej. All personal verksam i Länsrafiken Örebro AB är sedan 1 januari 2013 anställda i Region Örebro Län. Styrelseordförande samt ledamot i styrelsen får  $57\,420 * 2\% = 1\,148$  för ett helt arvode och 574 för ett halvt. Suppleanter samt ordinarie lekmannarevisor får  $57\,420 * 1,5\% = 861$  för ett helt arvode och 431 för ett halvt.

**Styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

Antal styrelseledamöter på balansdagen

Kvinnor	1	1
Män	4	4
	-	-
Totalt	<u>5</u>	<u>5</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare		
Män	1	1
	—	—
Totalt	<u>1</u>	<u>1</u>

**Not 4 Andelar i intresseföretag**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	270	270
	—	—
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	270	270
	—	—
Utgående redovisat värde	<u>270</u>	<u>270</u>

	<u>Orgnummer</u>	<u>Säte</u>	<u>Kapital andel</u>	<u>Antal andelar</u>	<u>Redovisat värde</u>
Samtrafiken i Sverige AB	556467-7598	Stockholm	2,1	30	30
Länstrafiken Mälardalen AB	556598-4910	Örebro	33,3	500	50
Bussgods Ekonomisk Förening	789200-6169	Sundsvall	7,1	1	2
Bims KB	969705-5805	Karlstad	17,3	1	172
Bims AB	556665-9594	Karlstad	16,3	163	16
Summa			76,1		270

**Not 5 Övriga kortfristiga skulder**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Medfinansiering utvecklingsåtgärder Örebro Län	15 040	17 539
	—	—
	<u>15 040</u>	<u>17 539</u>

## Not 6      **Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<u>2020-12-31</u>	<u>2019-12-31</u>
Övriga poster	3 029	12 045
Summa	<u>3 029</u>	<u>12 045</u>

## Not 7      **Eventualförpliktelser**

Under 2016 ansökte Nobina Sverige AB om stämning på Länstrafiken Örebro AB vid Örebro tingsrätt. Nobina Sverige AB har dels begärt skadestånd för förfluten tid och dels begärt att tingsrätten ska fastställa att Länstrafiken är skyldigt att ersätta Nobina Sverige AB för framtida, idag okänd, skada med anledning av påstådda brister i den gas som Nobina Sverige AB utnyttjar för statsbussarna i Örebro. Länstrafiken Örebro AB har i domstol till fullo (i sak och beloppsmässigt) bestritt Nobina Sverige AB:s anspråk. Styrelsen har löpande blivit informerad och ärendet är inte avslutat under 2020. Enligt domstol 2020 fastställer tingsrätten att Länstrafiken är skyldig att ersätta Nobina för all direkt skada som Nobina lider i tiden 28 februari 2019 till följd av leverans av gas till stadstrafiken i Örebro som skett under tiden från och med 1 oktober 2009 och framåt som inte uppfyller de krav som följer av det mellan Länstrafiken och Nobina den 29 september 2008 ingångna Trafikavtalet. Målet är överklagat till Hovrätten.

I maj 2019 ansökte Fastighetsaktiebolaget Österplan om stämning mot Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB vid Mark- och miljödomstolen vid Nacka tingsrätt. Fastighetsaktiebolaget Österplan har begärt att Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB gemensamt, alternativt fördelat på visst sätt mellan dem, ska ersätta Fastighetsaktiebolaget Österplan för kostnader för sanering av föroreningar på den f.d. fastigheten Gasklockan 2 i Örebro. En bussdepå var placerad på f.d. Gasklockan 2 fram till hösten 2009 när en ny depå på Skottvägen i Örebro togs i bruk. Fastighetsaktiebolaget Österplan gör gällande att Örebro kommun och Länstrafiken Örebro AB har ett gemensamt ansvar för den aktuella föroreningen på f.d. Gasklockan 2. Länstrafiken Örebro AB har, liksom Örebro kommun, inför Mark- och miljödomstolen till fullo (i sak och beloppsmässigt) bestritt Fastighetsaktiebolaget Österplans ersättningsanspråk. Styrelsen har löpande blivit informerad och ärendet är inte avslutat under 2020. I dom från Mark- och miljödomstolen lämnas Fastighetsaktiebolaget Österplans talan utan bifall, och bolaget åläggs att till Länstrafiken Örebro AB (och till Örebro kommun) betala ersättning för rättegångskostnader. Målet är överklagat till Mark- och miljööverdomstolen.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_ - \_\_\_\_ för fastställelse.

Örebro \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_ - \_\_\_\_

Johan Ljung  
VD

Fredrik Askhem

Magnus Lagergren

Oskar Svärd

Lars-Göran Zetterlund

Nina Höijer  
Ordförande

Min revisionsberättelse har lämnats 2020-

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

Styrelsen för Landstingsbolaget i Örebro län AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01--2020-12-31.

## Förvaltningsberättelse

### Ägarförhållande

Bolaget ägs till 100 procent av Region Örebro läns förvaltnings AB, org.nr. 556740-4040.

### Verksamhet

Bolagets har inte bedrivit någon verksamhet under året

### Förslag till vinstdisposition

Då bolaget inte har haft någon verksamhet under räkenskapsåret, finns inget resultat att disponera.

### Förändring av eget kapital (tkr)

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Bundna reserver</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Summa eget kapital</b>
Ingående balans	100	---	---	100
Årets resultat	---	---	---	---
<b>Eget kapital 31 december 2020</b>	<b>100</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>100</b>

Bolagets ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar. Alla belopp redovisas i tkr.

## Resultaträkning

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
Intäkter	0	0
Kostnader	0	0
<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Balansräkning

	2020-12-31	2019-12-31
<b><i>Tillgångar</i></b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	100	100
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b><i>Eget kapital och skulder</i></b>			
<b>Eget kapital</b>	1		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1.000 aktier		100	100
<b>Summa eget kapital</b>		<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>100</b>	<b>100</b>

## Tilläggsupplysningar

### Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Bolaget har inga anställda. Styrelsen har ej erhållit något arvode under räkenskapsåret. Styrelsen består av tre (tre) män och ingen (ingen) kvinna.

### Not 1 Förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans	100	---	---	100
Årets resultat	---	---	---	---
<b>Eget kapital 31 december 2020</b>	<b>100</b>	<b>---</b>	<b>---</b>	<b>100</b>

Antal aktier uppgår till 1 000 stycken.

Örebro den / 2021

Andreas Svahn  
Ordförande

Niklas Tiedermann

Rickard Simonsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den / 2021  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor



**Årsredovisning**  
**för**  
**Länsteatern i Örebro AB**

556692-9187

Räkenskapsåret

2020

Styrelsen och verkställande direktören för Länsteatern i Örebro AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Örebro Teater är ett aktieföretag (Länsteatern i Örebro AB) som bedriver teater- och scenkonstverksamhet i Örebro län och utgör dotterbolag till Region Örebro läns förvaltnings AB. Region Örebro län äger 91 % av aktierna och Örebro kommun resterande 9 %. Region Örebro län fördelar såväl statliga som regionala och kommunala anslag till Örebro Teater utifrån nationella kulturpolitiska mål som är formulerade på följande sätt: kulturen ska vara en dynamisk, utmanande och obunden kraft med yttrandefriheten som grund. Alla ska ha möjlighet att delta i kulturlivet. Kreativitet, mångfald och konstnärlig kvalitet ska präglade samhällets utveckling. Verksamhetens uppdrag formuleras i bolagsordning, ägardirektiv och i den aktuella regionala kulturplanen där solidarisk fördelad kultur är i fokus, med sex perspektiv: hela länet, jämställdhet (inklusive HBT), socioekonomi, barn, etnisk och språklig bakgrund samt funktionsnedsättning. Örebro Teaters verksamhet är koncentrerad till Örebro stad. Där finns scenerna Örebro Teater, Nya China, Caf scenen samt teaterns verkstad och ateljéer.

Teaterns konstnärliga verksamhet utgörs av såväl egenproducerade föreställningar som samarbetsproduktioner. För att skapa ett öppet teaterhus och nå ut till en bredare målgrupp i hela länet presenteras också scenkonstgästspel, musik-akter, estradpoesi, samtal och föreläsningar. Över tid turnerar såväl skol- som vuxenproduktioner i länet. Det finns sedan länge identifierade svårigheter med turnerandet som är bortom Örebro Teaters påverkansmöjlighet. Det handlar främst om kostnader för och tillgång till lokaler anpassade för teaterföreställningar samt transporter av skolelever.

Örebro Teater har en tillsvidareanställd skådespelarensemble. Utöver den fasta ensemblen arbetar såväl frilansande skådespelare som en mångfald av andra kompetenser som dramatiker, regissörer, scenografer, koreografer etc. på teatern, engagerade per pjäs eller för längre perioder. Örebro Teater har ateljéer och verkstäder med personal och kompetens för att själv tillverka dekor, mask, rekvisita och kostym samt förråd för kostym och rekvisita. Totalt antal årsverken uppgår 2020 till 35 (39), varav 19 kvinnor och 16 män.

Örebro Teater är en viktig regional konstnärlig resurs för såväl skolans elever och personal som professionella teateraktörer, arrangörer och amatörteaterverksamheter som arbetar för scenkonsten i regionen. Den sedan lång tid tillbaka långsamt urholkade ekonomin som bottnar i att årliga totala anslagsuppräknningar understiger årliga löneuppräknningar, gör att en prioriterad fråga är att få en långsiktighet gällande teaterns ekonomiska förutsättningar i relation till uppdrag och mål.

Företaget har sitt säte i Örebro.

## **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

### **Årets publika resultat**

Örebro Teater har precis som alla verksamheter påverkats enormt av Coronapandemin från och med mitten av mars. Året inleddes med föreställningen *Blue Air* av Paula Stenström Öhman som hade premiär i december 2019 och fortsatte spela även i januari 2020 på Örebro Teater. Under februari satte Örebro Teater, i samarbete med Örebro konserthus med Svenska Kammarorkestern upp Beethovens *Fidelio!* i samarbete. *Fidelio!* spelade i såväl Sverige som i Europa.

Den 14 mars var det premiär för Edward Albees *Vem är rädd för Virginia Woolf?* i regi av teaterns konstnärliga ledare Rikard Lekander. Premiären var mycket uppskattad men direkt efter premiären orsakade pandemiläget att teatern blev tvungen att ställa in resterande föreställningar. Vårens skolföreställningar av *Rött* ställdes in på kort varsel under slutet av mars. All verksamhet har därefter anpassats och planerats om kontinuerligt utifrån rådande restriktioner och riktlinjer. En snabb omställning och initiativrikedom bland medarbetare ledde bland annat till att Teaterplan togs i anspråk till *Skrönor på trappan* samt att fjolårets föreställning *Gråt inte mer, Cecilia. Och inte du heller, Ursula* av Kristina Lugn, bearbetades till ett kortare sångprogram som genomfördes utanför några seniorboenden i Örebro.

Teatern tog under våren ett beslut att förbereda för att filma av de offentliga föreställningarna under hösten för att nå ut till publiken. Beslutet innefattade också ett vägval att starta en egen Play-kanal där publiken kunde köpa biljetter till de avfilmade föreställningarna under en begränsad tid, istället för att streama föreställningar gratis.

Valet att ha en egen Play-kanal handlar om att behålla kontroll över det upphovsrättsreglerade materialet och att ta betalt även för denna biljett, utifrån förutsättningen att arbetet ju är utfört. Kostnaderna för avfilmningarna överskred kraftigt intäkter, men detta var teaterledning och styrelse införstådda i. Digitala sålda biljetter är svårare att översätta till publikantal. Vi vet att det bland biljettköparna fanns lärare som kunde visa föreställningen för en hel klass på en digital biljett och att flertalet tittningar innefattade minst två personer, vänner eller par som såg föreställningen tillsammans.

Arbetet har inneburit mycket lärande och vi har under processens gång samarbetat med Oru Innovation vid Örebro Universitet, bland annat kring att få bättre kunskap om publiken och hur de tar del av teatern i detta format. Samarbetet handlar även om tänkta framtida möjligheter att nå ut med avfilmade föreställningar. Samarbetet kommer att fortsätta under 2021.

Under hösten har skolföreställningar kunnat genomföras utifrån de olika skolornas förutsättningar och offentliga föreställningar har genomförts utifrån aktuella restriktioner.

*Stackars Birger* spelades under hösten för 50 personer per kväll. Biljettkassan hade reservlistor till de olika kvällarna för att alla platser skulle kunna tillgängliggöras hela tiden. *Ravinen* producerades i samarbete med Riksteatern och hade premiär i Hallunda, men restriktionerna satte stopp för fysiska publikmöten. Föreställningen filmades av och biljetter såldes via teaterns Play-kanal.

Musikakter, Klubb Bubbla, Soppteater, Galleri Hörnan och den uppskattade upplevelsen Spökafton var andra evenemang som länets invånare kunde uppleva fysiskt under hösten på Örebro Teater.

Teaterns totala besöksantal uppgick till 7 938 (23 840). 4 040 (11 023) av besökarna var barn och ungdomar.

Relationerna till teaterns abonnenter är värdefull, men under denna pandemi har dialogen varit fokuserad på återköp av biljetter och erbjudande om digitala biljetter till ordinarie produktioner.

### **Barn och unga**

Året inleddes med att *Rött* av Magnus Lindman spelades för elever i årskurs 1-3. Spelperioden avslutades abrupt i och med pandemiutbrottet, men innan dess besöktes Nya China av elever som följde med i en

visuell berättelse om färgen rött.

*Du har hela livet, Habibi* av Chantale Hannouch inledde därefter hösten, och föreställningen var en samproduktion med Riksteatern för ungdomar i årskurs 7-9.

*Twerk Face* av Amelie Nörsgaard och Nicolaj Schröder mötte entusiastiska elever i årskurs 4-6 på Örebro Teater från premiären den 18 oktober fram till att teatern återigen stängdes pga pandemirestriktioner den 3 november.

Restriktionerna justerades och årets sista produktion *Min häst* av Py Huss-Wallin kom till premiär och mötte den skolpublik som kunde ta sig smittsäkert till teatern. Årets sista föreställning genomfördes för en skolklass den 18 december.

Teaterns ensembler samt besökande lärare och elever under hösten har upplevt hur värdefullt teaterbesöket varit under denna konstiga tid. De har delat glädjen i att för en stund få mötas i ett konstnärligt rum gemensamt. Detta belyser hur viktigt det är att teaterbesöken är och ska vara en självklar del i skolans ordinarie verksamhet.

Det har varit en knepig tid att upprätthålla kontakten med såväl skolor som kultursekreterare. Frustrerande i och med den satsning som teatern planerade för att fortsätta som handlar om att stärka såväl verksamheten riktad mot skolor som att även i högre grad erbjuda offentliga familjeföreställningar.

Under december 2020 har teatern anställt en publikvärd som är utbildad teaterpedagog. Framgent kommer publikvärderna att jobba med såväl för- och efterarbeten kring föreställningar under skoltid som att forma samarbeten med länets kulturskolor för att Örebro Teater ska bidra även till fritidsverksamhet för teaterintresserade barn och unga. Det är en kompetensförstärkning som är välbehövlig för att kunna förverkliga målet att fler av länets barn och unga ska få ta del av professionell scenkonst och även ges möjlighet att själva utöva.

### Årets ekonomiska resultat

Årets resultat efter finansiella poster uppgår till 628 tkr (-594 tkr). Ven ekonomin har präglats helt av pandemin. Medarbetare i biljettkassan har ägnat stora delar av tiden till att informera om och återlösa biljetter till inställda föreställningar. Personalen har ställt om arbetet utifrån rådande förutsättningar och revideringar av planeringar och budgetar har gjorts med hög effektivitet hos medarbetare. Under september fördelades det statliga Coronastödet till institutionerna inom kultursamverkansmodellen. Örebro Teaters prognos för effekter av uteblivna intäkter och förändrade kostnader pga pandemin var 1 256 tkr och detta var också det stöd som erhöles. Det har varit ett svårprognosticerat år, med bland annat prognosticerade uteblivna biljettintäkter på över 2 miljoner kronor och stort statligt stöd för att kompensera för sjuklönekostnader eftersom många varit hemma vid minsta symptom.

Under perioderna då teatern inte kunnat möta publik har medarbetare gjort ett stort arbete med att förbereda för en avknoppning av en lokal på Örebro Teater. Detta görs för att minska fasta kostnader i framtiden utifrån den långsamma men tydliga urholkningen av ekonomin. Såväl styrelse, ledning som fack är eniga om att resurser för löner till människor ska prioriteras framför förråd och lokaler i en stram ekonomi på en teater. Under året har fokus lagts på att förbättra funktioner och arbetsmiljö i de kvarvarande utrymmena, bland annat i form av kompakthyllor för rekvisita och att rum byggts om för att bli moderna kontorsutrymmen där utrymmena används på ett effektivt sätt. Flera rum förbereds för att få ökad flexibilitet och kunna nyttjas till såväl publikcafé, repetitionssal som mötesrum.

Teatern fortsätter att arbeta med tvåårsbudgetar baserade på treåriga verksamhetsplaner. Dels för att bättre nyttja teaterns resurser utifrån sektorns behov av att kontraktera frilansande konstnärer flera år i förväg, dels utifrån det som anges om en god ekonomisk framförhållning i såväl bolagsordning som ägardirektiv. Fortfarande kvarstår dock att verksamhetsanslag fördelas årligen någon månad in på

innevarande år, vilket skapar en paradox mellan uppdraget att planera för långsiktighet och den faktiska situationen att få sena årliga besked.

Teater är en personalintensiv verksamhet. Örebro Teaters enskilt största kostnad är personal, anställda på kortare eller längre kontrakt som inklusive lönekostnadspåslag uppgick till 20 200 tkr. Därutöver anlitas en mångfald av kompetenser i branschen på uppdrag istället för en anställning. Biljettintäkter uppgick till 887 tkr (3 074 tkr).

### **Arrangörsutveckling**

Region Örebro läns Utvecklingsledare - teater ansvarade även under 2020 för det arrangörsutvecklingsprojekt som Örebro länsteater initierade 2016 tillsammans med Riksteatern Örebro län. Det är ett arbete som är bortom Örebro Teaters kontroll, men likväl viktigt för länets medborgares möjligheter att uppleva professionell scenkonst på sin ort. Monologen *Bomaye! Maria Bomaye!* skulle spelas på några orter under året, men turn n omöjliggjordes tyvärr av pandemin.

### **Samverkan över gränser**

Under 2020 har initiativtagarna Petra Weckström, vd Örebro Teater och Sangeeta Bagga- upta, professor Jönköping University fortsatt driva den tvärssektoriella samverkansarena DoIT som kombinerar nätverksskapande, kultur, forskning och praktik. Under året har tre DoIT-möten genomförts, ett den 15 februari i Mumbai i samband med Jönköping Universitys internationella konferens LeaDMe och därefter två digitala möten under hösten. I DoIT diskuteras bland annat frågor som problematiserar de perspektiv som regionens kulturplan fokuserar på, utifrån att de förutsätter en sortering av individer i skilda identitetspositioner. Hur sorteras en person som flyttat till Sverige i ungdomen, är lesbisk, sitter i rullstol och har ett dövt barn Ska en döv person sorteras under språklig bakgrund eller funktionsnedsättning Det är frågor bortom att solidariskt fördela kultur. Det handlar även om människosyn och om problematiska id er om ras, funktionalitet, sexualitet och kön etc.

I april 2020 publicerades en vetenskaplig rapport av Weckström och Bagga- upta: Om 3:e positioner i demokratiska kontexter. En-utbildning-för-alla, kultur-för-alla och ett samhälle-för-alla som belyser erfarenheter och lärande från DoT-projektet som drevs mellan 2012-2015.

Sedan oktober 2020 är Sangeeta Bagga- upta affilierad forskare på Örebro Teater.

Samverkan med Stadra Teater har fortsatt under 2020. Samarbetet med Hällefors som pågått under 5 år har naturligtvis påverkats av pandemin men vi hoppas på att kunna ta upp möten framgent. Båda samarbetena ger parterna ett mervärde på flera olika plan.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	40 397	40 928	40 603	40 389
Resultat efter finansiella poster	628	-594	-272	46
Soliditet (%)	52,1	54,0	62,1	59,6

### **Förändring av eget kapital (Tkr)**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Överkurs- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	1 000	2 000	4 601	-594	<b>7 008</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-594	594	<b>0</b>
Årets resultat				539	<b>539</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>2 000</b>	<b>4 007</b>	<b>539</b>	<b>7 546</b>

### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	4 007 611
överkursfond	2 000 000
årets vinst	538 874
	<b>6 546 485</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	6 546 485
	<b>6 546 485</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning	2, 3	40 397	40 928
Övriga rörelseintäkter		128	0
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>40 525</b>	<b>40 928</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Inköp material		-1 613	-1 459
Handelsvaror		-7	-19
Övriga externa kostnader		-16 862	-13 766
Personalkostnader	4	-20 969	-25 930
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-438	-345
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-39 889</b>	<b>-41 519</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>636</b>	<b>-591</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		-9	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>628</b>	<b>-594</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av överavskrivningar		-30	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-30</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>598</b>	<b>-594</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-59	0
<b>Årets resultat</b>		<b>539</b>	<b>-594</b>

## Balansräkning

Tkr

Not

2020-12-31

2019-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

5

1 126

1 098

Förbättringsutgifter på annans fastighet

6

0

0

**Summa materiella anläggningstillgångar**

**1 126**

**1 098**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga värdepappersinnehav

7

0

9

**Summa finansiella anläggningstillgångar**

**0**

**9**

**Summa anläggningstillgångar**

**1 126**

**1 107**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

629

1 301

Fordringar hos koncernföretag

0

82

Övriga fordringar

1 520

703

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

1 819

2 318

**Summa kortfristiga fordringar**

**3 968**

**4 404**

##### *Kassa och bank*

Kassa och bank

9 439

7 475

**Summa kassa och bank**

**9 439**

**7 475**

**Summa omsättningstillgångar**

**13 407**

**11 879**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**14 533**

**12 986**



## Balansräkning

Tkr

Not

2020-12-31

2019-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

1 000

1 000

**Summa bundet eget kapital**

**1 000**

**1 000**

##### *Fritt eget kapital*

Överkursfond

2 000

2 000

Balanserat resultat

4 008

4 601

Årets resultat

539

-594

**Summa fritt eget kapital**

**6 547**

**6 007**

**Summa eget kapital**

**7 547**

**7 007**

#### Obeskattade reserver

Akkumulerade överavskrivningar

30

0

**Summa obeskattade reserver**

**30**

**0**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

3 587

1 351

Skulder till koncernföretag

264

0

Övriga skulder

618

836

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2 487

3 792

**Summa kortfristiga skulder**

**6 956**

**5 979**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**14 533**

**12 986**

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	<i>År</i>
Inventarier, verktyg och installationer	5
Förbättringsutgifter på annans fastighet	5

### Not 2 Nettoomsättning

	2020	2019
<b>Egna intäkter</b>		
Service, Örebro Teater, Nya China	2 710	4 697
	<b>2 710</b>	<b>4 697</b>
<b>Anslag och bidrag</b>		
Statligt verksamhetsbidrag	7 420	7 220
Regionalt verksamhetsbidrag	28 776	28 476
Region Örebro län särskilt bidrag	1 491	535
	<b>37 687</b>	<b>36 231</b>

### Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen

	2020	2019
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	386	265
Andel av inköpen som avser koncernföretag	2 521	2 890
	<b>2 907</b>	<b>3 155</b>

### Not 4 Personal

	2020	2019
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	19	22
Män	16	17
	<b>35</b>	<b>39</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Antal kvinnor i styrelsen	6	6
Antal män i styrelsen	3	3
Antal kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	3	3
Antal män bland övriga ledande befattningshavare	3	3

### Not 5 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 922	10 373
Inköp	466	549
Försäljningar/utrangeringar	-3 196	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 192</b>	<b>10 922</b>
Ingående avskrivningar	-9 824	-9 479
Försäljningar/utrangeringar	3 196	
Årets avskrivningar	-438	-345
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7 066</b>	<b>-9 824</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 126</b>	<b>1 098</b>

### Not 6 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	505	505
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>505</b>	<b>505</b>
Ingående avskrivningar	-505	-505
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-505</b>	<b>-505</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Not 7 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9	9
Likvidation	-9	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>9</b>

Innehav i Cine Star Studio AB (556812-5644) har skrivits bort då bolaget försattes i likvidation redan 2014.

### Not 8 Uppgifter om Moderföretag mm

Bolaget ägs till 91% av Region Örebro län förvaltning AB (556740-4040) och resterande 9% ägs av Örebro kommun (212000-1967) båda med säte i Örebro. Region Örebro läns förvaltning AB ägs av Region Örebro Län med organisationsnummer (232100-0164).

**Not 9 Ställda säkerheter**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Svensk Scenkonst	547	546
	<b>547</b>	<b>546</b>

**Underskrifter**

Örebro 2021- -

Lennart M Pettersson  
Ordförande

Petra Weckström  
Verkställande direktör

Thord Andersson

Margareta Borg

Kerstin Cederström

Inger Öransson

Pernilla Marberg

Margaretha Pehrson

Anna Rag n

Lars-Bertil Stenström

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Öhrlings Price WaterhouseCoopers AB

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor

Årsredovisning för

# Scantec AB

556136-1907



Räkenskapsåret

**2020-01-01 - 2020-12-31**

<b>Innehållsförteckning:</b>	<b>Sida</b>
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Noter	8
Underskrifter	10

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och VD för Scantec AB, 556136-1907, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

### Verksamheten

#### Förord

Covid-19 har påverkat Sverige och världen i väldigt stor omfattning. Det ser vi i antalet sjukdomsfall och avlidna till följd av denna virussjukdom. För företagen har det haft stor påverkan i hela landet för det år som gått och det gäller också för Scantec Trafikcenter AB.

#### Allmänt om verksamheten

Utbildning och trafiksäkerhet är ledorden för Scantec AB:s verksamhet som bedrivs vid den egna anläggningen i Hällabrottet, Kumla. Scantec står för Scandinavian Traffic Education Centre men verksamheten bedrivs i dagligt tal under varumärket Scantec Trafikcenter.

Inriktningen är i första hand den offentliga sektorns aktörer med såväl kommunala som statliga kunder genom bland annat polisväsendet, kriminalvårdens transportverksamhet och den militära sektorn i dess olika delar. I den kommunala sektorn finns såväl brandkår som ambulansverksamhet och många av kommunernas verksamhetsområden är beroende av transporter och fordon i olika former, inte minst hemtjänstens personal.

Den huvudsakliga verksamheten är förlagd till den egna anläggningen i Hällabrottet som är speciellt anpassad för sitt ändamål. I området som är inhägnat finns möjlighet till utbildning genom i huvudsak lika delar praktiska - som teoretiska utbildningsmoment.

De praktiska delarna av utbildningen genomförs på flera olika typer av banor och som gör att övningsmomenten kan anpassas specifikt efter kundens behov och önskemål. Anläggningen är numer unik i sin bredd och variation.

För de teoretiska utbildningsinslagen finns utbildningssalar i den gemensamma administrativa byggnaden och i direkt anslutning till den praktiska utbildningen. Möjlighet till lunch, kaffe m m kan tillhandahållas på anläggningen för dess olika besökare.

Därutöver finns en mindre verkstad med spolhall samt garage för i första hand den egna verksamhetens fordon. I direkt anslutning till entrén till området finns väl tilltagna parkeringsytor för egna och kunders uppställningsbehov vilket sammantaget gör Scantec's anläggning väl lämpad för sitt ändamål.

Bolagets verksamhet har utvecklats under mer än 50 år på samma plats i Hällabrottet, Kumla. Efter många år med ett mycket brett utbud av verksamheter inom utbildningsområdet som trafikövningsplats har Trafikcenter skapat en samlad verksamhet för utbildning i trafiksäkerhet i olika former.

#### Covid-19

Bolaget som verkar inom det som kan betecknas som tjänstesektorn och med i huvudsak platsförlagd utbildning vilken kräver personlig närvaro för att kunna genomföras har lett till att Covid-19 pandemin påverkat bolaget i mycket hög utsträckning. För att ändå kunna bedriva en platsförlagd utbildning har tillämpningarna varit rigorösa vilket ställt höga krav på verksamheten i sin helhet.

Företaget har fortlöpande efterföljt de anvisningar och de rekommendationer som myndigheter vid varje tillfälle lämnat. Som en notering i kanten kan konstateras att den egna personalen vid anläggningen haft en osedvanligt låg sjukfrånvaro under år 2020 samt att samtlig personal vid bolaget under året varit förskonade från bekräftad Covid-19 smitta.

Effekterna av pandemin innebar att Trafikcenters orderläge som vid ingången av mars 2020 var mycket gott förbyttes i avbokningar och inställda utbildningsinsatser vilket direkt påverkade det ekonomiska utfallet för företaget. Redan tidigt gjordes analysen att med ett utdraget förlopp så fanns små möjligheter att återhämta bolagets ekonomiska bärkraft av egen kraft. Av det skälet varslades sex

stycken eller ca 40 % av företagets totala personalstyrka om 15 personer om uppsägning till följd av direkt och sannolikt också långvarig arbetsbrist. Det innebär att personalen omgående efter förhandlingar med berörda fackliga parter kunde hemförlovas med bibehållna löneförmåner intill att uppsägningstiden var till ända för respektive anställd. Därefter genomfördes en genomgripande internutbildning för kvarvarande personal i syfte att skapa nya rutiner och metoder för att kunna driva kvarvarande och framtida verksamhet vidare med i huvudsak denna nya bemanning hos Trafikcenter.

#### **Händelser under året**

Inom affärsområdet *Gymnasial verksamhet* där uppdragsgivaren Kumla kommun, tillika delägare i bolaget, sedan tidigare beslutat upphöra med sin gymnasiala utbildning hos Trafikcenter, slutfördes denna till halvårsskiftet 2020.

*Yrkesutbildningen* för vuxna elever, som i huvudsak finansieras via statliga medel och till övervägande del administreras via Kumla kommun har utbildningsaktiviteterna ökat något jämfört med år 2019. Ökningen avser främst förarutbildning för lastbil där branschen fortsatt har ett ökat personalbehov. Den praktiskt inriktade utbildningen av lastbilsförare beräknas fortgå under de kommande åren. Utbildningen har under året, som ovan nämnts, krävt särskilda anpassningar med anledning av de restriktioner och rekommendationer som ägt tillämpning under året.

*Riskutbildningen för B-körkort* har volymmässigt klarat pandemin relativt bra med i huvudsak samma volymer som tidigare år. Anpassningarna har varit omfattande. För att nämna några exempel har teoriavsnitten genomförts i stora lokaler, antal fordon vid praktiska moment har dubblerats samt att rengöring/sanering av fordon och lokaler har genomförts efter varje genomförd kurs.

*Fortbildningsverksamheten* som i huvudsak innefattar grundläggande till avancerad förarutbildning, riktar sig främst mot personer som yrkesmässigt nyttjar fordon i sitt arbete. Utbildningarna genomförs för alla typer av fordon i flertalet varierande miljöer och förutsättningar så som exempelvis asfalt, terräng, halt underlag, grusväg, skog, mörker, dagsljus, och i snövägslag etc.

Trenden och inriktningen under de senaste åren är att offentliga myndigheter och verksamheter ökar sina utbildningsinsatser hos Trafikcenter då de praktiska övningsmomenten är varierande, kvalificerade och förstås sker inom ett inhägnat område. Exempelvis har Försvarsmakten, Kriminalvårdens transportenhet likväl som Polismyndigheten under senare år väsentligt ökat sina utbildningsinsatser hos Trafikcenter.

År 2020 har av förklarliga skäl dock inneburit väsentliga volymminskningar inom fortbildningsområdet till följd av de restriktioner och rekommendationer som under året har rått i spåren av pandemin.

Värt att nämna är att under oktober månad 2020, när det tillfälligt för året var något lättade restriktioner, hade bolaget höga volymer från såväl polis som militär och kriminalvårdens transportorganisationer och fick därtill god accept om den omorganisation som genomförts under våren. Effekten av denna oktobermånad var goda ekonomiska marginaler som gav ett tillskott till 2020 års annars kraftigt negativa resultat. Det indikerar när verksamheten som helhet återgår till det normala, att det finns möjlighet till goda ekonomiska resultat i den löpande verksamheten hos Trafikcenter.

Det är också detta område d v s fortbildning som förväntas att utvecklas och växa i en tid då det råder mer normala förhållanden utan pandemi.

Till ovan omnämnda kunder ska läggas Svealandstrafiken där Trafikcenter haft förmånen att bistå med trafiksäkerhetsutbildning i form av halkkörning. Här har Trafikcenter god förmåga att ytterligare stötta deras verksamhet med olika fortbildningar i form av exempelvis kundbemötande, förarcertifieringar, fordonsmanövrering, hållbarkörning etc.

Avgörande för en sådan utveckling som här beskrivs är utöver personalens kompetens inom området, att anläggningen i dess olika delar fortsatt kan utvecklas och förbättras för att därmed kunna erbjuda specialiserad förarutbildning med trafiksäkerhet som ledstjärna för alla olika kategorier av förare, fordon och förhållanden. De hitintills genomförda investeringar som gjorts i anläggningens banor m m har visat att de är avgörande för att bolaget ska kunna utvecklas på det sätt som planerats.

Även om pandemin lagt sordin över år 2020 och kanske också kommer att tynga år 2021 är det nödvändigt att planera för en fortsatt utveckling av verksamheten i området.



Behovet att utöka anläggningens fysiska område är därför nödvändigt för att kunna utveckla banor och bansträckningar men också att utbilda i terrängkörning för såväl militär som polis i specifika utbildningsmoment. Det är Kumla kommun som äger omgivande mark vilket torde underlätta i samtalen om ett utökat verksamhetsområde. Därtill kommer inom femårsperioden, under den förutsättningen att verksamheten utvecklas som är önskvärt att bli nödvändigt att investera i mer ändamålsenliga administrativa lokaler med avseende i första hand på utbildningssalar mm.

All verksamhet vid Scantec Trafikcenter AB syftar att verka för en förbättrad trafiksäkerhet och därmed till en tryggare och bättre trafikmiljö på våra vägar. Det gäller såväl för den enskilda människan som för den fysiska miljö som våra fordon och medtrafikanter vistas i.

### Ekonomi

Till följd av pandemiutbrottet från februari/mars 2020 och de bedömningar som då gjordes för resterande året visade initialt på en befarad förlust, som i värsta fall skulle uppgå till närmare tre miljoner kronor på helårsresultatet.

När år 2020 summeras, uppvisar Trafikcenter Scantec AB ett minusresultat om -1 425 tkr (528).

Tillgängliga likvida medel vid ingången av år 2021 uppgår till 3 062 tkr (2 348).

Det egna aktiekapitalet om 5 750 tkr är fortsatt intakt och ett fritt eget kapital finns att tillgå om 224 tkr.

Effekterna på år 2020 med dess pandemi har inneburit att intäkterna minskat med 3 106 tkr till 14 594 tkr (17 700 tkr). Den minskade volymen har i princip uteslutande skett med anledning av de restriktioner och rekommendationer som företaget såväl som dess kunder tvingats vidta till följd av myndigheters beslut och har i första hand påverkat utbildningsverksamheten. Rörelsens kostnader har minskat med 1 153 tkr till 16 019 tkr (17 172 tkr).

### Ägare

Scantec AB ägs till 50 % av Region Örebro läns förvaltnings AB, organisationsnummer 556740-4040 och till 50 % av Kumla Kommun, organisationsnummer 212000-1975.

### Slutord

Scantec AB har en kapitalkrävande bananläggning som bas för sin verksamhet som gör Scantec Trafikcenter till en unik anläggning i Mellansverige med en inriktning för i första hand offentliga kunder som bedriver fordonstrafik i olika former och i skiftande förhållanden under dygnets alla timmar och under årets alla dagar.

Ambitionen att minska miljöbelastning i de utbildningsmoment som genomförs i egen regi och med egna fordon på anläggningen är prioriterat. Elfordon används i ökad utsträckning för olika ändamål i området för såväl underhåll och service av anläggningen som i utbildningsverksamheten.

Trots de exceptionella förhållanden som år 2020 inneburit för bolaget, har Trafikcenter aktivt fortsatt arbetat för att minska verksamhetens klimatpåverkan genom utfasning av flertalet fossildrivna fordon i verksamheten liksom en utökad simulatorverksamhet där så är möjligt. Vidare har en noggrann genomlysning skett av den egna energiförbrukningen för att ta bort onödig energianvändning i den egna verksamheten. Inför kommande år planeras för att utnyttja solenergi och fortsatt investera i elbilar m m.

Bananläggning är som ovan nämnts den faktor som gör Scantec Trafikcenter till en unik och viktig anläggning för i första hand offentliga kunder inom detta verksamhetsområde. Det är därför nödvändigt, trots den pågående pandemin, att fortsätta att investera i de bananläggningar som är absolut nödvändiga för att möta morgondagens krav i utbildning kopplat till praktisk trafiksäkerhet. Scantec AB har idag en personalstyrka som är engagerad, erfaren och motiverad för sitt uppdrag att bedriva utbildning med trafiksäkerhet som ledstjärna vid en anläggning som i nutid är direkt anpassad och kontinuerligt anpassas för sitt ändamål.

Utgångspunkten för år 2021 med den faktiska marknadssituationen med fortsatta restriktioner innebär initialt en fortsatt tröghet i verksamheten för sannolikt det första halvåret 2021. Målsättningen är att utifrån dagens situation minst nå ett nollresultat för år 2021. Samtidigt måste utvecklingsarbetet av såväl banor som verksamhetsinriktning fortgå i syfte att nå en god position inför år 2022.

### Flerårsöversikt

	2020	2019	2018	Belopp i Tkr 2017
Nettoomsättning	12 958	16 752	16 003	14 916
Resultat efter finansiella poster	-1 425	528	97	560
Soliditet, %	20,8	24,5	24,0	23,2

### Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets början					
enligt fastställd balansräkning	5 750	1	1 121	528	7 399
Disposition enl årsstämmobeslut			528	-528	-
Årets resultat				-1 425	-1 425
<b>Vid årets slut</b>	<b>5 750</b>	<b>1</b>	<b>1 649</b>	<b>-1 425</b>	<b>5 974</b>

### Resultatdisposition

	Belopp i kr
Till årsstämmans står följande vinstmedel:	
balanserat resultat	1 649 089
årets resultat	-1 425 061
Totalt	224 028

Styrelsen och verkställande direktören föreslår  
att vinstmedlen disponeras enligt följande:

balanseras i ny räkning	224 028
Totalt	224 028

## Resultaträkning

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-01-01- 2020-12-31</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>			
Nettoomsättning		12 958	16 752
Övriga rörelseintäkter		1 637	872
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>		<b>14 595</b>	<b>17 624</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-2 074	-2 773
Övriga externa kostnader		-2 863	-2 822
Personalkostnader	2	-7 851	-8 212
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 743	-3 017
Övriga rörelsekostnader		-195	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-15 726</b>	<b>-16 824</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 131</b>	<b>800</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-	6
Räntekostnader och liknande resultatposter		-294	-278
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-294</b>	<b>-272</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 425</b>	<b>528</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 425</b>	<b>528</b>
<b>Skatter</b>			
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 425</b>	<b>528</b>

## Balansräkning

Belopp i Tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	3	21 509	21 219
Inventarier, verktyg och installationer	4	3 197	4 536
Summa materiella anläggningstillgångar		24 706	25 755
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		24 706	25 755
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		706	1 582
Kortfristiga fordringar		1	28
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		301	460
Summa kortfristiga fordringar		1 008	2 070
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		3 062	2 361
Summa kassa och bank		3 062	2 361
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		4 070	4 431
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		28 776	30 186

## Balansräkning

<i>Belopp i Tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2020-12-31</i>	<i>2019-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		5 750	5 750
Överkursfond		1	1
Summa bundet eget kapital		5 751	5 751
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		1 649	1 121
Årets resultat		-1 425	528
Summa fritt eget kapital		224	1 649
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 975</b>	<b>7 400</b>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	5	20 000	20 000
Summa långfristiga skulder		20 000	20 000
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		521	853
Skatteskulder		104	41
Övriga skulder		550	431
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 626	1 461
Summa kortfristiga skulder		2 801	2 786
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>28 776</b>	<b>30 186</b>

## Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivningar

Tillämpade avskrivningstider:

Datorer	3-5 år
Fordon	5-10 år
Övriga inventarier	5-10 år
Markanläggningar och byggnader	20 och 25 år

Bananläggningen har avskrivits med 1 116 tkr (1 054 tkr). Dessutom kostnadsförs löpande underhåll på banan.

### Not 2 Personal

#### Personal

	2020-01-01- 2020-12-31	2019-01-01- 2019-12-31
<i>Medelantalet anställda</i>		
Kvinnor	3	4
Män	11	11
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>15</b>

### Not 3 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	38 398	36 912
-Nyanskaffningar	1 773	1 486
	<b>40 171</b>	<b>38 398</b>
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-17 179	-15 757
-Årets avskrivning enligt plan	-1 484	-1 422
	<b>-18 663</b>	<b>-17 179</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>21 508</b>	<b>21 219</b>

#### Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden:</b>		
-Vid årets början	21 838	20 806
-Nyanskaffningar	969	1 032
-Försäljningar/utrangeringar	-5 927	
Vid årets slut	<u>16 880</u>	<u>21 838</u>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</b>		
-Vid årets början	-17 303	-15 708
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	4 878	-
-Årets avskrivningar	-1 259	-1 595
Vid årets slut	<u>-13 684</u>	<u>-17 303</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 196</b>	<b>4 535</b>

#### Not 5 Långfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år efter balansdagen	<u>20 000</u>	<u>20 000</u>
<b>Summa</b>	<b>20 000</b>	<b>20 000</b>

#### Not 6 Ställda säkerheter

##### Ställda säkerheter

	2020-12-31	2019-12-31
Ställda panter och säkerheter	<i>Inga</i>	<i>Inga</i>

För långfristiga skulder har borgen ställts av bolagets ägare

#### Not 7 Checkräkningskredit

	2020-12-31	2019-12-31
Beviljad kreditlimit	<u>5 000</u>	<u>5 000</u>
<b>Outnyttjat kreditbelopp</b>	<b>5 000</b>	<b>5 000</b>

## Underskrifter

Kumla 2021-03-02

Thage Arvidsson  
*Styrelseordförande*

Erik Eneman  
*Verkställande direktör*

Johan von Scheele  
*Styrelseledamot*

Patrik Bergman  
*Styrelseledamot*

Andreas Svahn  
*Styrelseledamot*

Bo Anderson  
*Styrelseledamot*

Christer Weiderman  
*Styrelseledamot*

Helena Torége  
*Styrelseledamot*

Carina Riberg  
*Styrelseledamot*

Min revisionsberättelse har lämnats den \_\_\_\_ - \_\_\_\_ 2021

Peter Söderman  
*Auktoriserad revisor*

Kommentar:

Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma



Styrelsen och verkställande direktören för Örebro Läns Flygplats AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

### Förvaltningsberättelse Örebro Läns Flygplats AB 2020

#### **Information om verksamheten**

Örebro Läns Flygplats AB (Örebro Airport), som har sitt säte i Örebro, ägs av Region Örebro Län, org nr 16232100-0164 och Örebro Rådhus AB, org nr 16556005-0006 (vardera 44,95%) samt Kumla kommun, org nr 16212000-1975 och Karlskoga kommun, org nr 16212000-1991 (vardera 5,05%).

Bolagets ändamål är att tillvara och utveckla kommunikationer med reguljärflyg, fraktflyg och charterflyg till och från regionen och att därigenom bidra till regionens utveckling och tillväxt. Flygplatsen verkar för att ingå i ett med övriga trafikslag integrerat logistik- och transportcentrum i regionen. Bolaget ska tillsammans med ägarna och andra intressenter verka för en utveckling som i ekonomiskt, socialt och miljömässigt avseende är långsiktigt hållbart. Bolaget ska utifrån en god kunskap om marknaden och tillsammans med samarbetspartners och berörda intressenter utveckla och marknadsföra flygplatsen med dess verksamheter på så sätt att Örebroregionen framstår som ett av de främsta logistiska alternativen nationellt. Örebro Airport ska på affärsmässiga grunder driva och utveckla den samlade verksamheten.

#### **Affärsidé**

Örebro Airport ska bidra till en konkurrenskraftig och hållbar affärs- och samhällsnytta för näringsliv, myndigheter och privatpersoner i Mellansverige genom att vara en nationell och internationell logistiklänk för transport av människor och gods.

#### **Verksamhetens affärsben:**

- Linjetrafik
- Charter
- Frakt

#### **Samhällsfunktion**

Örebro Airport fortsätter att vara en utgångspunkt för MSB (Myndigheten för samhällsskydd och beredskap) och en länk i logistikkedjan av Svenska Försvarsmaktens internationella insatser.

Tillkommer gör flygplatsens funktion att upprätthålla tillgänglighet för ambulansflyg och transporter till och från USÖ (Universitetssjukhuset Örebro).

## Verksamheten under räkenskapsåret

### Omvärlden

Hela flygbranschen har påverkats extremt hårt av restriktioner och ett minskat resande på grund av covid-19. Flertalet av världens alla flygbolag har tappat ca 90-95% av sin persontrafik och stora insatser görs för att rädda bolagen från eventuella konkurser. Den förändrade trafikbilden har kraftigt påverkat den samlastade flygfrakten där kapaciteten mer eller mindre försvunnit helt och volymer flyttats över till rena flygfraktsystem. Totala fraktvolymen har inte påverkats av pandemin men andelen e-handel har ökat under 2020.

### Infrastruktur

Under året har flygplatsen genomfört en banförsegling för att förlänga asfaltslagrets livslängd för landningsbanan samt även investerat i ny armatur i belysningsmaster för att minska energiförbrukningen.

## Passagerarflyg

### Linjetrafik

Sedan linjetrafiken upphörde under hösten 2018 har ett flertal projekt och affärsuppslag gällande trafik till Europa analyserats och utretts. Men inget av projekten har av flygbolag och flygplatsledningen ansetts tillräckligt bärkraftigt utifrån ekonomi, hållbarhet och produkt.

### Charter

Charterbolagen stoppade all charter från Örebro i mitten av mars på grund av covid-19. Under året har planer på återstart funnits men då pandemin tog ny kraft under hösten blev hela vintersäsongen också inställd. Inget unikt för Örebro Airport utan hela Sveriges flygplatser, med undantag för några enstaka avgångar från Arlanda, har drabbats i samma utsträckning. Som följd av den inställda trafiken gick flygbolaget JetTime, underleverantör till TUI, i konkurs.

### *Passagerarutveckling Örebro Airport*

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
LINJETRAFIK	21 680	23 322	12 288	0	0
CHARTER	84 515	77 037	74 269	75 306	12 773
ÖVRI T	2 694	1 788	886	2 283	180
<b>TOTAL:</b>	<b>108 889</b>	<b>102 147</b>	<b>87 443</b>	<b>77 589</b>	<b>12 953</b>

## Frakt

Pandemin påverkade godsflödena initialt men de återhämtade sig och var vid halvårsskiftet princip återställda. Sett på helåret fortsätter fraktvolymerna på Örebro Airport utvecklas, även om den totalt fraktade vikten minskar så ökar volymen och flygplatsens samtliga aktörer inom flygfrakt anger positiv utveckling. Örebro Airport behåller fjärde platsen som Sveriges största inom flygfrakt efter Arlanda, Landvetter och Sturup.

Det supermodala samarbetet med logistikaktörer tillsammans med Örebro Universitet tog oss till riksdagens trafikutskott. Flygplatsen fick tillsammans med Örebro Universitet, Business Region Örebro och Hallsbergs kommun möjligheten att presentera konceptet supermodalitet som fokuserar på hållbara logistiksystem och samarbete istället för konkurrens trafikslagen emellan.

### *Fraktutveckling Örebro Airport*

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
ÖLF	1 125	733	1 109	804	911
ÖVRI A	8 026	8 780	9 503	7 801	6 556
<b>TOTAL:</b>	<b>9 151</b>	<b>9 513</b>	<b>10 692</b>	<b>8 605</b>	<b>7 467</b>

## Samhällsuppdrag

Samhällets funktioner, främst sjukvården har satts på prov under pandemin. Behovet av att flyga patienter och vårdpersonal mellan regioner har ökat samtidigt som flygplatser helt eller delvis stängt ner för att minska sina ekonomiska förluster. För att skapa tillgänglighet beslutade regeringen under decembers andra halva att ge Trafikverket i uppdrag att handla upp en temporär krisberedskap. Upphandlingen genomfördes skyndsamt och sedan 23 december ingår Örebro Airport i den temporära krisberedskapen.

## Organisation

Med anledning av inställd persontrafik sedan mitten av mars och för att ta tillvara möjligheten till korttidspermittering har flygplatsen endast haft öppet för att hantera frakt och samhällsviktiga flygningar. Operativ verksamhet genomfördes på smitt säkert sätt och administrations- och utvecklingsrelaterade funktioner har så långt som praktiskt möjligt arbetat på distans. Totalt har 20 medarbetare varit korttidspermitterade till ca 40-60% sedan 23 mars. runden för personalplanering och genomförande av operativ verksamhet har varit att säkerställa fraktverksamheten och samhällsviktiga transporter, medan verksamhets- och affärsutveckling varit fokus för övriga verksamhetsdelar. Flygplatsens stabila ekonomi under pandemin har legat till grunden för att arbeta långsiktigt och utveckla nya affärer.

## Personal

Antalet årsanställda uppgick till 29,5 (35,4) varav 0,5 (3,0) var timanställda.

Antal anställda	Kvinnor	Män	Totalt
Expedition/Administration	4,0 (5,6)	6,0 (8,1)	10,0 (13,7)
Ramp/Frakt	<u>1,2 (2,3)</u>	<u>18,3 (19,4)</u>	<u>19,5 (21,7)</u>
	5,2 (7,9)	24,3 (27,5)	29,5 (35,4)

## Ekonomi

Resultatet, efter finansiella poster blev 2,0 (3,5) MSEK, varav driftbidrag från ägare ingår med 35,8 (35,4). Rörelseresultatet, före finansiella poster, uppgick till 4,5 (5,6) MSEK.

## Investeringar

Totala investeringarna uppgick till 2,6 MSEK. Diverse inventarier motsvarade 0,2 MSEK och markanläggningar 1,7 MSEK. Pågående investeringar motsvarade 0,7 MSEK.

## Miljö

Örebro Airport har fortsatt driva miljöarbetet offensivt under året, trots pandemin. Vårt första år som miljödiplomerade har fortlöpt. Vi har under året med framgång arbetat för att nå de miljömål som beslutades i miljödiplomeringen. Ett av målen var att bli fossilfria. Samtliga fordon och reservkraften drivs nu av fossilfritt bränsle vilket minskar våra utsläpp av växthusgaser avsevärt.

Arbetet med projektet rön flygplats har fortsatt. Projektet syftar till att ena de svenska regionala flygplatsernas arbete för ett hållbart resande och för att Sverige ska uppnå målet som världens första fossilfria välfärdsland. Tre gemensamma mål finns framtagna, minska koldioxidutsläpp, minska energianvändningen och minska mängden osorterat avfall på flygplatserna. I projektet har vi även upphandlat biobränsle till flyg för Örebro Airport. Bristen på tillgång och ett etablerat produktionssystem har medfört utmaningar och upphandlingen är ännu inte klar.

Masterplanarbetet som genomfördes under året medförde ett beslut om att ta ett helhetsgrepp och bredda miljöarbetet till att inkludera samtliga hållbarhetsaspekter. Beslutet innebar startskottet för arbetet att definiera hållbarhet för oss, och fastställa hållbarhetsmål för flygplatsen.

## Framtiden

Vi kan blicka tillbaka på ett historiskt utmanande år där pandemins framfart negativt påverkat flygbranschen i en aldrig tidigare skådad omfattning. Människors möjlighet att resa och uppleva världen, möta kunder och andra kulturer, försvann mer eller mindre. Globaliseringen tog nya former, med snabb anpassning till digitala mötesplatser i det lilla eller det stora sammanhanget. Människors längtan efter att resa börjar så sakta komma tillbaka men det är inte troligt att näringslivet kommer att resa internationellt i den omfattning som var innan pandemin och det kommer att ta år och tekniska språng för att minska flygets klimatpåverkan innan vi börjar närma oss nya rekordvolymmer inom passagerartrafiken.

E-handel har växt i hela världen, vilket har blivit synligt inom flyglinjefraktutvecklingen på Örebro. Enligt rapporter spås nordiska e-handeln öka stadigt de kommande åren, och i jämförelse mot övriga nordiska länder har Sverige den högsta konsumtionsfrekvensen.

Örebro Airport har som långsiktigt mål att vara tredje största flygplatsen inom fraktflyg i Sverige. De senaste årens investeringar möjliggör det fortsatta arbetet med att utveckla flygfraktaffärer genom volymökning med redan etablerade kunder, men också att utveckla nya affärer och marknader. Örebro Airport är en betydande logistisk knutpunkt i Mellansverige lokaliserad nära Sveriges demografiska mittpunkt vilket innebär att transportererna blir korta och miljöeffektiva.

Med bakgrund av flygplatsens positiva utveckling och den totala branschens marknadsförändring på grund av flygets klimatpåverkan och pandemin har styrelsen tillsammans med flygplatsledning arbetat fram en masterplan för verksamheten. En gemensam plattform som ger möjlighet till strategiska riktlinjer över tid bortom affärsplanens ettåriga perspektiv. Masterplanen blir en riktningssvisare för prioriteringar i såväl styrelsens arbete som den operativa verksamheten hos den verkställande ledningen.

Företaget har sitt säte i Örebro

#### ***Väsentliga händelser under räkenskapsåret***

I början av året drabbades hela världen av Covid-19 pandemin, vilket påverkat vår verksamhet väldigt hårt, då all passagerartrafik ställdes in från mitten av mars. Passagerartrafiken har vid årets slut inte kommit igång och det är fortfarande osäkert när detta kommer ske.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	33 437	46 370	52 111	52 759
Resultat efter finansiella poster	2 043	3 531	-5 650	-8 304
Balansomslutning	209 980	223 989	224 152	258 492
Antal anställda	30	35	40	41
Soliditet (%)	11,7	10,1	8,5	9,5

#### **Förändring av eget kapital (Tkr)**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	25 000	148	-6 163	3 531	<b>22 516</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			3 531	-3 531	<b>0</b>
Årets resultat				2 043	<b>2 043</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>25 000</b>	<b>148</b>	<b>-2 632</b>	<b>2 043</b>	<b>24 559</b>

#### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

ansamlad förlust	-2 631 522
årets vinst	2 042 674
	<b>-588 848</b>
behandlas så att i ny räkning överföres	-588 848
	<b>-588 848</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## Resultaträkning

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		33 436 944	46 370 248
Övriga rörelseintäkter		40 676 993	37 791 341
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>74 113 937</b>	<b>84 161 589</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-641 414	-1 744 112
Övriga externa kostnader		-36 970 981	-41 379 622
Personalkostnader	4	-19 814 164	-23 456 697
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-12 178 162	-11 984 372
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-69 604 721</b>	<b>-78 564 803</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 509 216</b>	<b>5 596 786</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		0	313 988
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		7 977	1 807
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 474 519	-2 381 449
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-2 466 542</b>	<b>-2 065 654</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 042 674</b>	<b>3 531 132</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 042 674</b>	<b>3 531 132</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>2 042 674</b>	<b>3 531 132</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	5	159 356 925	164 393 980
Maskiner och andra tekniska anläggningar	6	26 392 122	31 547 533
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7	669 524	693 944
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	8	1 321 352	640 199
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>187 739 923</b>	<b>197 275 656</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	9	0	5 000 000
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>5 000 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>187 739 923</b>	<b>202 275 656</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		6 491 788	9 596 994
Övriga fordringar		1 666 266	1 528 896
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 475 859	4 831 440
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>13 633 913</b>	<b>15 957 330</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och Bank		8 606 475	5 755 909
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>8 606 475</b>	<b>5 755 909</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>22 240 388</b>	<b>21 713 239</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>209 980 311</b>	<b>223 988 895</b>



<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b><i>Bundet eget kapital</i></b>			
Aktiekapital		25 000 000	25 000 000
Reservfond		148 000	148 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>25 148 000</b>	<b>25 148 000</b>
<b><i>Fritt eget kapital</i></b>			
Balanserat resultat		-2 631 522	-6 162 654
Årets resultat		2 042 674	3 531 132
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>-588 848</b>	<b>-2 631 522</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>24 559 152</b>	<b>22 516 478</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	10		
Övriga skulder till kreditinstitut		175 000 000	185 000 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>175 000 000</b>	<b>185 000 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		5 322 247	6 997 706
Övriga skulder		766 394	972 963
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 332 518	8 501 748
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 421 159</b>	<b>16 472 417</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>209 980 311</b>	<b>223 988 895</b>

## Kassaflödesanalys

Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	2 042 674	3 531 132
Avskrivningar	12 178 162	11 984 372
Ökning( )/minskning(-) avsättningar	0	-309 019
Förlust/vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	251 766
	<b>14 220 836</b>	<b>15 458 251</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
Ökning(-)/minskning( ) av fordringar	2 323 417	1 340 832
Ökning( )/minskning(-) av rörelseskulder	-6 051 259	-3 385 164
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>10 492 994</b>	<b>13 413 919</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2 642 428	-6 045 408
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	7 500
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 642 428</b>	<b>-6 037 908</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Minskning(-)/ökning( ) av långfristig skuld	-10 000 000	0
Minskning( )/ökning(-) av långfristiga värdepappersinnehav	5 000 000	-3 035 290
Minskning( )/ökning(-) av långfristiga fordringar	0	248 687
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-5 000 000</b>	<b>-2 786 603</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>2 850 566</b>	<b>4 589 408</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		
Likvida medel vid årets början	5 755 909	1 166 501
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>8 606 475</b>	<b>5 755 909</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### *Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### *Avskrivningar*

Tillämpade avskrivningstider:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Markanläggningar	20-50 år

#### *Fordringar, skulder och avsättningar*

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om annat ej anges.

#### *Poster i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### *Nyckeltalsdefinitioner*

##### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

##### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före bokslutsdispositioner och skatt.

##### *Soliditet (%)*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen. Uppskjuten skatt har beräknats till 20.6 %.

**Not 2 Eventualförpliktelser**

	2020-12-31	2019-12-31
Eventualförpliktelser	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 3 Ställda säkerheter**

	2020-12-31	2019-12-31
Företagsinteckning	13 000 000	13 000 000
	<b>13 000 000</b>	<b>13 000 000</b>

**Not 4 Anställda och personalkostnader (mindre företag)**

	2020	2019
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	5,2	7,9
Män	24,3	27,5
	<b>29,5</b>	<b>35,4</b>

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader inklusive pensionskostnader**

Löner och andra ersättningar	13 930 795	15 836 870
Sociala kostnader och pensionskostnader	5 535 092	7 087 786
(varav pensionskostnader)	(1 370 925)	1 639 987)
<b>Totala löner, andra ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>19 465 887</b>	<b>22 924 656</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	36 %	36 %
Andel män i styrelsen	64 %	64 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

**Not 5 Byggnader och mark**

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	243 714 416	243 714 416
Inköp	114 266	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>243 828 682</b>	<b>243 714 416</b>
Ingående avskrivningar	-79 320 436	-74 160 015
Årets avskrivningar	-5 151 321	-5 160 421
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-84 471 757</b>	<b>-79 320 436</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>159 356 925</b>	<b>164 393 980</b>

**Not 6 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	121 590 802	114 935 453
Inköp	1 847 010	5 838 028
Omklassificeringar	0	817 321
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>123 437 812</b>	<b>121 590 802</b>
Ingående avskrivningar	-90 042 799	-83 081 606
Försäljningar/utrangeringar	0	-161 663
Årets avskrivningar	-7 002 421	-6 799 530
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-97 045 220</b>	<b>-90 042 799</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 392 592</b>	<b>31 548 003</b>

**Not 7 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	814 011	814 011
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>814 011</b>	<b>814 011</b>
Ingående avskrivningar	-120 066	-95 646
Årets avskrivningar	-24 420	-24 420
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-144 486</b>	<b>-120 066</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>669 525</b>	<b>693 945</b>

**Not 8 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	640 199	1 347 743
Inköp	681 153	207 460
Omklassificeringar		-915 004
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 321 352</b>	<b>640 199</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 321 352</b>	<b>640 199</b>

**Not 9 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	5 000 000	1 964 710
Inköp		5 000 000
Försäljningar	-5 000 000	-1 964 710
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>5 000 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>5 000 000</b>

**Not 10 Långfristiga skulder**

	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Övriga skulder kreditinstitut	-175 000 000	-185 000 000
	<b>-175 000 000</b>	<b>-185 000 000</b>

**Not 11 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Efter räkenskapsårets slut pågår fortfarande pandemin runt om i världen och resandet har därför inte kommit igång för verksamheten. Det finns däremot ett stort hopp om att resandet snart kommer komma igång eftersom det finns framtaget vaccin mot Covid-19 och det har påbörjats vaccinationer runt om i världen. Vi har därmed förhoppningar om att passagerartrafiken kan starta igång till sommaren.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman 2021-04-23 för faställelse.

Örebro den 26 februari 2021

Ir n Lejegren  
Ordförande

Ola Karlsson

Jonas Albertson

Anders Åhrlin

Magnus Palm r

Thage Arvidsson

Anders ranfelt

Erik Johansson

Ef a Nilsson

unilla Sandström

Anna Danielsson

Mikael Smedberg  
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

unilla Andersson  
Auktoriserad revisor

# ÅRSREDOVISNING

för

## Alfred Nobel Science Park AB

Org.nr. 556948-0576

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7
- underskrifter	8



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

### Verksamheten

#### Allmänt om verksamheten

Alfred Nobel Science Park AB (ANSP) ska utgöra en mötesplats och kunskapskälla för näringsliv, akademi och samhälle och erbjuder en innovativ och utvecklande miljö som attraherar människor, företag och kapital till regionen. Bolaget ägs av Örebro Rådhus AB, Karlskoga kommun, Region Örebro Län och Örebro universitet. Bolaget har sitt säte i Örebro och har kontor i Örebro och Karlskoga.

Verksamheten har bedrivits inom spetsområdena:

- Avancerad Tillverkning
- Intelligent system
- Hälsa (inkluderat Livsmedel delar av året)

Företagets säte är Örebro.

#### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Som för alla har 2020 präglats av den världsomspännande coronapandemin. Till en början fick vi ställa in aktiviteter med många deltagare och internationella inslag och istället fokusera på att stötta företag i regionen i deras omställningsarbete. Förutom individuella stöd genomfördes workshops i kommunerna med syfte att visa på konkreta stöd från offentliga aktörer. Vad gäller ANSP:s egna verksamhet ställde vi snabbt om till att bli mer digitala och anpassade oss efter de nya förutsättningarna även om det blev betydligt svårare att ta emot besökare i framförallt testbäddarna Robotlabbet och Ängens test och innovationslägenhet.

Inom området Hälsa har olika möten, förstudier och tester ägts rum i syfte att utveckla välfärdsteknik som ska möjliggöra tryggt och självständigt liv. En digital vårdassistent installerades och testades på en vård- och omsorgsavdelning på Ängen. Arbetet med Testbädd för äldre och funktionsnedsatta fortsatte och testmiljöer som Karlslund har stärkts, bland annat genomfördes en test av näringsrika mellanmål för äldre. Som vanligt har Ängens- forsknings- och innovationslägenhet varit välbesökt fram till dess Corona satte stopp för besök.

Inom området Avancerad Tillverkning har det arbetats för att koppla samman industrier med forskningsinstitut vilket bland annat resulterat i både nya projekt hos företagen och nya affärssamarbeten dem emellan. Inom teknikområdet Additiv Tillverkning har flera framgångsrika projekt bedrivits som t.ex. ACES. ANSP medverkade i en kartläggning av AM-Sverige för att nå en högre grad av nationell samverkan och arbetet med FastLane4Industry startade.

Inom området Intelligent system har ett långsiktigt arbete med att etablera Bergslagen och Örebro universitet som en viktig aktör för teknikomställningen i gruvindustrin gett resultat i form av universitetets satsning på en digital mining hub. Transmissionprojektet, som är viktig framförallt för mindre fordonsindustriföretags tekniska utveckling, har genomförts på ett framgångsrikt sätt och fortsätter 2021. Projektet tog bland annat fram konkreta aktiviteter som hjälpt företag genom coronakrisen och genomförde flera intressanta och välbesökta seminarier tillsammans med tex Epiroc, Scania och RISE.

Projekt AI.MEE avslutades efter 3 år. Projektet har byggt upp en samverkansplattform för AI kompetens där företag, offentlig sektor och akademi, har en naturlig mötesplats och ett robotlabb för tester och inspiration. AI.MEE är ett gott exempel på där ANSP driver fram en idé tillsammans med partners, riggar ett projekt som genomförs med ambitionen att lämna något bestående efter sig i form av en permanentad verksamhet hos annan aktör som i detta fall är Örebro universitet.

ANSP har fortsatt arbeta nära regionens industriföretag för att förstå deras behov och utmaningar för att på så sätt skapa konkreta och relevanta aktiviteter för utveckling. MIND studien som visar på kunskapsnivåer och prioriteringar bland företagen är ett gott exempel och förslaget på hur en Industrihubb i regionen skulle kunna organiseras ett annat.

Under året har Karlskoga kommun meddelat att de avser att avsluta sitt delägarskap under 2021.

Bolagets verksamhet har varit förenlig med dess ändamål och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Styrelsen anser att bolagets verksamhet har skötts enligt de riktlinjer som ges i ägardirektivet och har levt upp till de beslut som fattats av styrelsen.

Inga anmärkningar har framkommit vid den interna kontroll som styrelsen genomfört.

# Alfred Nobel Science Park AB

Org.nr. 556948-0576

## Flerårsöversikt

	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	18 133 218	20 830 805	18 891 567	17 689 959
Resultat efter finansiella poster	674 402	377 284	-569 143	760 747
Soliditet (%)	39,32	15,64	15,24	20,58

Definitioner av nyckeltal, se noter

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	100 000	1 097 109	177 056	1 274 165
Resultatdisposition enligt beslut av årsstämma:		177 056	-177 056	0
Årets resultat			397 824	397 824
Belopp vid årets utgång	100 000	1 274 165	397 824	1 671 989

## Resultatdisposition

Medel att disponera:	
Balanserat resultat	1 274 164
Årets resultat	<u>397 824</u>
	1 671 988
Förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	<u>1 671 988</u>
	1 671 988

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

# Alfred Nobel Science Park AB

Org.nr. 556948-0576

## RESULTATRÄKNING

	Not	2020-01-01 2020-12-31	2019-01-01 2019-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		18 133 218	20 830 805
Övriga rörelseintäkter		<u>133 287</u>	<u>135 379</u>
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		18 266 505	20 966 184
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-6 787 907	-9 595 188
Personalkostnader	2	-10 769 999	-10 979 409
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-28 464	-7 472
Övriga rörelsekostnader		<u>-7 150</u>	<u>-147</u>
<b>Summa rörelsekostnader</b>		-17 593 520	-20 582 216
<b>Rörelseresultat</b>		672 985	383 968
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		2 554	49
Räntekostnader		<u>-1 137</u>	<u>-6 733</u>
<b>Summa finansiella poster</b>		1 417	-6 684
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		674 402	377 284
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		<u>-160 000</u>	<u>-120 000</u>
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		-160 000	-120 000
<b>Resultat före skatt</b>		514 402	257 284
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-116 578	-80 228
<b>Årets resultat</b>		<u>397 824</u>	<u>177 056</u>

**Alfred Nobel Science Park AB**

Org.nr. 556948-0576

**BALANSRÄKNING****TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar****Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier, verktyg och installationer

**Summa materiella anläggningstillgångar****Summa anläggningstillgångar****Omsättningstillgångar****Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

Fordringar hos Örebro Kommun

Övriga fordringar

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

**Summa kortfristiga fordringar****Kassa och bank**

Kassa och bank

**Summa kassa och bank****Summa omsättningstillgångar****SUMMA TILLGÅNGAR**

Not

2020-12-31

2019-12-31

3

106 398

106 398

106 398

236 636

0

72 452

3 867 472

4 176 560

4

783 151

783 151

4 959 711

5 066 109

134 862

134 862

134 862

4 082 931

766 500

149 198

4 253 733

9 252 362

2

2

9 252 364

9 387 226

**Alfred Nobel Science Park AB**

Org.nr. 556948-0576

**BALANSRÄKNING**

	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100 000	100 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		1 274 164	1 097 109
Årets resultat		397 824	177 056
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<u>1 671 988</u>	<u>1 274 165</u>
<b>Summa eget kapital</b>		1 771 988	1 374 165
<b>Obeskattade reserver</b>			
Övriga obeskattade reserver		280 000	120 000
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<u>280 000</u>	<u>120 000</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit		0	908 591
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>0</u>	<u>908 591</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		440 225	881 740
Övriga skulder		591 281	743 738
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 982 615	5 358 992
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>3 014 121</u>	<u>6 984 470</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 066 109</b>	<b>9 387 226</b>

**NOTER****Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper**

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Definition av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

*Materiella anläggningstillgångar*

Tillämpade avskrivningstider:

Antal år

Maskiner och andra tekniska anläggningar

5

Inventarier, verktyg och installationer

5

**Noter till resultaträkningen****Not 2 Medelantal anställda** **2020** **2019**

*Medelantal anställda*

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit

10,00

11,00

**Noter till balansräkningen****Not 3 Inventarier, verktyg och installationer** **2020-12-31** **2019-12-31**

Ingående anskaffningsvärden

142 334

0

Inköp

0

142 334

Utgående anskaffningsvärden

142 334

142 334

Ingående avskrivningar

-7 472

0

Årets avskrivningar

-28 464

-7 472

Utgående avskrivningar

-35 936

-7 472

Redovisat värde

106 398

134 862

**Not 4 Kassa och bank** **2020-12-31** **2019-12-31**

Underkonto till Örebro Kommun

783 150

0

783 150

0

**NOTER**

Örebro 2021-

Kenneth Handberg  
Ordförande

Yvonne Nilsson

Christina Åhlstedt  
Verkställande direktör

Robert-Jan Brummer

Andreas Svahn

Jörgen Appelgren

Ola Karlsson

Tony Ring

Anders Åhrlin

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2021.

Ernst & Young

Gunilla Andersson  
Auktoriserad revisor

**Årsredovisning 2020**

**Länsmusiken i Örebro AB**

**Org nr 556717-9071**



Styrelsen och verkställande direktören för Länsmusiken i Örebro AB får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 – 2020-12-31.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Allmänt om verksamheten

Bolaget har sitt säte i Örebro kommun, i Örebro län och ägs av Örebro Rådhus AB till 91% och av Region Örebro läns förvaltnings AB med resterande 9%.

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att producera professionell musik och utveckla musikverksamhet i Örebro kommun och i Örebro län.

Bolagets redovisningsvaluta är SEK.

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

<b><i>Ekonomisk översikt</i></b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Nettoomsättning (tkr)	71 749	72 097	70 753	69 009	64 274
Balansomslutning (tkr)	12 788	12 350	10 264	16 526	16 990
Avkastning på sysselsatt kapital %	20,2%	3,2%	-7,8%	-16,2%	-12,9%
Avkastning på eg.kap %	105,5%	18,5%	-40,8%	-123,8%	-94,6%
Soliditet%	18,9%	16,1%	19,6%	13,1%	13,7%
Antal evenemang	83	255	242	242	249
Antal besökare	16 541	84 685	74 063	65 227	79 413
Antal digitala visningar	59 670	-	-	-	-

Definitioner se not 10

År 2020 har, för scenkonsten i hela landet, varit ett markant annorlunda år med anledning av Corona-pandemin. Fram till mitten av mars kunde verksamheten genomföras enligt plan. Därefter har i princip all ordinarie publikverksamhet varit inställd. Länsmusiken i Örebro med Svenska Kammarorkestern har, liksom många andra scenkonstverksamheter, varit tvungna att forcera utvecklingen av digital infrastruktur genom att skapa ett digitalt konserthus med möjlighet att sända konserter - såväl live som inspelade. Det har inneburit att nya publikgrupper fått möjlighet att ta del av Svenska Kammarorkestern och övrigt musikaliskt utbud. Antal visningar på webben av inspelad musik har vida överstigit den publik som årligen nås genom live-konserter. Under sommarmånaderna genomfördes utomhusspelningar där mindre ensembler spelade för barn och unga och för seniorer.

Ekonomiskt och resultatmässigt har år 2020 också varit markant annorlunda mot tidigare år. Då vi har tvingats ställa in konserter har vi å ena sidan förlorat intäkter från såväl uthyrningar till andra aktörer inom scenkonsten, som intäkter från biljettförsäljning. Å andra sidan har planerade kostnader för live-produktioner kraftigt minskat och flera av de planerade streaming-konserterna har, med anledning av pandemin, fått ställas in på grund av tillkommande restriktioner. Bolagets intäkter i form av anslag från Örebro kommun, Region Örebro Län och Kulturrådet har under året varit oförändrade och i vissa fall ökande genom direkta extraanslag under året. Dessa faktorer i kombination har inneburit att resultatet under år 2020 blivit positivt, då de minskade kostnaderna och de ökade anslagen varit högre än de förlorade intäkterna.

Årets investeringar har uppgått till 924 tkr (150 tkr 2019)

Årets verksamhet resulterar i ett överskott på 26 tkr

### Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen förslår att fritt eget kapital 1 418 996 kr behandlas enligt följande

Fondemission	0	kr
Utdelning	0	kr
Balaneras i ny räkning	1 418 996	kr
Summa	<u>1 418 996</u>	kr

### Förändring av Eget kapital

(Alla belopp i tkr)

	Aktie kapital	Överkurs fond	Aktieägar tillskott	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000	1 800		-792	-14	1 993
Vinstdisposition enligt beslut av årsstämman:						
Balaneras i ny räkning			400	-14	14	400
Årets resultat					26	26
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>1 800</b>	<b>400</b>	<b>-807</b>	<b>26</b>	<b>2 419</b>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter

## RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	9	71 749	72 097
Driftskostnader	2, 3	-59 215	-60 946
<b>Bruttoresultat</b>		<b>12 533</b>	<b>11 151</b>
Försäljningskostnader	2	-2 601	-2 817
Administrationskostnader	2, 3, 9	-8 271	-8 413
Övriga rörelseintäkter		891	447
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 553</b>	<b>368</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		25	31
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4	-11
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 574</b>	<b>388</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Koncernbidrag, erhållna		0	0
Koncernbidrag, lämnade		-2 500	-400
<b>Resultat före skatt</b>		<b>74</b>	<b>-12</b>
Skatt på årets resultat	4	-48	-2
<b>Årets resultat</b>		<b>26</b>	<b>-14</b>

## BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	5	5 100	5 066
		<u>5 100</u>	<u>5 066</u>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	6		
		<u> </u>	<u> </u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>5 101</b>	<b>5 067</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		115	477
Fordringar hos koncernföretag		517	481
Aktuell skattefordran	4	283	218
Övriga fordringar		2 384	1 538
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		662	735
		<u>3 961</u>	<u>3 449</u>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		3 726	3 834
		<u>3 726</u>	<u>3 834</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 687</b>	<b>7 283</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>12 788</b>	<b>12 350</b>

## BALANSRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	8		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital, 1000 aktier med kvotvärde 1000 kr		1 000	1 000
		<u>1 000</u>	<u>1 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 800	1 800
Balanserad vinst eller förlust		-407	-792
Årets resultat		26	-14
		<u>1 419</u>	<u>993</u>
<b>Summa Eget kapital</b>		<u>2 419</u>	<u>1 993</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 308	974
Skulder till koncernföretag		2 500	400
Övriga skulder		4 051	6 473
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 510	2 510
		<u>10 369</u>	<u>10 357</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>12 788</b>	<b>12 350</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inte annat anges.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen

Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Instrument	10-20 år

### Poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

### Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationell leasing.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkten värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

### Offentliga bidrag

Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestationer redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när den prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

### Ersättningar till anställda

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

## Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

### Medelantalet anställda

	2020	varav män	2019	varav män
Sverige	52	57%	55	58%

### Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2020-12-31 Andel kvinnor	2019-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	67%	67%
Övriga ledande befattningshavare	20%	20%

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	2020	2019
Löner och ersättningar	26 958	29 341
Sociala kostnader	11 133	12 066
(varav pensionskostnader)	2 477	2 931

Av företagets pensionskostnader avser 599.967 kr (föreg. år 588.773 kr) företagets ledning avseende 1 (1) person.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

	2020		2019	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	1 889	25 069	2 017	27 324
(varav tantiem o.d.)	-	-	-	-

**Not 3 Operationell leasing**

**Leasingavtal där företaget är leasingtagare**

Framtida minimileasingavtal avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal	2020-12-31	2019-12-31
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	12 749	12 739
Framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella		
Inom 1 år	12 885	12 385
Mellan 1-5 år	51 308	49 377
Senare än 5 år	0	12 317
	<b>64 193</b>	<b>74 079</b>

Hysesavtalet för lokalerna, med fastighetsägaren Örebroporten Fastigheter AB, uppgår efter ombyggnationen av Örebro Nya Konserthus till 12.317 tkr/år och börjar gälla från 2015-11-01.