

konsekvens. Har en fyrgradig skala använts finns anledning att gå vidare med analys av de bakomliggande orsakerna till risken om riskvärdet har bedömts till 8 eller högre. För riskvärden i intervallet 1-6 avgörs från fall om vidare analys ska göras. Därefter behöver i en fortsatt analys respektive risks bakomliggande orsaker identifieras. Syftet med denna analys är att komma fram till vilka åtgärder som kan reducera eller eliminera respektive risk.

Enligt vår bedömning utgör det en grundläggande brist att VF:s riskanalys inte på ett tydligt sätt har beaktat patientperspektivet. Risken för störningar i distributionen måste även analyseras utifrån konsekvenserna för vården och därmed ytterst patienterna. En av grundförutsättningarna för att distributionen ska kunna leva upp till de krav som ställs i avtalet är att alla artiklar som omfattas av distributionstjänsten vid avtalsstart faktiskt finns på plats i lagret och plocklagret samt i IT-systemet. Risken för att dessa förutsättningar inte är på plats består av ett antal bakomliggande orsaker som i sin tur sannolikt kräver att åtgärder behöver vidtas för att reducera eller eliminera risken. Åtgärderna behöver följas upp enligt en avstämningsplan för kritiska moment.

Det har inte framgått av de riskanalyser som vi granskat att bakomliggande orsaker till väsentliga risker har analyserats. Varuförsörjningens riskanalyser redovisar för varje bedömd risk aktiviteter fördelat efter regioner, Varuförsörjning, Apotekstjänst och Mediq. Vi har tolkat att begreppet aktivitet är liktydigt med åtgärd som syftar till att begränsa eller eliminera en risk. När det t.ex. gäller risken för problem vid lageruppbyggnad som redovisas i Figur 3 framgår som aktivitet att regioner kan kontrollera data vid behov, att Varuförsörjningen för en nära dialog med AT kring ny statistik och eventuella störningar och att AT skapar beredskap för extra skift samt helgarbete. I efterhand vet vi att risken realiserades och medförde allvarliga konsekvenser för verksamheten och patienter, vilket bekräftade att aktiviteterna var otillräckliga för att hantera risken. Vår bedömning är att de riskanalyser som gjordes inom Varuförsörjningen inte var ändamålsenliga och tillräckliga. Risken för att problem vid lageruppbyggnaden påverkas i sin tur av ett antal underliggande risker, t.ex. risk för störningar i avrop från produktleverantör, IT-relaterade risker, fel i artikelregister, personalförsörjning m.m. Störningar i lageruppbyggnaden påverkar i sin tur risken att distributören inte kan leverera artiklar i tillräcklig grad. Vi menar att riskanalysen måste utgå från de delprocesser och aktiviteter som ingår i logistikprocessen och den logistiklösning som avtalats. Det senare framgår dock inte av anbudet eftersom det inte var ett krav i förfrågningsunderlaget att anbudsgivaren skulle i sitt anbud skulle redovisa sin lösning på logistiktjänsten.

En annan synpunkt gäller att riskerna får olika konsekvenser beroende på vem som analyserar riskerna. Om problem med lageruppbyggnaden leder till att leveranser uteblir så blir konsekvensen för vården och patienterna sannolikt oacceptabla. I förlängningen innebär det att om den risken inte kan uteslutas så måste verksamheten vidta förebyggande åtgärder för att hantera skadan om den inträffar vilket med sannolikt leder till att ett buffertlager måste etableras.

Den riskanalys från Apotekstjänst som vi har tagit del av ser specifikt mottagandet av det kvarvarande kuranta lagret hos Mediq. I och med att Apotekstjänst redan innan de skulle påbörja mottagandet hade problem med uppbygganden lagret med artiklar direkt från produktleverantör så genomfördes inte mottagningen av Mediqs lager som planerat. Vi har inga synpunkter på riskanalysen i sig annat än att den enbart avsåg en unik delprocess i sammanhanget. Vår bedömning är att VF borde ha efterfrågat Apotekstjänsts riskanalys av logistikprocessen inför avtalsstart.

Varuförsörjningen informerade kärnverksamheten om att beställning och leveranser skulle ske på samma sätt som det har gjort utifrån avtalet med Mediq. Övergången skulle m.a.o. bli

sömlös och att det därmed inte fanns anledning att lägga upp buffertar innan bytet utan tidigare beställningsmönster skulle följas. Av vad vi förstått så ansåg Varuförsörjningen, baserat på den dialog som förts med Apotekstjänst, att distributionen skulle fungera på ett tillfredsställande sätt fr.o.m. avtalsstart. Oaktat det ansvar som avtalad distributör har enligt träffat avtal är frågan vilket ansvar VF har i förhållande till kärnverksamhet att distributionen fungerar i enlighet med den information som givits. Om VF lämnar information att distributionen förväntas fungera fullt ut fr.o.m. avtalsstart måste den enligt vår uppfattning vara välgrundad. Välgrundad i meningen att den bygger på verifierad information av kritiska moment i logistikprocessen. Vår bedömning är att uteslutande utgå från information som ges i samband med möten och dialog utan att den har verifierats inte är en tillräcklig grund för att påstå att distributionen kommer att fungera fr.o.m. avtalsstart. Ett syfte med en gemensam införandeplan borde ha varit att planera införandet steg för steg och med en tillhörande avstämningsplan för att följa upp och verifiera kritiska moment. Vi anser dessutom att någon form av "sluttest" i god tid innan avtalsstart borde ha planerats in i en införandeplan. En reflexion i efterhand är att det förefaller som att det inte hade varit möjligt att bygga en logistiklösning utifrån VF:s artikelregister. Borde det inte ha upptäckts tidigare?

6. Avtalsstart och därefter

6.1. Driftstörningar och dess konsekvenser i samband med övertagandet

I detta avsnitt beskriver vi konsekvenserna av störningar uteslutande i perspektiv av Region Uppsala.

6.1.1. Akademiska sjukhuset

Av intervjuer framgår att planen var att Akademiska sjukhuset skulle ha tillräckligt med förbrukningsartiklar fram till den 3 oktober. Det fanns en oro i verksamheten inför bytet av distributör att det kunde bli störningar i leveranserna. Till saken hör också att de förråd som finns inom sjukhuset är små och utformade för en begränsad lagerhållning. Akademiska sjukhuset har för sin del haft ett separat avtal med Mediq, som avslutades i samband med att Mediqs distributionsavtal upphörde.

Intervjuade vid AN/OP/IVA beskriver att det fanns en allmän oro för problem vid övertagandet men valde till slut att lita på den information som Varuförsörjningen gav om att leveranserna skulle fungera och följde uppmaningen om att inte överbeställa inför bytet.

Akademiska sjukhuset (AS) skulle få sin första leverans från AT den 3 oktober 2019. I och med att den inte var fullständig enligt gjord beställning gick Akademiska sjukhuset upp i stabsläge på eftermiddagen den 3 oktober med hänvisning till att kritiska förbrukningsartiklar började ta slut. Uppgifter har också framkommit om att leveranser från Mediq uteblivit inför skiftet vilket bidrog till att problemen blev omedelbara. Enligt Mediq säkerställde deras personal volymer i förråden, i den mån det fanns utrymme. Mediq hade en kontinuerlig information till avdelningarna och möten med Fastighet- och Lokalförsörjning rörande överlämningen.

För att lösa situationen började AS att inventera behovet av förbrukningsmaterial och uppdrag gavs att beställa akut material från andra leverantörer. Innan hade akutbeställningar gjorts till AT som dock inte kunde levereras. Vidare etablerades ett buffertlager för material som inte levererades från Apotekstjänst.

Under oktober 2019 låg Apotekstjänsts leverans kvalitet till AS på 3 procent. Leveranserna från AT har kännetecknats av många brister; delleranser, artiklar som inte beställts, felaktiga volymer, problem med följesedlar, m.m. Apotekstjänst hävdar i intervju att den verkliga leverans kvaliteten var högre eftersom de önskade leveransdatumen blivit felaktiga. Efterhand har leverans kvaliteten gradvis förbättrats och låg i december på 68 procent för att sista veckan i januari 2019 ligga på 92 procent.

Konsekvensen av materialbristen blev för AS att elektiv verksamhet inte kunde utföras i planerad omfattning. Sammanlagt senarelade Akademiska sjukhuset 381 operationer under perioden 11–21 oktober. Hur stor andel av dessa som är senarelagda p.g.a. materialbrist är inte klarlagt i denna granskning.

Intervjuade vid AN/OP/IVA beskriver att personalen i det akuta läget exempelvis fick sätta sig i taxibilar till Stockholm för att få tag i respiratorslangar. Bristen på erforderligt sjukvårdsmaterial har samtidigt inneburit en betydande risk för vårdskada. I avvikelssystemet har dock ingen händelse/avvikelse som medfört undvikbar vårdskada, relaterat till materialbristen registrerats.

Materialbristen och problemen med leveranserna har enligt beräkningar som Akademiska sjukhuset gjort medfört 17 685 timmars extraarbete. Bland annat har ett antal personer avdelats inom AN/OP/IVA vid AS att avemballera och transportera förbrukningsmaterial från inre logistikens leveranspunkt till operationscentrums lokala förråd.

Akademiska sjukhuset befann sig i stabsläge den 9–23 oktober. Biträdande sjukhusdirektör fick i samband med att stabsläget upphörde i uppdrag att organisera och skapa en tillfällig operativ grupp som kunde hantera problematiken med leveransbristerna. Den operativa gruppen har bl.a. i uppdrag att dagligen inventera verksamheternas status avseende förmåga att utföra sina uppdrag utifrån materialläget, bygga upp ett buffertlager med de mest kritiska artiklarna, kontrollera och bokföra leveranser samt föra statistik avseende uppfyllande av avtalets gällande leveranskvalitet

Region Uppsala också påbörjat uppdraget med att inrätta ett beredskapslager (som ska minska risken för något liknande i framtiden).

6.1.2. Lasarettet i Enköping

Inför bytet av distributör och utifrån den information som hade getts förväntades inga störningar i leveranserna av förbrukningsvaror. Omedelbart efter övertagandet visade sig dock att det blev stora störningar i leveranserna, vilket i sin tur har påverkat verksamheten vid lasarettet i stor utsträckning genom det merarbete som den bristande leveranskvaliteten medfört. När leveranserna inte kom i enlighet med de beställningar som gjorts fick man vända sig direkt till produktleverantörerna. Lagerhållningen i förråden var begränsad till att räcka några dagar. Ett problem för verksamheten har också varit att det har kommit artiklar, istället för de beställda, som har varit nya för verksamheten. Även om Apotekstjänsts successivt har förbättrat leveranskvaliteten förbättringar innebär situationen ett fortsatt merarbete för verksamheten för att säkerställa försörjningen av förbrukningsartiklar.

Materialbristen har för lasarettet i Enköping inte medfört att åtgärder har fått ställas in eller att verksamheten i övrigt har fått inskränkas.

6.2. Varuförsörjningens syn på den uppkomna situationen

VFN har sedan avtalsstarten vid fyra tillfällen skickat skrivelser till Apotekstjänst; 8 oktober 2019, 7 november 2019, 22 november 2019 och 18 december 2019.

I skrivelsen från den första från 8 oktober påtalade nämnden att den förväntade en snabb och kraftig förbättring av utförandet av tjänsten och därefter en skriftlig och muntlig presentation av de händelser som förklarar den uppkomna situationen.

I den andra skrivelsen från den 7 november framförs att VFN anser att Apotekstjänst har fått skälig tid att uppfylla avtalsenligt skyldigheter och i och med att det inte hade gjorts att det föreligger grund för hävning enligt avtalet. VFN hänvisar till 16 punkter i förfrågningsunderlaget som Apotekstjänst inte har uppfyllt. Vidare framför VFN att Apotekstjänst trots tidigare begäran inte har lämnat en fullgörandegaranti samt att den senaste årsredovisning trots upprepade efterfrågan inte har överlämnats.

Den tredje skrivelsen utgör synpunkter på det svar som Apotekstjänst lämnade med anledning av VFN:s skrivelse från den 7 november. VFN tillbakavisar i skrivelsen att även VFN har ett ansvar för den uppkomna situationen. Vidare framhåller nämnden att förutsättningar för hävningsrätt alljämt föreligger.

Slutligen i den fjärde skrivelsen från VFN görs en genomgång av tiden innan avtalsstarten, avtalsstarten och därefter, konsekvenserna för regionerna och VFN, framtiden och VFN:s krav. VF hävdar i skrivelsen att Apotekstjänst inför avtalsstart uppgav att allt var under kontroll och att uppdraget kunde påbörjas som planerat. Hade VFN fått kännedom om att ytterligare förberedelser hade krävts hade VFN självklart valt att överväga att skjuta på avtalsstarten ytterligare. I skrivelsen berörs Apotekstjänsts förklaring till problemen med leveranserna om att detta till stor del berodde på att informationen i VF:s artikeldatabas inte överensstämde med leverantörerna produktinformation vad gäller artikelnummer och förpackningsstorlek, m.m. VFN anser att inte i rådande läge kan ge någon kommentar till de påstådda problemen med databasen men att det för övrigt inte är visat att ansvaret för databasen vilar på VFN eller att Apotekstjänst annars kunnat utgå från att databasen skulle kunna användas på annat sätt än en förteckning över gällande sortiment. I skrivelsen gör VFN en redovisning av vilka avtalsbrott som Apotekstjänst anses vara skyldiga till. Det gäller följande åtaganden; krav på leveranssäkerhet, krav på plockning/packning inklusive hantering av sterila produkter m.m. och kommunikation med sjukhusen och VFN. Slutligen redovisas VFN:s krav på Apotekstjänst. Det gäller viten för förseningar och bristande leveranskvalitet, nedsättning av distributionsavgiften p.g.a. att förseningar och bristande leveranskvalitet har pågått under hela hösten samt skadestånd för kostnader som orsakats VFN och regionerna. Beloppen är inte preciserade i skrivelsen utan VFN hänvisar till att de avser att återkomma i dessa delar.

6.3. Apotekstjänsts syn på den uppkomma situationen

Apotekstjänst har på sin hemsida lämnat sin redogörelse för vad som hände vid övertagandet av logistikuppdraget, "Övertagande av logistikuppdraget för Varuförsörjningen (2019-12-17).

I skrivelsen redovisar Apotekstjänst att efter tilldelningsbeslutet påbörjade de ett projekt med att bygga upp logistikflöden med hjälp av IT-system. Logistikflöden som styrs med IT-system baserade på VFN:s artikelinformation som t.ex. antal i lådorna, leverantörernas artikelkoder samt volym och vikt. När inleveranserna till lagret startade tog godsmottagningsprocessen längre tid än planerat. Enligt Apotekstjänst berodde det bl.a. på att leveranserna inte följde branschpraxis, avtalet och att artikelnummer inte stämde överens med artikelnumren enligt den information som mottagits från VF.

Då avtalsstarten bara var dagar bort låg Apotekstjänst efter plan gällande inleveranserna. Apotekstjänst hävdar att de efter dialog med Varuförsörjningen om läget så stod beslutet fast att starten skulle ske enligt plan med första leverans till mottagarna den 3:e oktober. Enligt Apotekstjänst så lugnades de av Varuförsörjningen med att ingen förväntade sig att starten skulle fungera utan problem. När den sista delen av inleveransprocessen påbörjades uppdagades att produkter t.ex. inte fick plats där de skulle ligga och alternativa lagerplatser fick skapas för nästan varje produkt. Konsekvensen blev enligt Apotekstjänst att inleveranserna försenades i mycket stor omfattning och att problemen till stor del skapades av att artikelinformationen från Varuförsörjningen i väsentlig omfattning var felaktig. Det var den informationen som Apotekstjänst hade byggt upp hela lagret efter. Parallellt med problemet med inleveranserna uppstod som en konsekvens av att AS gått upp i stabsläge att akutleveranserna ökade. Akutordrar plockas manuellt vilket medförde att omfattande saldofel uppstod i IT-systemen som i sin tur bidrog till att Apotekstjänst inte kom i kapp avseende det normala flödet.

Efter det att akutleveranserna var avklarade och Apotekstjänst hade gjort sin orsaksanalys konstaterades att felet inte var IT-relaterade utan berodde på felaktig artikelinformation. Där-

efter påbörjades ett arbete att bygga om lagret till en struktur som minimerar behovet av korrekt artikelinformation. Detta har medfört att AT inte kan använda de logistikprocesser som var tänkta. Apotekstjänsts uppfattning är att Varuförsörjningen omgående ska leverera artikelinformationen i enlighet med avtalet. Lever Varuförsörjningen inte upp till sina skyldigheter enligt avtalet kommer Apotekstjänst tvingas häva avtalet och kräva ersättning för den omfattande skada som de anser sig ha åsamkats.

6.4. Pågående dialog mellan VFN och Apotekstjänst

Apotekstjänst har upprättat en projektplan som har presenterats i en skrivelse till VFN. I projektet ingår bl.a. att bygga upp en ny databas. Apotekstjänst har föreslagit att regionerna bekostar projektet med 20 mnkr. VFN hävdar dock i ett svar på skrivelsen att det är Apotekstjänst som huvudsakligen bär ansvaret för de bristfälliga leveransförhållandena och att kostnaderna i allt väsentligt ska bäras av Apotekstjänst. VFN föreslår i sitt svar att en särskild arbetsgrupp med representanter från bägge parter tillsätts och att ett möte mellan parterna hålls den 17 januari.

Av vad vi har förstått så kommer VFN att rikta viteskrav på Apotekstjänst. VFN tillsammans med regionerna kommer dessutom att kräva skadestånd för de merkostnader som uppkommit till följd av leveransproblemen. Apotekstjänst vill förutom att, VFN finansierar ovanstående projekt med 20 mnkr, att få ersättning av VFN för de merkostnader som blivit en följd av att de har fått ta in extra personal i syfte att komma i fas med leveranserna.

För närvarande för samtal mellan parterna. I nuvarande läge har vi ingen information om förutsättningar finns för att parterna ska komma överens eller om saken ska föras vidare till domstol för avgörande.

6.5. Regionstyrelsens uppsikt

Baserat på intervju och genomgång av protokoll framgår inte att regionstyrelsen i särskild ordning inom ramen för uppsiktansvaret följt eller ha tagit del av upphandlingen av tredjepartsdistributör.

Efter det att stora problemen visade sig vad gäller försörjningen av förbrukningsmaterial har regionstyrelsen informerats om situationen genom regiondirektörens rapporter i oktober, november och december (2019). Regionrådsberedningen fick information den 14 oktober. Efter den 17 oktober skickades lägesbilder till regionrådsberedningen varje vardag. Regionstyrelsens ordförande gav ett uppdrag om att påbörja uppbyggnaden av ett beredskapslager i Region Uppsala.

I slutet av januari 2020 beslutade regionstyrelsen att överlämna svaret på de frågor IVO ställt med anledning av att de initierade ett tillsynsärende avseende bristen på sjukvårdsmaterial.

6.6. Bedömning

Konsekvenserna av bristande leveranser av förbrukningsartiklar från och med starten av det nya avtalet blev stora för Akademiska sjukhuset och dess patienter. Sjukhuset fick ganska omedelbart brist på förbrukningsartiklar och gick av den anledningen upp i stabsläge den 3 oktober 2019 p.g.a. av uteblivna leveranser.

Ett konstaterande är att det råder olika uppfattningar mellan VFN och Apotekstjänst vad gäller ansvaret för den uppkomna situationen. Vi har varken underlag för eller i uppdrag att uttala oss om ansvarsfrågan.

Vår utgångspunkt i granskningen är om nämnden har utövat en tillräcklig styrning och kontroll av upphandlingen tredjepartsdistributör och av implementering av det upphandlade avtalet för att säkerställa en i förhållande till kärnverksamhet störningsfri avtalsstart. Ett konstaterande tidigare i rapporten är det sätt som upphandlingen har utformats på inte har möjliggjort att kvalitetsfaktorer har utvärderats inför tilldelningsbeslutet. Det gäller t.ex. en faktor som anbudsgivarnas logistiklösningar. Av detta förhållande följer att implementeringsprocessen av anbudsgivarens logistiklösning framstår som särskilt kritiskt för att säkerställa en problemfri distribution från avtalsstart. Det har då konstaterats att VFN inte har haft tillräcklig kunskap om känsligheten inom regionernas kärnverksamheter för störningar i distributionen av förbrukningsartiklar. Inte heller har enligt vår uppfattning tillräckliga riskanalyser av införande-processen gjorts. Dessutom har inte en gemensam införandeplan enligt förfrågningsunderlaget tagits fram. Vår slutsats är att det borde, med rätt kunskap om kärnverksamhetens känslighet för störningar i distributionen tillsammans med ändamålsenliga riskanalyser som i sin tur varit styrande för införandeplanen, ha varit möjligt att förebygga de leveransproblem som drabbade verksamheten. Slutsatsen lyfter på intet sätt ansvaret från avtalad distributör att leverera enligt det åtagande som följer av avtalet. Däremot hade ett proaktivt agerande från VFN kunnat förhindra att kärnverksamheterna drabbats av bristande leveranser.

Regionstyrelsen har inte i särskild ordning utifrån sitt uppsiktsansvar följt genomförandet av upphandlingen av tredjepartsdistributör. Vad uppsiktsansvaret egentligen innebär är inte väldefinierat i kommunallagen och dess förarbeten. I en PM angående uppsiktsplikten tolkar SKL:s jurister att omfattningen av uppsikten *"främst handlar om att göra en övergripande granskning av verksamheternas legalitet, effektivitet, budgetstyrning och ekonomi i stort, d.v.s. en uppsikt som bör vara likformig och normalt inte omfatta detaljer"*. Högsta förvaltningsdomstolen har i en dom den 22 maj 2018 prövat omfattningen av kommunstyrelsens förstärkta uppsiktsplikt över kommunala aktiebolag. Av domen framgår bl.a. att kommunstyrelsens uppsiktsskyldighet över all kommunal verksamhet är övergripande. Utifrån dessa redovisade utgångspunkter bedömer vi att regionstyrelsen inte i särskild ordning haft en skyldighet utifrån sitt uppsiktsansvar att följa upphandlingen av tredjepartsdistributör. Vi konstaterar att när problemen i leveranserna visade sig så har regionstyrelsen följt utveckling och även agerat.

7. Svar på revisionsfrågor och bedömningar

Nedan ges korta svar på revisionsfrågorna. En sammanfattande bedömning ges i den inledande sammanfattningen där även våra rekommendationer.

Revisionsfråga	Svar
Har varuförsörjningsnämnden genomfört en ändamålsenlig riskanalys inför utformningen av förfrågningsunderlaget för upphandlingen?	Nej. Inför utformningen av förfrågningsunderlaget gjordes ingen riskanalys. På nämndens uppdrag genomförde dåvarande Varuförsörjningsförvaltningen inför kommande upphandling en utredning av tre alternativa lösningar för sjukvårdens varuförsörjning. På begäran av representanterna i ägarrådet genomfördes av konsult en s.k. second opinion på förvaltningens utredning.
Har förfrågningsunderlaget gett varuförsörjningsnämnden tillräckliga möjligheter att bedöma anbudsgivarnas möjligheter att uppfylla sina åtaganden?	Nej. Eftersom upphandlingen hade utformats med priset som enda tilldelningskriterium fanns begränsade möjligheter att bedöma anbudsgivarnas förmåga att uppfylla uppdragets åtaganden. För att det skulle ha funnits bättre förutsättningar att bedöma anbudsgivarnas förmåga borde utvärderingsgrunden "bästa förhållandet mellan pris och kvalitet" ha använts. Då hade ett antal viktade tilldelningskriterier för kvalitet kunnat användas.
Var den riskanalys som genomfördes efter tilldelningsbeslutet och innan distributörs-bytet tillräcklig och ändamålsenlig?	Nej. Vår bedömning är att riskanalyserna som gjorts under implementeringsfasen har varit otillräckliga. Bakomliggande orsaker till riskerna har inte analyserats och aktiviteterna för att reducera/eliminera riskerna saknar i vissa fall relevans och tydliga definitioner. Dessutom har inte riskanalyser gjorts utifrån kärnverksamhetens perspektiv. Det saknas också en riskanalys från distributören av logistikprocessen.
Var den information som lämnades till de slutliga beställarna av förbrukningsartiklar om det kommande distributörsbytet tillräcklig och ändamålsenlig?	Under förutsättning att distributörsbytet i praktiken hade genomförts störningsfritt så var informationen tillräcklig och ändamålsenlig. Informationen utgick dock i detta avseende från att distributörens implementeringsprocess gick planligt, enligt uppgift från distributören. Så var dock inte fallet vad gäller lageruppbyggnaden. Informationen om att distributionen skulle fungera som vanligt var enligt vår bedömning inte välgrundad, d.v.s. det hade inte gjorts verifieringar av kritiska moment i logistikprocessen. Därför var inte den information som gavs i detta avseende inte ändamålsenlig.
Beror störningarna på förhållanden som varuförsörjningsnämnden hade bort kunna förutse eller befaras, och som skulle ha kunnat åtgärdas eller beaktas?	Ja, VFN borde ha kunnat förutse förhållanden som förklarar störningarna. Det primära problemet som vi har uppfattat det gäller lageruppbyggnaden som inte var klar vid avtalsstart. Problem med lageruppbyggnaden fanns med som en identifierad risk i Varuförsörjningens riskanalys. Analyserna av riskerna och riskhanteringsåtgärderna har vi bedömt som otillräckliga.

2020-03-04

Anders Hellqvist
EY

Gunnar Uhlin
EY

Bilaga 1: Intervjuade funktioner

- ▶ Ordförande och vice ordförande, Varuförsörjningsnämnden.
- ▶ Ledamot, Varuförsörjningsnämnden.
- ▶ Ordförande Regionstyrelsen.
- ▶ Enhetschef Varuförsörjningen (Tillträdde efter tilldelningen).
- ▶ Ekonomi- och logistikansvarig, Varuförsörjningen.
- ▶ Affärsutvecklare, Varuförsörjningen.
- ▶ Verksamhetschef, avdelningschef samt medicinskt ansvarig läkare vid AN/OP/IVA vid Akademiska sjukhuset.
- ▶ Verksamhetschef operation, Enköpings lasarett.
- ▶ Ansvarig för operativ grupp, Akademiska sjukhuset.
- ▶ Biträdande sjukhusdirektör, Akademiska sjukhuset.
- ▶ VD och styrelseledamot, Apotekstjänst.
- ▶ VD Mediq.

Föredragningslista och handlingar

Rådsmöte

Datum: Fredag den 21 augusti 2020

Tider: Kl 11.00 Registrering till rådsmötet öppnar
Kl 12.00 Rådsmöte
Kl 13.00 Avslutning

Plats: Digitalt möte

Mälardalsrådets rådsmöte 2020 hålls med anledning av Coronapandemin digitalt. Kallelse till rådsmötet skickades ut 2020-05-14. För anmälan se www.malardalsradet.se

Ledamot som inte kan delta ordnar genom respektive huvudman att ersättare kallas.

Föredragningslista rådsmöte

1. Mötets öppnande
Kristoffer Tamsons (M), Region Stockholm, ordförande Mälardalsrådet
2. Val av ordförande och sekreterare vid rådsmötet
3. Godkännande av dagordningen
4. Val av protokolljusterare tillika rösträknare vid rådsmötet
5. Fråga om rådsmötet blivit behörigen sammankallat
6. Fastställande av röstlängd
7. Anmälningsärenden
 - a) Protokoll från rådsmötet 2019 i Örebro (Bilaga 1)
 - b) Nya rådsledamöter (Bilaga 2)
 - c) Region Dalarna ny associerad medlem (Bilaga 3)
8. Rapporter
 - a) Redovisning av större händelser under 2019
9. Verksamhetsberättelse och årsredovisning
 - a) Fastställande av verksamhetsberättelse (Bilaga 4)
 - b) Fastställande av årsredovisning (Bilaga 5)
 - c) Fastställande av bokslut med resultat- och balansräkning (Bilaga 5)
 - d) Disposition av resultatet 2019 (Bilaga 5)

10. Revision
 - a) Föredragning av revisionsberättelse (Bilaga 6)
 - b) Föredragning av de förtroendevalda revisorernas granskningsrapport (Bilaga 7)
11. Beslut om ansvarsfrihet för styrelsen
12. Behandling av motioner och styrelsens förslag
 - a) Beslut om inriktningsmål 2021 (Bilaga 8)
 - b) Beslut om finansiella mål, årsavgift och budgetram för 2021 (Bilaga 9)
 - c) Mälartinget 2021 – värdskap och tidpunkt (Bilaga 10)
13. Övriga frågor
Utdelning av Mälardalsrådets stipendium
14. Rådsmötets avslutande

Bilagor:

Protokoll från rådsmötet 2019 i Örebro (Bilaga 1)
Nya radsledamöter (Bilaga 2)
Region Dalarna ny associerad medlem (Bilaga 3)
Verksamhetsberättelse (Bilaga 4)
Årsredovisning (Bilaga 5)
Revisionsberättelse (Bilaga 6)
Förtroendevalda revisorers granskningsrapport (Bilaga 7)
Inriktningsmål 2021 (Bilaga 8)
Finansiella mål, årsavgift och budgetram 2021 (Bilaga 9)
Mälartinget 2021 (Bilaga 10)

Justeras

Kenneth Nilsson (S)
Örebro kommunDaniel Portnoff (M)
Trosa kommunUlrika Falk (S)
Norrtälje kommun

Rådsmöte 2019

Datum: Fredag den 10 maj 2019

Tid: Klockan 12.00 - 13.00

Plats: Conventum Club 700, Drottninggatan 42, Örebro

Närvarande ledamöter och ersättare

Enligt bifogad förteckning (bilaga 1)

Ärenden

1. Mötets öppnande

Mälardalsrådets ordförande, Erika Ullberg (S), hälsar välkommen och förklarar 2019 års rådsmöte för öppnat.

2. Val av ordförande och sekreterare vid rådsmötet

Valberedningen föreslår Kenneth Nilsson (S), Örebro kommun, som ordförande för rådsmötet och Isabelle Nerelius, Örebro kommun, som sekreterare för rådsmötet.

Rådsmötet beslutar

att utse Kenneth Nilsson (S) till ordförande vid rådsmötet, samt

att utse Isabelle Nerelius till sekreterare vid rådsmötet.

3. Godkännande av dagordningen

Rådsmötet beslutar

att godkänna dagordningen.

4. Val av protokolljusterare tillika rösträknare vid rådmötet

Valberedningen föreslår Daniel Portnoff (M), Trosa kommun, och Ulrika Falk (S), Norrtälje kommun.

Rådmötet beslutar

att utse Daniel Portnoff (M) och Ulrika Falk (S) till protokolljusterare tillika rösträknare vid rådmötet.

5. Fråga om rådmötet blivit behörigen sammankallat

Kallelse till rådmötet gick ut 2019-02-08 och föredragningslista samt underliggande handlingar gjordes tillgängliga 2019-04-26. Enligt stadgarna ska kallelse gå ut senast tre månader före rådmötet och föredragningslista samt underliggande handlingar finnas tillgängliga senast två veckor före rådmötet.

Rådmötet beslutar

att rådmötet blivit behörigen sammankallat.

6. Fastställande av röstlängd

Antalet röstberättigade medlemmar har sammanställts och uppgår till 121 ordinarie ledamöter och 42 ersättare.

Rådmötet beslutar

att fastställa röstlängden.

7. Anmälningssärenden

- a) Protokoll från rådmötet 2018 i Uppsala.

Rådmötet beslutar

att godkänna protokollet och lägga det till handlingarna.

- b) Nya rådsledamöter

Rådmötet beslutar

att lägga sammanställningen över nya rådsledamöter till handlingarna.

8. Rapporter

Redovisning av större händelser under 2018.

Generalsekreterare Maria Nimvik Stern redovisar större händelser under verksamhetsåret 2018.

Rådsmötet beslutar
att godkänna redovisningen.

9. Verksamhetsberättelse och årsredovisning

- a) Fastställande av verksamhetsberättelse

Rådsmötet beslutar
att fastställa verksamhetsberättelsen.

- b) Fastställande av årsredovisning

Rådsmötet beslutar
att fastställa årsredovisningen.

- c) Fastställande av bokslut med resultat- och balansräkning

Rådsmötet beslutar
att fastställa bokslut med resultat- och balansräkning.

- d) Disposition av resultatet 2018

Rådsmötet beslutar
att godkänna dispositionen av resultatet enligt styrelsens förslag.

10. Revision

- a) Föredragning av revisionsberättelse

Rådsmötet beslutar
att lägga revisionsberättelsen till handlingarna.

- b) Föredragning av de förtroendevalda revisoreernas granskningsrapport

Calle Åkerstedt (S) sammanfattar de förtroendevalda revisorernas granskningsrapport.

Rådsmötet beslutar
att lägga granskningsrapporten från de förtroendevalda revisorerna till handlingarna.

11. Beslut om ansvarsfrihet för styrelsen

Rådsmötet beslutar

- att** bevilja styrelsen ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2018.
- att** till protokollet föra att styrelseledamöterna inte deltog i beslutet.

12. Behandling av motioner och styrelsens förslag

a) Motion: Förbindelseled Håbo Arlanda

Rådsmötet beslutar

- att** anse motionen besvarad.

b) Motion: Färjeförbindelse Skokloster Pilsbo

Rådsmötet beslutar

- att** anse motionen besvarad.

c) Beslut om inriktningsmål 2020

Rådsmötet beslutar

- att** fastställa inriktningsmålen för år 2020 enligt styrelsens förslag.

d) Beslut om finansiella mål, årsavgift och budgetram för 2020

Rådsmötet beslutar

- att** fastställa finansiella mål enligt styrelsens förslag.
- att** fastställa medlemsavgift för år 2020 enligt styrelsens förslag.
- att** fastställa budgetramen för år 2020 till 10 900 000 kronor.

e) Stadgeändringar

Rådsmötet beslutar

- att** godkänna förslag till stadgeändringar enligt styrelsens förslag.
- att** till protokollet föra att beslutet var enhälligt.

f) Mälartinget 2020 – värdskap och tidpunkt

Jimmy Jansson (S), Eskilstuna kommun, och Monica Johansson (S), Region Sörmland, hälsar alla välkomna till Mälartinget i Eskilstuna 2020.

Rådsmötet beslutar

- att** Mälartinget 2020 äger rum i Eskilstuna den 7-8 maj 2020.

13. Valärenden

Irén Lejegren (S) redovisar valberedningens förslag.

a) Fastställande av antalet styrelseledamöter och ersättare

Rådsmötet beslutar

att fastställa antalet ledamöter i styrelsen till 17 och antalet ersättare i styrelsen till 17.

b) Val av ordförande och fem vice ordförande i styrelsen

Rådsmötet beslutar

att välja Kristoffer Tamsons (M), Region Stockholm, till ordförande i styrelsen från perioden 2019-2021 samt vice ordförande i styrelsen för perioden 2021-2023.

att välja Emilia Bjuggren (S), Stockholms stad, till vice ordförande för perioden 2019-2021 samt ordförande för perioden 2021-2023.

att jämte Kristoffer Tamsons (M) och Emilia Bjuggren (S) välja följande personer till vice ordförande i styrelsen för perioden intill tidpunkten för val av ny styrelse:

- Magnus Ekblad (C), Region Västmanland
- Monica Jansson (S), Region Sörmland
- Erik Pelling (S), Uppsala kommun
- Anders Åhrlin (M), Örebro kommun

c) Val av ledamöter och ersättare i styrelsen

Rådsmötet beslutar

att jämte ordförande och vice ordförande välja följande personer till ledamöter i styrelsen för perioden intill tidpunkten för val av ny styrelse:

- Fredrik Ahlstedt (M), Uppsala kommun
- Anna af Sillén (M), Nyköpings kommun
- Anton Berglund (SD), Region Sörmland
- Malin Fijen Pacsay (MP), Region Stockholm
- Agne Furingsten (L), Region Västmanland
- Karl Henriksson (KD), Huddinge kommun
- Anna Hård af Segerstad (M), Västerås stad
- Anna Sehlin (V), Region Stockholm
- Andreas Svahn (S), Region Örebro län
- Anders Teljebäck (S), Västerås stad
- Peter Wallmark (SD), Stockholms stad

att välja följande personer till ersättare i styrelsen för perioden intill tidpunkten för val av ny styrelse:

- Simon Alm (SD), Region Uppsala
- Lennart Bondeson (KD), Örebro kommun
- Ewa Callhammar (L), Region Sörmland
- Mats Gunnarsson (MP), Region Örebro län
- Ulla Hamilton (M), Stockholms stad
- Elof Hansjons (S), Södertälje kommun
- Nina Höijer (S), Region Örebro län
- Jimmy Jansson (S), Eskilstuna kommun
- Gabriel Kroon (SD), Region Stockholm
- Jenny Landernäs (M), Region Västmanland
- Kenneth Lantz (V), Region Örebro län
- Parisa Liljestränd (M), Vallentuna kommun
- Tommy Levinsson (S), Region Västmanland
- Emilie Orring (M), Region Uppsala
- Helena Proos (S), Region Uppsala
- Erika Ullberg (S), Region Stockholm
- Johan Örjes (C), Region Uppsala

d) Val av auktoriserad revisor och tre förtroendevalda revisorer

Rådsmötet beslutar

att utse Ernst & Young AB som registrerat revisionsbolag med Jenny Göthberg som huvudansvarig auktoriserad revisor och Suzanne Messo som ersättare på fyra år.

att välja följande personer till förtroendevalda revisorer på fyra år:

- Lars Bergstig (L), Järfälla kommun
- Cecilia Forss (M), Region Uppsala
- Elisabeth Löf (S), Västerås stad

att välja följande personer till ersättare för förtroendevalda revisorer på fyra år:

- Torgerd Jansson (S), Region Sörmland
- Anders Larsson (C), Region Örebro län
- Michael Stjernström (KD), Stockholms stad

e) Val av valberedning med tio ledamöter på fyra år

Ordförande föreslår följande personer till valberedning:

Irén Lejegren (S), Region Örebro län
 Mattias Claesson (C), Region Sörmland
 Anders Ekengren (L), Region Stockholm
 Jenny Lundström (MP), Region Uppsala
 Jonas Segersam (KD), Region Uppsala

Ilona Szatmari-Waldau (V), Region Uppsala
 Roger Thelander (SD), Region Uppsala
 Elisabeth Unell (M), Västerås stad
 Erik Weiman (M), Region Uppsala
 Sofie Ågren Mandoki (S), Region Stockholm

Rådsmötet beslutar

att välja följande personer till valberedning på fyra år:

Irén Lejegren (S), Region Örebro län
 Mattias Claesson (C), Region Sörmland
 Anders Ekengren (L), Region Stockholm
 Jenny Lundström (MP), Region Uppsala
 Jonas Segersam (KD), Region Uppsala
 Ilona Szatmari-Waldau (V), Region Uppsala
 Roger Thelander (SD), Region Uppsala
 Elisabeth Unell (M), Västerås stad
 Erik Weiman (M), Region Uppsala
 Sofie Ågren Mandoki (S), Region Stockholm

14. Övriga frågor

Avtackning

Tillträdande ordförande Kristoffer Tamsons (M), Region Stockholm, tackar för förtroendet som ny ordförande och tackar av avgående ordförande Erika Ullberg (S) samt styrelse, valberedning och förtroendevalda revisorer genom att överlämna en gåva.

15. Rådsmötets avslutande

Kenneth Nilsson (S), Örebro kommun, lämnar över till Kristoffer Tamsons (M) som tackar alla deltagare och förklarar mötet för avslutat.

Sekreterare



Isabelle Nerelius

Bilaga 1: Närvarande ledamöter och ersättare

RÖSTLÄNGD REGION				
Marina	A Davidsdotter	(V)	Region Stockholm	Ordinarie
Kerstin	Amelin	(V)	Region Stockholm	Ordinarie
Dennis	Askling	(SD)	Region Stockholm	Ordinarie
Rolf	Brattström	(V)	Region Stockholm	Ordinarie
Stefan	Buncic	(SD)	Region Stockholm	Ordinarie
Christina	Eklund	(M)	Region Stockholm	Ordinarie
Anton	Fendert	(MP)	Region Stockholm	Ordinarie
Malin	Fijen Pacsay	(MP)	Region Stockholm	Ordinarie
Pär	Hommerberg	(L)	Region Stockholm	Ordinarie
Roland	Johansson	(SD)	Region Stockholm	Ordinarie
Gabriel	Kroon	(SD)	Region Stockholm	Ordinarie
Sofia	Modigh	(KD)	Region Stockholm	Ordinarie
Ann-Marie	Strömberg	(V)	Region Stockholm	Ordinarie
Kristoffer	Tamsons	(M)	Region Stockholm	Ordinarie
Erika	Ullberg	(S)	Region Stockholm	Ordinarie
Peter	Wallmark	(SD)	Region Stockholm	Ordinarie
Ulf	Wester	(SD)	Region Stockholm	Ordinarie
Andreas	Birgersson	(SD)	Region Stockholm	Ersättare
Britt-Mari	Canhasi	(SD)	Region Stockholm	Ersättare
Leif	Gripestam	(M)	Region Stockholm	Ersättare
Michaela	Haga	(C)	Region Stockholm	Ersättare
Bernhard	Huber	(MP)	Region Stockholm	Ersättare
Daniel	Lantz	(SD)	Region Stockholm	Ersättare
Ulf	Lönnerberg	(KD)	Region Stockholm	Ersättare
Anders	Lönroth	(MP)	Region Stockholm	Ersättare
Beata	Milewczyk	(SD)	Region Stockholm	Ersättare
Jens	Sjöström	(S)	Region Stockholm	Ersättare
Nicklas	Steorn	(MP)	Region Stockholm	Ersättare
Fredrik	Wallén	(KD)	Region Stockholm	Ersättare
Tove	Wiberg	(SD)	Region Stockholm	Ersättare
Lotta	Back	(V)	Region Sörmland	Ordinarie
Anton	Berglund	(SD)	Region Sörmland	Ordinarie
Ewa	Callhammar	(L)	Region Sörmland	Ordinarie
Rolf	Eriksson	(Vfp)	Region Sörmland	Ordinarie
Marie-Louise	Forslund Mustaniemi	(KD)	Region Sörmland	Ordinarie
Kim	Fredriksson	(SD)	Region Sörmland	Ordinarie
Monica	Johansson	(S)	Region Sörmland	Ordinarie
Tomas	Selig	(V)	Region Sörmland	Ordinarie
Peter	Hardö	(Vfp)	Region Sörmland	Ersättare
Louise	Karlsson	(SD)	Region Sörmland	Ersättare
Mikael	Nygren	(SD)	Region Sörmland	Ersättare
Jacob	Sandgren	(S)	Region Sörmland	Ersättare
Thom	Zetterström	(SD)	Region Sörmland	Ersättare
Simon	Alm	(SD)	Region Uppsala	Ordinarie

Pontus	Lamberg	(KD)	Region Uppsala	Ordinarie
Veronica	Mattsson	(SD)	Region Uppsala	Ordinarie
Neil	Ormerod	(V)	Region Uppsala	Ordinarie
David	Perez	(SD)	Region Uppsala	Ordinarie
Helena	Proos	(S)	Region Uppsala	Ordinarie
Roger	Thelander	(SD)	Region Uppsala	Ordinarie
Johan	Örjes	(C)	Region Uppsala	Ordinarie
Johan	Andersson	(SD)	Region Uppsala	Ersättare
Zinaida	Belonoshko	(SD)	Region Uppsala	Ersättare
Christer	Olsson	(SD)	Region Uppsala	Ersättare
Lene	Schill	(MP)	Region Uppsala	Ersättare
Tobias	Smedberg	(V)	Region Uppsala	Ersättare
Mikael	Andersson Elfgrén	(M)	Region Västmanland	Ordinarie
Christer	Borg	(SD)	Region Västmanland	Ordinarie
Magnus	Ekblad	(C)	Region Västmanland	Ordinarie
Sven	Fallgrén	(SD)	Region Västmanland	Ordinarie
Agne	Furingsten	(L)	Region Västmanland	Ordinarie
Ingvar	Jonsson	(SD)	Region Västmanland	Ordinarie
Denise	Norström	(S)	Region Västmanland	Ordinarie
Heidi-Maria	Wallinder	(V)	Region Västmanland	Ordinarie
Maria	Eriksson Vallgrén	(L)	Region Västmanland	Ersättare
Jenny	Landernäs	(M)	Region Västmanland	Ersättare
Johanna	Ritvadotter	(V)	Region Västmanland	Ersättare
Hannu	Söderlund	(KD)	Region Västmanland	Ersättare
Kenneth	Östberg	(S)	Region Västmanland	Ersättare
Behcet	Barsom	(KD)	Region Örebro län	Ordinarie
Fredrik	Dahlberg	(SD)	Region Örebro län	Ordinarie
Mats	Gunnarsson	(MP)	Region Örebro län	Ordinarie
Kenneth	Lantz	(V)	Region Örebro län	Ordinarie
Jan	Murman	(SD)	Region Örebro län	Ordinarie
Maria	Odheim Nielsen	(V)	Region Örebro län	Ordinarie
Greger	Persson	(SD)	Region Örebro län	Ordinarie
Andreas	Svahn	(S)	Region Örebro län	Ordinarie
Irén	Lejegren	(S)	Region Örebro län	Ersättare
Peter	Bäckman	(SD)	Region Örebro län	Ersättare
RÖSTLÄNGD KOMMUN				
Jonna	Lindman	(M)	Arboga kommun	Ordinarie
Marianne	Samuelsson	(L)	Arboga kommun	Ordinarie
Ulla	Neubüser	(M)	Botkyrka kommun	Ordinarie
Jesper	Englundh	(S)	Enköpings kommun	Ordinarie
Ulrika	Ornbrant	(C)	Enköpings kommun	Ordinarie
Jimmy	Jansson	(S)	Eskilstuna kommun	Ordinarie
Arne	Jonsson	(C)	Eskilstuna kommun	Ordinarie
Jari	Puustinen	(M)	Eskilstuna kommun	Ordinarie

Göran	Gredfors	(M)	Eskilstuna kommun	Ersättare
Niclas	Bergström	(S)	Fagersta kommun	Ordinarie
Tomas	Ulfborg	(V)	Fagersta kommun	Ersättare
Jonas	Thyrén	(S)	Flens kommun	Ersättare
Håkan	Ekstrand	(C)	Gnesta kommun	Ersättare
Magnus	Andersson	(S)	Hallsbergs kommun	Ordinarie
Peter	Ristikartano	(MP)	Hallstahammars kommun	Ersättare
Marietta	de Pourbaix-Lundin	(M)	Haninge kommun	Ordinarie
Pia	Lublin	(L)	Haninge kommun	Ersättare
Carina	Schön	(S)	Heby kommun	Ordinarie
Sara	Heelge Vikmång	(S)	Huddinge kommun	Ordinarie
Gunilla	Helmerson	(M)	Huddinge kommun	Ordinarie
Rasmus	Lenefors	(S)	Huddinge kommun	Ersättare
Liselotte	Grahn Elg	(M)	Håbo kommun	Ordinarie
Annalena	Järnberg	(S)	Hällefors kommun	Ordinarie
Lars-Göran	Zetterlund	(C)	Hällefors kommun	Ordinarie
Eva	Ullberg	(S)	Järfälla kommun	Ordinarie
Ida	Edström	(S)	Karlskoga kommun	Ordinarie
Tony	Ring	(M)	Karlskoga kommun	Ordinarie
Liselotte	Eriksson	(S)	Karlskoga kommun	Ersättare
Victoria	Barrsäter	(C)	Katrineholms kommun	Ordinarie
Ulrica	Truedsson	(S)	Katrineholms kommun	Ordinarie
Christer	Sundqvist	(M)	Katrineholms kommun	Ersättare
Peter	Evansson	(S)	Knivsta kommun	Ordinarie
Lennart	Lundberg	(KN.NU)	Knivsta kommun	Ordinarie
Vic	Guedira	(KD)	Knivsta kommun	Ersättare
Katarina	Hansson	(S)	Kumla kommun	Ordinarie
Mikael	Peterson	(S)	Kungsörs kommun	Ordinarie
Petter	Westlund	(C)	Kungsörs kommun	Ordinarie
Madelene	Fager	(C)	Kungsörs kommun	Ersättare
Elizabeth	Salomonsson	(S)	Köpings kommun	Ordinarie
Gunvor	Sharp	(M)	Köpings kommun	Ordinarie
Jenny	Adolphson	(C)	Köpings kommun	Ersättare
Roger	Eklund	(S)	Köpings kommun	Ersättare
Bo	Rudolfsson	(KD)	Laxå kommun	Ordinarie
Ylva	von Schéele	(M)	Laxå kommun	Ordinarie
Jan	Hansson	(M)	Lindesbergs kommun	Ersättare
Anna	Kramer	(M)	Norbergs kommun	Ordinarie
Johanna	Odö	(S)	Norbergs kommun	Ersättare
Ulrika	Falk	(S)	Norrtälje kommun	Ordinarie
Anders	Olander	(C)	Norrtälje kommun	Ordinarie
Olle	Jansson	(S)	Norrtälje kommun	Ersättare
Märtha	Dahlberg	(S)	Nykvarns kommun	Ordinarie
Patrik	Isestad	(S)	Nynäshamns kommun	Ordinarie
Linus	Fogel	(S)	Oxelösunds kommun	Ersättare

Ulrika	Spårebo	(S)	Sala kommun	Ordinarie
Anders	Wigelsbo	(C)	Sala kommun	Ordinarie
Arne	Närström	(S)	Salems kommun	Ordinarie
Patrik	Robertte	(S)	Salems kommun	Ersättare
Marie	Axelsson	(S)	Sigtuna kommun	Ordinarie
Erik	Langby	(M)	Sigtuna kommun	Ordinarie
Pernilla	Danielsson	(M)	Skinnskattebergs kommun	Ordinarie
Helena	Öling	(S)	Skinnskattebergs kommun	Ordinarie
Joakim	Jonsson	(S)	Sollentuna kommun	Ordinarie
Bernt	Josephson	(C)	Sollentuna kommun	Ordinarie
Peter	Godlund	(MP)	Sollentuna kommun	Ersättare
Torsten	Svenonius	(M)	Solna stad	Ordinarie
Arne	Öberg	(S)	Solna stad	Ordinarie
Emilia	Bjuggren	(S)	Stockholms stad	Ordinarie
Björn	Ljung	(L)	Stockholms stad	Ordinarie
Jan	Valeskog	(S)	Stockholms stad	Ordinarie
Karin	Wanngård	(S)	Stockholms stad	Ordinarie
Daniele	Fava	(L)	Stockholms stad	Ersättare
Karin	Gustafsson	(S)	Stockholms stad	Ersättare
Jonas	Naddebo	(C)	Stockholms stad	Ersättare
Johan	Nilsson	(M)	Stockholms stad	Ersättare
Sara	Stenudd	(V)	Stockholms stad	Ersättare
Linda	Hefvelin	(SD)	Strängnäs kommun	Ersättare
Maria	Nerby	(C)	Strängnäs kommun	Ersättare
Jarl	Klang	(L)	Sundbybergs stad	Ersättare
Leif	Carlberg	(S)	Surahammars kommun	Ordinarie
Boel	Godner	(S)	Södertälje kommun	Ordinarie
Alexander	Rosenberg	(M)	Södertälje kommun	Ordinarie
Sara	Sjödäl	(C)	Tierps kommun	Ordinarie
Viktoria	Söderling	(S)	Tierps kommun	Ordinarie
Magnus	Johansson	(S)	Trosa kommun	Ordinarie
Daniel	Portnoff	(M)	Trosa kommun	Ordinarie
Camilla	Janson	(S)	Upplands-Bro kommun	Ordinarie
Marcus	Sköld	(M)	Upplands-Bro kommun	Ersättare
Fredrik	Ahlstedt	(M)	Uppsala kommun	Ordinarie
Erik	Pelling	(S)	Uppsala kommun	Ordinarie
Rickard	Malmström	(MP)	Uppsala kommun	Ersättare
Jonas	Segersam	(KD)	Uppsala kommun	Ersättare
Ylva	Mozis	(L)	Vallentuna kommun	Ordinarie
Jaana	Tilles	(S)	Vallentuna kommun	Ordinarie
Chris	Druid	(C)	Vaxholms stad	Ordinarie
Anna-Lena	Nordén	(WP)	Vaxholms stad	Ersättare
Anneli	Bengtsson	(S)	Vingåkers kommun	Ordinarie
Charlotte	Prennfors	(M)	Vingåkers kommun	Ordinarie
Anna	Lejon	(M)	Vingåkers kommun	Ersättare

Robert	Skoglund	(S)	Vingåkers kommun	Ersättare
Elisabeth	Unell	(M)	Västerås stad	Ordinarie
Marie	Larsson	(S)	Älvkarleby kommun	Ordinarie
Roger	Petrini	(M)	Älvkarleby kommun	Ordinarie
Lennart	Bondeson	(KD)	Örebro kommun	Ordinarie
Ullis	Sandberg	(S)	Örebro kommun	Ordinarie
Anders	Åhrlin	(M)	Örebro kommun	Ordinarie
Larz	Lundberg	(L)	Örebro kommun	Ersättare
Per-Åke	Sörman	(C)	Örebro kommun	Ersättare
Pär-Olof	Olsson	(M)	Östhammars kommun	Ordinarie

ÖVRIGA				
Birgitta	Andersson	(C)	Region Västmanland	
Tommy	Berger	(S)	Region Gävleborg	
Sören	Bergquist	(V)	Region Uppsala	
Anders	Ceder	(S)	Region Örebro län	
Mattias	Claesson	(C)	Region Sörmland	
Marie-Louise	Dangart	(S)	Region Gävleborg	
Johan	Edstav	(MP)	Region Uppsala	
Tomas	Ekman	(V)	Region Stockholm	
Richard	Fallqvist	(L)	Region Västmanland	
Lena	Hallerby	(L)	Region Stockholm	
Gunilla	Hansson	(C)	Region Stockholm	
Victor	Harju	(S)	Region Stockholm	
Anna	Hård af Segerstad	(M)	Västerås stad	
Lars	Härnström	(M)	Katrineholms kommun	
Lena	Johansson	(S)	Region Västmanland	
Marlene	Jörhag	(KD)	Örebro kommun	
Sofia	Kjörk		Region Örebro län	
Torsten	Källberg	(L)	Region Västmanland	
Jan Owe	Larsson	(M)	Region Östergötland	
Tommy	Levinsson	(S)	Region Västmanland	
Maria	Liljedahl	(SD)	Köpings kommun	
Hans	Lindqvist	(C)	Region Stockholm	
Roger	Ljunggren	(S)	Region Sörmland	
Lars	Lundberg		Örebro kommun	
Tommi	Lycke	(S)	Region Sörmland	
Isabelle	Nerelius		Örebro kommun	
Kenneth	Nilsson	(S)	Örebro kommun	
Oskar	Reimer	(MP)	Region Uppsala	
Anna	Sehlin	(V)	Region Stockholm	
Karin	Sundin	(S)	Region Örebro län	
Andreas	Trygg	(V)	Köpings kommun	
Erik	Weiman	(M)	Region Uppsala	

Börje	Wennberg	(S)	Region Uppsala
Martin	Westmont	(SD)	Stockholms stad
Calle	Åkerstedt	(S)	Region Uppsala

RÅDSMÖTEDatum
2020-08-07Mötesdatum
2020-08-21Punkt 7b på dagordningen
Bilaga 2

Nya rådsledamöter

Nya rådsledamöter och ersättare:

Annelie Lindh (M), Fagersta kommun, ledamot
Ann-Charlotte Munter (S), Flens kommun, ledamot
Roger Tiefensee (C), Flens kommun, ersättare
Nicholas Nikander (L), Huddinge kommun, ersättare
Lisbeth Bolin (C), Håbo kommun, ersättare
Gunnar Gidlund (KD), Knivsta kommun, ersättare
Aida Hadzialic (S), Region Stockholm, ledamot
Eva Bjurholm (V), Region Stockholm, ersättare
Mehdi Oguzsoy (V), Region Stockholm, ledamot
Hannes Anagrius (V), Region Stockholm, ersättare
Olaf Koort (V), Region Stockholm, ersättare
Ann Mari Engel (V), Region Stockholm, ersättare
Nike Örbrink (KD), Region Stockholm, ersättare
Fredrik Leijerstam (MP), Region Uppsala, ersättare
Malena Ranch (MP), Region Uppsala, ledamot
Lina Eriksson (L), Region Västmanland, ersättare
Kadir Kasirga (S), Stockholms stad, ersättare
Sara Stenudd (V), Stockholms stad, ledamot
Rodrigo Arce Oliver (V), Stockholms stad, ersättare
Sandra Lindström (V), Solna stad, ersättare
Julia Ekedahl Lotoft (S), Värmdö kommun, ersättare

Styrelsen föreslår rådsmötet besluta**att** lägga ärendet till handlingarna.

RÅDSMÖTE**Datum**
2020-08-07**Mötesdatum**
2020-08-21Punkt 7c på dagordningen
Bilaga 3

Region Dalarna ny associerad medlem

Region Dalarna beslutade den 19 september 2019 att ansöka om associerat medlemskap i Mälardalsrådet. Mälardalsrådets styrelse har behandlat ansökan och beslutade den 29 november 2019 att godkänna Region Dalarna som associerad medlem i Mälardalsrådet.

Styrelsen föreslår rådsrådet besluta

att lägga ärendet till handlingarna.

Bilaga: Ansökan från Region Dalarna om associerat medlemskap i Mälardalsrådet.

Ansökan om medlemskap i Mälardalsrådet och En Bättre Sits

1. Region Dalarna ansöker om associerat medlemskap i Mälardalsrådet
2. Region Dalarna ansöker om ett medlemskap i En Bättre Sits som motsvaras av delaktighet i samarbetet på såväl tjänstemannanivå som politisk nivå, med full delaktighet i följande grupperingar:
 - Lilla tjänstemannagruppen
 - Stora tjänstemannagruppen
 - Temagrupsarbeten
 - Lilla och stora Gruppen (politisk nivå)

Bakgrund

Region Dalarna har en tydlig och naturlig koppling till och från Mälardalen och Stockholmsregionen. Med regionens starka position inom svensk exportindustri kan närheten till de nationella och internationella marknaderna inte nog poängteras avseende möjligheterna att tillgodose näringslivets stora transportbehov för såväl gods- som persontransporter. Dalarna är även en väsentlig besöksnärringsregion med stora persontransportflöden från såväl Mälardalen som Stockholmsregionen.

Region Dalarna verkar för en samordning av infrastruktur- och trafikåtgärder så att den regionala och interregionala kollektivtrafiken kan bidra till en regionförstoring, där utbytet av arbetskraft och kompetensförsörjning är stor. En fördjupad samverkan kring Dalabanan har inletts 2019 mellan Region Dalarna, Region Uppsala, Region Västmanland och Dalabans intressenter med syfte att ta fram en samsyn vad gäller prioriteringar på banan. Region Dalarna har samverkan med Region Gävleborg och Region Örebro län, bland annat genom samarbetet inom Central Sweden, där transport och infrastrukturfrågor är ett prioriterat område.

Med ett medlemskap i Mälardalsrådet och i "En bättre sits" kan Region Dalarna bidra till och öka samarbetets möjligheter att uppnå målet om ett transportsystem där regionens och nationens internationella konkurrenskraft utvecklas och bidrar till attraktivitet för de samverkande länen, där samverkan, helhetssyn och utnyttjande av alla fyra trafikslagen leder till effektivitet, och där flerkärnighet och arbetsmarknadsförstoring främjar regional utveckling.

Vi ser flera fördelar med Region Dalarnas medverkan i dessa två samarbeten för såväl Dalarna som för övriga samverkande regioner och för nationen.

Birgitta Sacrédeus
Ordförande
Regionala utvecklingsnämnden

Bilaga: Beslut Regionala utvecklingsnämnden 2019-05-15 §37
Diarienummer RD19/02201

Regionala utvecklingsnämndens beslutsärenden

§ 37 Medlemskapsansökan i Mälardalsrådet och En Bättre Sits

Diarienummer RD19/02201

Regionala Utvecklingsnämndens beslut

1. Region Dalarna ansöker om medlemskap i Mälardalsrådet och En Bättre Sits.
2. Finansiering sker inom regionala utvecklingsnämndens budgetram.

Sammanfattning av ärendet

Mälardalsrådet är ett forum för samverkan i strategiska frågor och främja utveckling av Stockholm-Mälardalsregionen; en mötesplats för näringsliv, politik och akademi i storregionala utvecklingsfrågor. "En bättre sits" är inom ramen för Mälardalsrådet ett brett transportpolitiskt samarbete i åtta län; Stockholm, Uppsala, Sörmland, Västmanland, Örebro, Östergötland, Gotland och Gävleborg. Målet är att skapa ett transportsystem; där regionens och nationens internationella konkurrenskraft utvecklas och bidrar till attraktivitet, där samverkan, helhetssyn och utnyttjande av alla fyra trafikslagen leder till effektivitet, där flerkärnighet och förstorad arbetsmarknad främjar regional utveckling.

Regionplanen 2019 mot 2021 betonar att det är nödvändigt att skapa större närhet till de nationella och internationella marknaderna och tillgodose näringslivets stora transportbehov för såväl gods- som persontransporter. Region Dalarna ska bland annat därför verka för en utbyggnad av Dalabanan och samordna infrastruktur- och trafikåtgärder på regional och interregional nivå. En fördjupad samverkan kring Dalabanan inleddes 2017 mellan Region Dalarna, Region Västmanland, Region Uppsala och Dalabananans intressenter med syfte att ta fram en samsyn vad gäller prioriteringar längs banan.

Utdrag exp **2019-05-29** till **1.** Akten
2. Mälardalsrådet
3.

Vid protokollet :

Simone Nordkvist

Bestyrkes i tjänsten

Simone Nordkvist

Ett medlemskap i Mälardalsrådet och vidare En bättre sats kan därför vara nödvändigt för att i ett större sammanhang, såväl politiskt som tjänstepersonsmässigt, kunna lyfta Dalarnas prioriteringar av infrastrukturinvesteringar. Detta är särskilt tydligt vad gäller åtgärder Dalabanan mot Stockholm/Mälardalen, inte minst utifrån framtidens kompetens- och bostadsförsörjning. Ett medlemskap utanför "kärnregionerna" (Stockholm, Uppsala, Sörmland, Västmanland och Örebro) innebär dock ett associerat medlemskap, där det i nuläget är oklart hur Mälardalsrådet hanterar mandatet för ett politiskt inflytande för ett associerat medlemskap.

I ärendet redovisas följande dokument:

a) Beslutsunderlag **Bilaga § 37**

Föredragande

Amelie Sahlin.

Yrkanden

Ulrik Bergman (M) och Abbe Ronsten (S) yrkar bifall till ordförandes förslag till beslut.

RÅDSMÖTE**Datum**
2020-08-07**Mötesdatum**
2020-08-21Punkt 9a på dagordningen
Bilaga 4

Verksamhetsberättelse

Föreligger förslag till verksamhetsberättelse för Mälardalsrådet 2019.

Styrelsen föreslår rådsrådet besluta**att** fastställa verksamhetsberättelsen.

Bilaga: Verksamhetsberättelse 2019



MÄLARDALSRÅDETS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE
2019



INLEDNING

Mälardalsrådet har under 2019 vidareutvecklat det långsiktiga arbetet att driva medlemmarnas frågor för konkreta resultat inom infrastruktur och transporter, kompetensförsörjning, innovation, maritim samverkan och internationella jämförelser. Utgångspunkten är inriktningsmålen om en sammanhållen region och en stark kunskapsregion. Det konkreta samarbetet i Mälardalsrådet tar avstamp i den funktionella arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregionen.

Inom infrastruktur och transporter (En Bättre Sits) har ett intensivt processarbete pågått 2019 för att bereda uppdatering av den storregionala systemanalysen 2020. Drygt 70 politiker från kommuner och regioner har haft återkommande möten i fyra temagrupper för att ta fram nya kunskapsunderlag och diskutera politiska vägvalsfrågor. Varje temagrupp har stöd från en tjänstemannaberedning med representation från kommuner, regioner, myndigheter, näringsliv och akademi. Vid årets slut hade de fyra temagrupperna lämnat underlag till det fortsatta arbetet med Systemanalys 2020.

Verksamhetsområdet Maritim samverkan omfattar arbete för ökad tillgänglighet för person- och godstrafik på vatten samt ökad kunskap i vattenkvalitetsfrågor. På Mälardalsrådets årliga maritima dag diskuterades frågorna och regeringens nationella samordnare för inrikes sjöfart presenterade sin nya handlingsplan.

Det storregionala samarbetet kring strategisk kompetensförsörjning (En Bättre Matchning) har tagit ytterligare steg i samverkan med lärosätena.

En del i detta arbete är framtagandet av gemensamma kunskapsunderlag om arbetsmarknadens behov, där en pilotstudie har inletts med fokus på utbildningar inom IT/data. Behovet av samverkan mellan lärosäten och regionalt utvecklingsansvariga kring arbetsmarknadens behov och lärosätenas utbildningsutbud diskuterades vidare under året, bland annat med representanter för nationella nivån, såväl departement som riksdagen.

Innovationsarbetet har omfattat avslutningen av projektet Innovationsbarometern och Innovationstestet, Mälardalsrådets egen spridning av goda exempel på innovation i offentlig sektor samt framtagandet av en ny rapport om ledarskapets betydelse för en stärkt innovationsförmåga.

Mälartinget 2019 hölls i Örebro med temat "Globala trender" och samlade rekordmånga deltagare, ca 360 st. Under dagen diskuterades bland annat demokratifrågan samt Agenda 2030 och regioners och kommuners viktiga roll för genomförandet av FN:s globala hållbarhetsmål. På rådsmötesdagen arrangerade värdarna Region Örebro län och Örebro kommun tematräffar med fyra olika inriktningar. Vid rådsrådet valdes Kristoffer Tamsons (M) till ny ordförande för Mälardalsrådet.

Under årets Almedalsvecka arrangerade Mälardalsrådet ett seminarium samt ett storregionalt mingel med prisutdelning till Årets Mälardarling som blev journalisten Jan Scherman.

Kristoffer Tamsons (M)
Ordförande

Maria Nimvik Stern
Generalsekreterare

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

FOKUSOMRÅDEN	4-11
Infrastruktur och transporter – En Bättre Sits	4
Maritim samverkan	6
Kunskaps- och kompetensförsörjning.....	7
Internationella jämförelser och lärande.....	11
STORREGIONALA MÖTESPLATSER OCH NÄTVERK	12-14
Mälartinget.....	12
Almedalen	13
Greater Stockholm Network.....	14
KOMMUNIKATION.....	15
MEDLEMMAR.....	16
Styrelse.....	17
Styrgruppen för En Bättre Sits	18
Styrgruppen för En Bättre Matchning.....	18
Styrgruppen för Greater Stockholm Network	18
En Bättre Sits direktörsgrupp.....	18
En Bättre Matchning direktörsgrupp	18
Mälardalsrådets kansli.....	18
MEDLEMSKAP	19

FOKUSOMRÅDEN



En Bättre Sits studiebesök på Arlanda.



Temagrupsarbeten i processen med Systemanalys 2020.



Monica Johansson (S), regionstyrelsens ordförande, Region Sörmland, Mattias Landgren (S), statssekreterare, Infrastrukturdepartementet och Kristoffer Tamsons (M), ordförande, Mälardalsrådet.



Underlagsrapporter från temagruppernas arbete med Systemanalys 2020.

Infrastruktur och transporter – En Bättre Sits

Mälardalsrådets En Bättre Sits-process är det transportpolitiska samarbetet mellan länen i Stockholm-Mälardalenregionen. Under 2019 knöts även Region Gävleborg till det politiska samarbetet. Arbetet koordineras av Mälardalsrådet, med Mälardalsrådets styrelse som formell ägare, uppdragsgivare och remissinstans. För bredare kunskapsinhämtning och beredning ingår även andra parter.

Parterna i En Bättre Sits arbetar tillsammans för en sammanhållen, hållbar region med infrastruktur och kollektivtrafik som underlättar människors vardag och stärker näringslivet. Sedan starten har En Bättre Sits arbetat mot gemensamt uppställda och politiskt förankrade mål för transportsystemet över läns-, kommun- och partigränserna. Syftet är att utveckla och vårda den länsöverskridande och politiskt genomarbetade utvecklingsstrategin för Stockholm-Mälardalenregionens transportsystem – den storregionala systemanalysen. Det övergripande målet är att regionens infrastrukturprioriteringar ska få genomslag i den nationella åtgärdsplaneringen samt på den europapolitiska nivån.

Storregional systemanalys 2020

2018 initierade styrgruppen En Bättre Sits Lilla Gruppen ett nytt processarbete för att uppdatera den storregionala systemanalysen. Målet är en ny länsöverskridande och politiskt genomarbetad utvecklingsstrategi (Systemanalys 2020) för Stockholm-Mälardalenregionens transportsystem. Samarbetet samlar drygt 70 politiker ("70-gruppen") med representanter från Stockholm-Mälardalenregionens kommuner och regioner.

Under 2019 har beslutsfattarna i "70-gruppen" arbetat med beredning och politiska vägvalsdiskussioner fördelade i fyra temagrupper: Framtidens resande, Storregional kollektivtrafik, Internationell konkurrenskraft och tillgänglighet samt Storregional godsstrategi. De politiska temagrupperna har haft stöd av en bred tjänstemannaberedning med representanter för regionens kommuner, regioner, akademi och näringsliv.

Fem möten har hållits i "70-gruppen" under året. Vid mötena har diskussioner i grupperna varvats med presentationer av aktuella frågor och studiebesök. Vid sidan av dessa har möten och studiebesök arrangerats av de fyra temagrupperna, bland annat till Hallsbergs rangerbangård och Trafikverkets trafikledningscentral.

Storregional godsstrategi

Tillförlitliga och effektiva godstransporter till och från Stockholm-Mälarenregionen är avgörande för såväl regionens som landets konkurrenskraft. För att utveckla mer kostnadseffektiva och miljövänliga logistikprocesser behövs en storregional samordning av olika godsflöden. Parterna i En Bättre Sits har åtagit sig att utveckla en storregional godsstrategi för Stockholm-Mälarenregionen. Under 2019 har arbetet med den storregionala godsstrategin bedrivits inom temagrupper med samma namn. Godsstrategin planeras att fastställas 2020.

Internationell tillgänglighet och den europapolitiska nivån

För att värna den internationella tillgängligheten till Stockholm-Mälarenregionen har En Bättre Sits ökat sitt europapolitiska arbete under 2019. I januari presenterades underlagsrapporten "En Bättre Sits i världen" för att sätta regionens transportinfrastruktur i ett internationellt sammanhang. Under våren och sommaren lämnades remissvar till Europeiska kommissionen om framtiden för det europeiska transportnätet (TEN-T). Ett uppföljande seminarium för att framhålla Stockholm-Mälarenregionens syn på framtiden för TEN-T anordnades i samband med Korridorsforum i Bryssel den 21 november, då bland annat Pat Cox, europeisk koordinator för ScanMed-korridoren, deltog.



Rapport En Bättre Sits i världen och samrådssvar om framtiden för det europeiska transportnätet (TEN-T).

Region Gävleborg ny medlem i En Bättre Sits

Region Gävleborg har bjudits in till att delta med politisk representation i En Bättre Sits-samarbetet. Regionen har under året deltagit med politiska representanter i de två temagrupperna Internationell tillgänglighet och konkurrenskraft samt Storregional godsstrategi.



Premiärturen med Mälartåg den 16 december 2019.



En Bättre Sits studiebesök på Rosersbergs kombiterminal.



Ullis Sandberg (S), Örebro kommun under studiebesök på Arlanda.



Presidierna i En Bättre Sits temagrupper.



Johan Danielsson (S), Europaparlamentariker, Monica Johansson (S), Region Sörmland, Pat Cox, koordinator ScanMed-korridoren, och Magnus Lagergren (KD), Region Örebro län.

Maritim samverkan

Fokusområdet maritim samverkan utgår från inriktningsmålet om En sammanhållen region och bedrivs med nära koppling till En Bättre Sits-processen. Målet är att öka kapacitet och tillgänglighet i det storregionala transportsystemet genom utökad maritim samverkan. Vid sidan av detta är målet att sprida goda exempel med maritim bäring från regionen. Sedan 2018 är maritim samverkan ett fokusområde i Mälardalsrådets verksamhetsplan. Arbetet bedrivs fokus på ökad tillgänglighet avseende persontrafik respektive godstrafik på vatten samt ökad kunskap om vattenkvalitetsfrågor.

Sedan 2019 ingår Mälardalsrådet som part i forskningsprojektet FLYT, som drivs av KTH och Trafikverket med målet att skapa en mer effektiv planering av vattenvägarnas roll i transportsystemet. Mälardalsrådet koordinerar förbindelsen mellan akademien och Mälardalsrådets medlemmar i projektet. Projektet var i fokus när Mälardalsrådet arrangerade sin maritima dag den 27 maj. Under dagen berördes även vattenkvalitetsfrågorna och diskussioner hölls med regeringens nationella samordnare för inrikes sjöfart.

Mälardalsrådet medverkade vid Skärgårdstinget den 31 augusti i Nynäshamn där årets tema var Våra vattenvägar och sjötransporter. Mälardalsrådet beskrev arbetet med den storregionala godsstrategin med fokus på vattenburna transporter.



Pia Berglund, nationell samordnare för inrikes sjöfart, Trafikverket.



Michaela Haga (C), Trafiknämndens sjötrafikberedning, Region Stockholm.



Martin Tollén (S), Region Östergötland, Helena Jerregård, Mälardalens högskola, Susanne Pettersson, Linköpings universitet, Gustav Hemming (C), Region Stockholm, Per Callenberg (S), statssekreterare Näringsdepartementet, Johan Tysk, Uppsala universitet, Denise Norström (S), Region Västmanland, Irén Lejgren (S), Region Örebro län, Eva Andersson (S), Region Östergötland, Malin Cederfeldt Östberg (S), statssekreterare Utbildningsdepartementet, Fredrik Ahlstedt (M), Mälardalsrådets styrelse och Uppsala kommun och Maria Nimvik Stern, Mälardalsrådet.

Kunskaps- och kompetensförsörjning

Stockholm-Mälardalenregionen är en kunskapsregion med utbildning och forskning av hög internationell klass, många högutbildade och ett kunskapsintensivt näringsliv. En välfungerande och konkurrenskraftig försörjning av kunskap och kompetens är avgörande för regionens utveckling och tillväxt. Utgångspunkten för arbetet är de funktionella utbildnings- och arbetsmarknadsregionerna.

Mälardalsrådets styrelse har identifierat två utmaningar för kunskapsregionen där det finns en samverkanspotential som kunskaps- och kompetensförsörjningsarbetet syftar till att främja. Dessa är: Bättre matching mellan utbildning och efterfrågad kompetens samt En region som främjar innovation. Under verksamhetsåret har arbetet utgått från dessa två utmaningar och

konkretiseras till två huvudsakliga områden: En Bättre Matching (EBM) och Innovation i offentlig sektor.

En Bättre Matching – Storregional strategisk kompetensförsörjning

En Bättre Matching är det storregionala samarbetet mellan regionalt utvecklingsansvariga i de sju länen Stockholm, Uppsala, Gävleborg, Västmanland, Örebro, Östergötland och Sörmland. Samarbetet koordineras av Mälardalsrådet och leds av en styrgrupp bestående av regionala politiker från de deltagande länen vars ansvarsområde omfattar det regionala utvecklingsuppdraget samt en representant för Mälardalsrådets styrelse.

En Bättre Matching syftar till att utveckla och stärka samarbetet mellan regionalt utvecklingsansvariga och högre lärosäten för att bidra till en stärkt relevans mellan arbetsmarknadens behov och lärosätenas utbud.



Kajsa Rosén, moderator, Mikaela Almerud, Svenskt Näringsliv och Mimmi Rönnqvist, Saco studentråd



Gustaf Rehnström, SKR, Jenny Riddarström, Högskolan i Gävle, Johan Blaus, KTH och Thomas Lundberg, Region Gävleborg.



Gustav Hemming (C), Region Stockholm, Maria Stockhaus (M) och Pia Nilsson (S), riksdagens utbildningsutskott, Eva Andersson (S), Region Östergötland, och Fredrik Ahlstedt (M), Mälardalsrådets styrelse och Uppsala kommun.

Gemensamma kunskapsunderlag

Inom ramen för det regionala kompetensförsörjningsarbetet arbetar regionerna bland annat med att tillhandahålla analyser och prognoser om arbetsmarknadens kompetensbehov. I en rapport från Universitetskanslersämbetet (2018) har konstaterats att sådana kunskapsunderlag inte alltid anses användbara av lärosätena i deras utbildningsplanering.

Under våren 2019 fortsatte dialogen mellan En Bättre Matchning och lärosäten från Stockholm-Mälardalen om hur regionernas underlag kan utvecklas för att vara mer användbara i lärosätenas utbildningsplanering och dimensionering. Ett möte hölls i mars med representanter från sju regioner och åtta lärosäten. Intresset var stort för att fortsätta samtalen på storregional nivå och att konkretisera idéer kring ett gemensamt framtida arbete.

Uppföljande möten hölls under hösten för att planera en gemensam pilotstudie 2020. Studien ska ta fram en modell för hur regioner och högre lärosäten kan samarbeta kring framtagandet av kunskapsunderlag om arbetsmarknadens behov. Det första arbetsområdet är utbildningar inom IT/data med en planerad uppföljning hösten 2020 med fokus på pedagogiska yrken.

För att kvalitetssäkra arbetet med kunskapsunderlagen

och samtidigt bidra till nya perspektiv genomfördes en samrådsdag i november. Representanter för Uppsala universitet, Västra Götalandsregionen, Universitetskanslersämbetet, Svenskt Näringsliv och Saco studentråd deltog i seminariet. En internationell jämförelse gjordes genom inbjudna representanter för Kompetanse Norge och Danmarks Tekniske Universitet som presenterade sina system för högre utbildning. Ca 50 personer deltog på samrådsdagen.

Utvecklad samverkan mellan lärosäten och regionalt utvecklingsansvariga

En Bättre Matchning utgår från en storregional samsyn när det gäller övergripande system- och principfrågor för högre utbildning.

I februari 2019 presenterade Styr- och resursutredningen, som hade i uppdrag att göra en samlad översyn av universitetens och högskolornas styrning och resurstilldelning, sitt betänkande till regeringen. I utredningen refereras bland annat till arbetet inom En Bättre Matchning avseende studenters rörlighet (Storregional systembild, 2018). Utredningen beskriver bland annat lärosätenas regionala prägel då dessa till stor del försörjer den regionala arbetsmarknaden. Studenter rekryteras i hög grad från samma region där de också väljer att arbeta efter studierna.

Med utgångspunkt i den egna systembilden och Styr- och resursutredningens betänkande beslutade styrgruppen i En Bättre Matchning om tre områden för fortsatt opinionsbildning.

- En utvecklad samverkan kring kompetensförsörjning mellan lärosäten och regionalt utvecklingsansvariga
- Det regionala behovet av högskolekompetens måste avspeglas i lärosätenas utbildningsutbud
- Starkare incitament för lärosätena att kunna samverka med varandra gällande utbildningar

Möten har genomförts med representanter från nationell nivå för att diskutera frågorna. I november bjöds statssekreterarna Malin Cederfeldt Östberg (S), Utbildningsdepartementet, och Per Callenberg (S), Näringsdepartementet, in till möte med representanter från styrgruppen samt vice rektor från Uppsala universitet respektive Mälardalens högskola. Samtal fördes kring hur samverkan kan stärkas mellan de regionalt utvecklingsansvariga och högre lärosäten.

I december genomfördes ett seminarium i riksdagen för att presentera arbetet med En Bättre Matchning för Utbildningsutskottet och övriga riksdagsledamöter från Stockholm-Mälardalensregionen. Intresset var stort och ca 25 riksdagsledamöter deltog i seminariet.

Innovation i offentlig sektor

En starkt innovationsförmåga i offentlig sektor är allt viktigare för att möta samhällets behov och utmaningar. Mälardalsrådets innovationsarbete tar avstamp i rapporten "Innovation i allmänhetens tjänst" som togs fram 2017 av en politisk arbetsgrupp med representanter för medlemmarna. Under 2018-2019 har Mälardalsrådet följt upp rapportens slutsatser genom spridning av goda exempel samt en fördjupning i ledarskapets roll för starkt innovationsförmåga i offentlig sektor.

Spridning och skalning av innovationer

Under våren fortsatte arbetet som startade 2018 med spridning av goda exempel på innovation. Mälardalsrådet bjöd in till workshops om Region Örebro och Örebro kommuns framgångsrika arbete med en gemensam testbädd för välfärdsteknik och e-hälsa. Politiker och tjänstepersoner från 14 kommuner och tre regioner deltog i de två arrangemangen.



Studiebesök på Ängens forsknings- och innovationslägenhet i Örebro.



Karl Henriksson (KD), Huddinge kommun.



Samuel Klippfalk (KD), Solna stad.

Utvärderingen visade att arbetet har gett ett ökat synliggörande av testbädden med värdefulla kontakter och ökat stödet för att skala upp testbädden till en regional testbädd.

Innovationsledarskap i offentlig sektor

Under hösten tog Mälardalsrådet fram en rapport om innovationsledning i offentlig sektor med fokus på strukturella förutsättningar, ledarskapets roll och innovationskultur. Rapporten bestod av en forskningsöversikt om innovation i offentlig sektor, kompletterad med intervjuer med beslutsfattare i Stockholm-Mälardalsregionen. Rapporten presenterades vid ett lunchseminarium den 5 november som samlade ca 50 deltagare på plats och drygt 200 personer via webben.

Innovationsbarometern och Innovationstestet.se

Innovationsbarometern var ett pilotprojekt som pågick 2018-2019 för att mäta innovation i offentlig sektor i Sverige. Arbetet leddes av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) med Vinnova, Mälardalsrådet och Göteborgs stad som projektparter. Som en avslutande del bidrog Mälardalsrådet hösten 2019 med särskilda kommunikationsinsatser för att öka kännedomen om Innovationsbarometern och användningen av SKR:s självskattningsverktyg Innovationstestet.se, en webbaserad plattform med frågor. Mälardalsrådet lyfte fram några av medlemmarna som goda exempel på användare av innovationstestet i sin verksamhetsutveckling.



Mälardalsrådets rapport om ledarskap för en stärkt innovationsförmåga.



Leif Denti, Göteborgs universitet.



Sara Littorin, Oxelösunds kommun, Daniel Forslund (L), Region Stockholm, Arion Chryssafis (M), Solna stad, Karin Ekdahl Wästberg, Stockholms stad, Monica Söderström, Uppsala kommun samt moderatorn Karin Hovlin.

Internationella jämförelser och lärande

Stockholm-Mälardalsregionens utveckling och position i världen beror på de globala sambanden där städer och regioner blir allt mer betydande för länders utveckling och konkurrenskraft. Mälardalsrådet arbetar med omvärldsbevakning och internationella jämförelser genom att ta in internationella perspektiv i det löpande arbetet samt arrangera en internationell studieresa vartannat år för en triple helix-delegation.

Efter beslut i styrelsen om inriktning och resmål inleddes under året planeringen av Mälardalsrådets nionde internationella studieresa, till Manchester den 5-7 februari 2020. Resan riktar sig till ledande representanter från politik, akademi och näringsliv och omfattar ca 45 personer.

I nätverket Greater Stockholm Network (se eget avsnitt) diskuterades under hösten förslag på perspektiv och programpunkter till resan. Programmet kommer att



Maria Nimvik Stern, Mälardalsrådet, framför ett av de planerade studiebesöken i Manchester.

belysa bland annat samarbete kring hållbara transport- och tillväxtfrågor i städerna i norra England, samarbete med lärosätena samt Manchesters utvecklingsresa till kunskapsregion. Intresset och engagemanget i Greater Stockholm Network för att bidra till programmet och delta i studieresan 2020 är stort.



Kollektivtrafik i Manchester.

STORREGIONALA MÖTESPLATSER OCH NÄTVERK

Mälartinget

Den 9-10 maj hölls Mälartinget 2019 i Örebro med ca 360 deltagare. Utgångspunkten var Globala trender och hur samarbetet i Mälardalsrådet kan stärka regionen i den internationella konkurrensen med gemensamma prioriteringar och samsyn över parti-, kommun- och länsgränser samt i nära samverkan med akademi och näringsliv.

Konferensens första del belyste globala trender och deras betydelse för Stockholm-Mälardalenregionen. Bland talarna fanns bl a Jan Scherman, fd TV4- vd som diskuterade demokratifrågan och dess utmaningar och Ida Texell, en av ledamöterna i Agenda 2030-delegationen som belyste regioners och kommuners viktiga roll för genomförandet av FN:s globala hållbarhetsmål.

De nya rådsledamöterna fick en introduktion till Mälardals-

rådets två fokusområden. Kristoffer Tamsons (M) och Monica Johansson (S), ordförande respektive vice ordförande i En Bättre Sits, presenterade En Bättre Sits-samarbetets genomslag i den nationella infrastrukturplanen. Den politiska styrgruppen för En Bättre Matchning beskrev det gemensamma arbetet för att förbättra matchningen mellan lärosätenas utbildningsutbud och arbetsmarknadens behov i Stockholm-Mälardalenregionen. Representanter från KTH och Mälardalens högskola deltog i samtalet.

På eftermiddagen hölls en bred workshop om En Bättre Sits och trender i transportsystemet, med syftet att få medskick till det fortsatta arbetet med Systemanalys 2020.

En särskild utställningsdel, Mälarlabbet, visade upp bl a framgångsrika EU-projekt och nya Mälartågen från Mälardalstrafik.



Workshop om trender i transportsystemet.



Mikael Östling, prorektor, KTH.



Louise Lindén, Live Green.



Kristoffer Tamsons (M), Mälardalsrådets ordförande, tackar av sin företrädare Erika Ullberg (S).

Under rådsmötesförmiddagen arrangerade Örebro kommun och Region Örebro län fyra träffar för deltagarna på följande teman: Från soptipp till grön oas, AI i vardagsmiljö för äldre, Kompetensförsörjning av svensk industri i en global miljö, samt möjlighet att delta i konferensen Högskola och samhälle i samverkan.

Vidrådsmötet den 10 maj valdes Kristoffer Tamsons (M), trafikregionråd i Region Stockholm, till ny ordförande för Mälardalsrådet.

Mediegenomslag

Mälartinget 2019 uppmärksammades i en bredd av kommunikationskanaler. Nio artiklar publicerades i redaktionell media och två inslag gjordes i Sveriges Radio. Den bedömda räckvidden var 2,1 miljoner mottagare. Den artikel som genererade högst räckvidd (1,8 miljoner) var en kolumn i tidningen Aftonbladetskriven av moderator Frida Boisen om Mälartinget och arbetet med de globala målen för hållbar utveckling. Under maj publicerades 167 inlägg om Mälartinget på sociala medier. Den totala räckvidden var 446 000 personer. Dominerande kanal bland de interagerande var Twitter.

Almedalen

Mälardalsrådets aktiviteter i Almedalen hölls onsdagen den 3 juli och bestod av ett seminarium följt av ett storregionalt mingel. Syftet var att synliggöra Stockholm-Mälardalens regionens prioriterade frågor och erbjuda en storregional mötesplats för medlemmar och andra relevanta aktörer.

Seminarieriet "Vart är vi på väg? – Hur formar vi framtidens transportsystem i Stockholm-Mälardalens region?" tog upp utmaningen med kompetensförsörjningen av regionens transportinfrastruktur. I panelen deltog Kristoffer Tamsons (M) trafikregionråd, Region Stockholm och Mälardalsrådets ordförande, Irén Lejegren (S) regionråd Region Örebro län och ordförande för En Bättre Matchning, Teres Lindberg (S) och Roger Haddad (L) riksdagsledamöter, Niclas Lamberg, HR-direktör Trafikverket, Helena Jerregård, vice-rector för samverkan Mälardalens högskola, samt Lars Wiigh, affärsutvecklingschef IBM. Seminarieriet lockade omkring 100 åhörare.

Dagen avslutades med ett storregionalt mingel med presentation av Årets Mälardarling, journalisten och TV4:s tidigare VD Jan Scherman. Jan Scherman tilldelades priset för sitt engagemang för demokratin och de förtroendevaldas förutsättningar i Stockholm-Mälardalens regionen. Minglet samlade drygt 250 deltagare från politik, akademi och näringsliv.



Teres Lindberg (S), Sveriges riksdag, Roger Haddad (L), Sveriges riksdag, Lars Wiigh, IBM, Niclas Lamberg, Trafikverket, Helena Jerregård, Mälardalens högskola, Kristoffer Tamsons (M), ordförande Mälardalsrådet och Irén Lejegren (S), Region Örebro län.



Mälardalsrådets storregionala mingel.

Mediegenomslag

Mälardalsrådets aktiviteter genererade ett mycket gott medialt genomslag. Främst uppmärksammades utnämningen av Jan Scherman till Årets Mälardarling. Radioinslag samt artiklar på Sveriges Radios hemsida nådde totalt 4,78 miljoner personer. Med artiklar i Stockholm-Mälardalsregionen nåddes totalt 5,06 miljoner genom redaktionella medier. Räckvidden i sociala medier var 41 900 personer. Räckvidden för seminariets webbsändning var 70 personer.



Ida Texell, regeringens Agenda 2030-delegation, Kristoffer Tamsons (M), ordförande Mälardalsrådet, Jan Scherman, journalist, och Maria Nimvik Stern, Mälardalsrådet.

Greater Stockholm Network – Triple helix-samverkan



Anders Bylund, Head of eMobility Nordic, Siemens.

Mälardalsrådets styrelse etablerade 2018 nätverket Greater Stockholm Network för strategisk samverkan mellan akademi, näringsliv och politik i Stockholm-Mälardalsregionen. Inspiration har kommit från Mälardalsrådets internationella studieresor till storstadsregioner som arbetar strukturerat med triple helix-samverkan för en stärkt internationell konkurrenskraft.

Greater Stockholm Network leds av en styrgrupp med tre representanter vardera från sektorerna politik, akademi och näringsliv. Nätverket erbjuder en arena för ledande befattningshavare i Stockholm-Mälardalsregionen med seminarier och aktiviteter som tar sin utgångspunkt i Mälardalsrådets fokusområden.

I februari hölls ett seminarium på temat infrastruktur, transporter och mobilitet med nära koppling till En Bättre Sits. Näringsliv och akademi presenterade olika utmaningar och inspel kring ökad mobilitet. Ledande politiker från En Bättre Sits styrgrupp medverkade och tog med inspelerna från diskussionerna till det fortsatta arbetet i En Bättre Sits. Ett 30-tal representanter från akademi, näringsliv och offentlig sektor deltog.



Yva Williams, VD, Stockholm Science City.

Mälardalsrådet bjöd även in nätverket till Mälartinget den 9-10 maj och Mälardalsrådets aktiviteter i Almedalen den 3 juli. Vid sammanträdet i september utsåg Mälardalsrådets styrelse tre nya ledamöter till nätverket från sektorn politik, Emilia Bjuggren (S), sammankallande, Andreas Svahn (S) och Erik Langby (M). Uppstartsmöte i den nya styrgruppen hölls i december med diskussion kring innehåll och planering av aktiviteter 2020.

KOMMUNIKATION



Kristoffer Tamsons (M) intervjuad i SVT under uppstartsmötet för Systemanalys 2020.



Monica Johansson (S) intervjuad i SVT under Mälartågs premiärtur.

Mälardalsrådet driver medlemmarnas frågor för konkreta resultat i storregionala frågor. Det strategiska kommunikationsarbetet ska stärka organisationens roll som pådrivande aktör, informera om arbetet i fokusområdena och utveckla organisationens funktion som mötesplats för politik, näringsliv och akademi.

Under 2019 har det opinionsbildande arbetet fokuserat på följande huvudområden:

- **En Bättre Sits** - kommunikation och opinionsbildning om Stockholm-Mälardalens transportpolitiska prioriteringar och arbetet med Systemanalys 2020. Insatserna har riktats mot den nationella och den europapolitiska nivån.
- **En Bättre Matchning** - kommunikation och opinionsbildning gentemot riksdag och departement kring behovet av En Bättre Matchning på arbetsmarknaden samt om hur statens uppdrag till de högre lärosätena och de regionalt utvecklingsansvariga kan korrelera bättre.
- **En stärkt innovationsförmåga i offentlig sektor** - kommunikation om resultaten från rapporten om innovationsledning i offentlig sektor samt Innovationsbarometern.
- **Storregionala mötesplatser** - Presentation av Mälardalsrådets nya styrelse samt Årets Mälardarling.

Under 2019 har Mälardalsrådet omnämnts i 61 artiklar i redaktionella medier samt i 1075 inlägg i sociala medier. Den bedömda räckvidden är 18,8 miljoner mottagare för de olika artiklarna, inslagen och inlägg.

Mälardalsrådets pressmeddelanden har fått ett gott genomslag under året. Nästan samtliga redaktionella artiklar har sitt ursprung i teman från pressmeddelandena. Flest läsare nåddes när Jan Scherman utsågs till Årets Mälardarling i Almedalen (5,1 miljoner), följt av uppstartsmötet för En Bättre Sits Systemanalys 2020 (2,8 miljoner) och Region Dalarnas inträde i Mälardalsrådet (2,5 miljoner). Även Mälartinget i maj, där Kristoffer Tamsons (M) tillträdde som ordförande och där Frida Boisen var moderator, nådde många läsare.

I sociala medier publicerades flest inlägg under Mälartinget i maj samt under Almedalsveckan i juli. Den dominerande kanalen i sociala medier var Twitter och i redaktionella medier har Mälardalsrådet fått störst genomslag genom Sveriges Television och Sveriges Radio.



Frida Boisen, moderator på årets Mälarting i Aftonbladet.

Inslag i P4 med Årets Mälardarling Jan Scherman.

MEDLEMMAR

Mälardalsrådet är en ideell förening med kommuner och regioner i de fem länen Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro och Sörmland som medlemmar samt associerade medlemmar från angränsande län.

STOCKHOLMS LÄN

Region Stockholm
Botkyrka kommun
Haninge kommun
Huddinge kommun
Järfälla kommun
Nacka kommun
Norrtälje kommun
Nykvarns kommun
Nynäshamns kommun
Salems kommun
Sigtuna kommun
Solna stad
Sollentuna kommun
Stockholms stad
Södertälje kommun
Sundbybergs stad
Tyresö kommun
Upplands-Bro kommun
Upplands Väsby kommun
Vallentuna kommun
Vaxholms stad
Värmdö kommun

UPPSALA LÄN

Region Uppsala
Enköpings kommun
Håbo kommun
Heby kommun
Knivsta kommun
Tierps kommun
Uppsala kommun
Älvkarleby kommun
Östhammars kommun

SÖRMLANDS LÄN

Region Sörmland
Eskilstuna kommun
Flens kommun
Gnesta kommun
Katrineholms kommun
Nyköpings kommun
Oxelösund kommun
Strängnäs kommun
Trosa kommun
Vingåkers kommun

VÄSTMANLANDS LÄN

Region Västmanland
Arboga kommun
Fagersta kommun
Hallstahammars kommun
Kungsörs kommun
Köpings kommun
Norbergs kommun
Sala kommun
Skinnskattebergs kommun
Surahammars kommun
Västerås stad

ÖREBRO LÄN

Region Örebro län
Örebro kommun
Karlskoga kommun
Hallsbergs kommun
Hällefors kommun
Lindesbergs kommun
Kumla kommun
Laxå kommun
Nora kommun

ASSOCIERADE MEDLEMMAR

Region Dalarna
Region Gotland
Region Gävleborg
Region Östergötland
Gävle kommun
Karlstads kommun
Linköpings kommun
Norrköpings kommun



Styrelse

Styrelsen består av 17 ordinarie ledamöter och 17 ersättare. Styrelsen har hållit fyra ordinarie sammanträden under året. Vid rådsmötet den 10 maj valdes en ny styrelse för mandatperioden 2019-2023.

PRESIDIUM

Kristoffer Tamsons (M),
Region Stockholm, ordförande
Emilia Bjuggren (S),
Stockholms stad, 1:e vice ordförande
Magnus Ekblad (C),
Region Västmanland, vice ordförande
Monica Johansson (S),
Region Sörmland, vice ordförande
Erik Pelling (S),
Uppsala kommun, vice ordförande
Anders Åhrlin (M),
Örebro kommun, vice ordförande

ORDINARIE LEDAMÖTER

Fredrik Ahlstedt (M), Uppsala kommun
Anton Berglund (SD), Region Sörmland
Malin Fijen Pacsay (MP), Region Stockholm
Agne Furingsten (L), Region Västmanland
Karl Henriksson (KD), Huddinge kommun
Anna Hård af Segerstad (M), Västerås stad
Anna Sehlin (V), Region Stockholm
Anna af Sillén (M), Nyköpings kommun
Andreas Svahn (S), Region Örebro län
Anders Teljebäck (S), Västerås stad
Peter Wallmark (SD), Stockholms stad

ERSÄTTARE

Simon Alm (-), Region Uppsala
Lennart Bondeson (KD), Örebro kommun
Ewa Callhammar (L), Region Sörmland
Mats Gunnarsson (MP), Region Örebro län
Aida Hadzialic (S), Region Stockholm
Ulla Hamilton (M), Stockholms stad
Elof Hansjons (S), Södertälje kommun
Nina Höijer (S), Region Örebro län
Jimmy Jansson (S), Eskilstuna kommun
Gabriel Kroon (SD), Region Stockholm
Jenny Landernäs (M), Region Västmanland
Kenneth Lantz (V), Region Örebro län
Parisa Liljestrand (M), Vallentuna kommun
Tommy Levinsson (S), Region Västmanland
Emilie Orring (M), Region Uppsala
Helena Proos (S), Region Uppsala
Johan Örjes (C), Region Uppsala

Styrgruppen för En Bättre Sits (EBS Lilla Gruppen)



Kristoffer Tamsons (M), *Region Stockholm, ordförande*
 Monica Johansson (S), *Region Sörmland, vice ordförande*
 Tomas Eriksson (MP), *Region Stockholm*
 Daniel Portnoff (M), *Region Sörmland*
 Johan Örjes (C), *Region Uppsala*
 Bengt-Olov Eriksson (S), *Region Uppsala*
 Tommy Levinsson (S), *Region Västmanland*
 Tomas Högström (M), *Region Västmanland*
 Nina Höijer (S), *Region Örebro län*
 Oskar Svärd (M), *Region Örebro län*
 Julie Tran (C), *Region Östergötland*
 Jan Owe-Larsson (M), *Region Östergötland*
 Eva Nypelius (C), *Region Gotland*
 Meit Fohlin (S), *Region Gotland*

Styrgruppen för Greater Stockholm Network

Emilia Bjuggren (S), *Stockholms stad, ordförande*
 Erik Langby (M), *Sigtuna kommun*
 Andreas Svahn (S), *Region Örebro län*
 Mats Danielson, *Stockholms universitet*
 Helena Jerregård, *Mälardalens högskola*
 Mikael Östling, *KTH*
 Alexandra Hagen, *White Arkitekter*
 Anders Bylund, *Siemens*
 Linus Kjellberg, *Atrium Ljungberg*

Mälardalsrådets kansli

Maria Nimvik Stern, *generalsekreterare*
 Johan Hjelm, *processledare*
 Lisa Ivarsbacke, *processledare (t o m 190927)*
 Andreas Pernblad, *processledare*
 Teresa Sida Norgren, *kommunikatör (t o m 190531)*
 Joanna Szyfter, *processledare*

Styrgruppen för En Bättre Matchning



Irén Lejegren (S), *Region Örebro län, ordförande*
 Fredrik Ahlstedt (M), *Mälardalsrådets styrelse, vice ordförande*
 Eva Andersson (S), *Region Östergötland*
 Björn-Owe Björk (KD), *Region Uppsala*
 Gustav Hemming (C), *Region Stockholm*
 Monica Johansson (S), *Region Sörmland*
 Denise Norström (S), *Region Västmanland*
 Magnus Svensson (C), *Region Gävleborg*

En Bättre Sits direktörsgroup

Christian Löof, *Region Stockholm*
 Karin Ölander, *Region Stockholm*
 Johan Wadman, *Region Uppsala*
 Arne Andersson, *Region Västmanland*
 Maria Linder, *Region Västmanland*
 Petter Arneback, *Region Örebro län*
 Johan Ljung, *Region Örebro län*
 Kenneth Hagström, *Region Sörmland*
 Andreas Capilla, *Region Östergötland*
 Sofia Malander, *Östgötatrafiken*
 Stefan Persson, *Region Gotland*

En Bättre Matchning direktörsgroup

Inger Starheim Lagerquist, *Region Stockholm*
 Maria Rosén, *Region Uppsala*
 Maria Linder, *Region Västmanland*
 Petter Arneback, *Region Örebro län*
 Kenneth Hagström, *Region Sörmland*
 Andreas Capilla, *Region Östergötland*
 Kjell Norman, *Region Gävleborg*

MEDLEMSKAP

STOCKHOLMSREGIONENS EUROPAFÖRENING
Mälardalsrådet är medlem i Stockholmsregionens Europaförening (SEF). Europaföreningen tillhandahåller främst allmän EU-relaterad omvärldsbevakning utifrån föreningens verksamhetsområden samt konferensbevakning i Bryssel genom nyhetsbrev från Europakontoret. I november överlämnade Mälardalsrådet förslag till föreningsstyrelsen om att utvecklingen av TEN-T ska vara en prioriterad fråga i föreningens verksamhetsplan. Bakgrunden är önskemålet om en ökad bevakning av EU:s transportpolitik inför utvärdering och förväntade förslag till utveckling av de trans-

europiska transportkorridorerna (TEN-T) som pågår 2019-2021.

REGLAB

Mälardalsrådet är partner i Reglab, ett forum för lärande om regional utveckling. Mälardalsrådet deltog på Reglabs årskonferens den 27-28 mars på temat "Mashup – mellan människor, ny teknik och innovation". Deltagandet bidrog till ökad kunskap, omvärldsbevakning samt nätverkande med medlemsorganisationer och andra aktörer som arbetar med regional utveckling.

Tack för det här året!





MÄLARDALSRÅDET

Mälardalsrådet driver medlemmarnas frågor för konkreta resultat inom infrastruktur, kompetensförsörjning, innovation, maritim samverkan samt internationella jämförelser och lärande. Vi samlar Stockholm-Mälardalsregionens kommuner och regioner till en dynamisk mötesplats för politik, näringsliv och akademi.

Mälardalsrådet, Centralplan 3, 111 20 Stockholm
08 - 410 459 10
kansliet@malardalsradet.se
www.malardalsradet.se

RÅDSMÖTE**Datum**
2020-08-07**Mötesdatum**
2020-08-21Punkt 9b på dagordningen
Bilaga 5

Årsredovisning

Föreligger förslag till årsredovisning för Mälardalsrådet 2019.

Styrelsen föreslår rådsrådet besluta**att** fastställa årsredovisningen.

Bilaga: Årsredovisning 2019

Styrelsen för

Mälardalsrådet

802017-0604

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret

2019-01-01 - 2019-12-31

Innehållsförteckning:

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Tilläggsupplysningar	5
Upplýsningar om balans- och resultaträkning	5-6
Underskrifter	7-8

Sida

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Mälardalsrådet, 802017-0604 får härmed avge årsredovisning för 2019.

Allmänt om verksamheten

Mälardalsrådets uppgift är att vara forum för samverkan i strategiska frågor och skapa förutsättningar för medlemmarna att agera samfällt. Mälardalsrådet ska ta tillvara medlemmarnas intressen och präglas av öppenhet och mångfald. Det övergripande målet för Mälardalsrådet är att främja utvecklingen av Stockholm-Mälardalsregionen, och vara en mötesplats för politiken och för möten mellan näringsliv, politik och akademi i storregionala utvecklingsfrågor. Föreningen har sitt säte i Stockholm.

Ägarförhållanden

Mälardalsrådets juridiska form är ideell förening. Föreningen består av medlemmar som enligt stadgarna kan vara kommun, regioner i Stockholm-Mälardalsregionen. Under 2019 var 56 kommuner och 5 regioner ordinarie medlemmar. Därutöver var 4 kommuner och 4 regioner associerade medlemmar i Mälardalsrådet.

Främjande av ändamålet

Mälardalsrådets uppgift är att vara forum för samverkan i strategiska frågor och skapa förutsättningar för medlemmarna att agera samfällt.

Flerårsöversikt

	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31	2015-12-31
Medlemsavgifter	10 544 991	10 770 001	10 680 576	10 599 224	10 398 512
Övriga intäkter	1 036 821	1 227 606	920 556	2 130 092	2 237 726
Rörelseresultat	-163 508	-12 366	-128 358	31 346	1 182 742
Resultat e. finansiella poster	-163 817	-12 419	-147 257	34 007	1 230 824
Balansomslutning	9 680 765	10 260 126	10 750 633	16 793 569	16 627 748
Soliditet	86,25	82,34	78,27%	52,13%	52,51%

Förändringar i eget kapital

	2019-12-31	2018-12-31
Balanserat resultat	7 835 564	7 634 132
Årets resultat	122 956	201 432
Totalt eget kapital	7 958 520	7 835 564

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Mälardalsrådet har under 2019 vidareutvecklat det långsiktiga arbetet att driva medlemmarnas frågor för konkreta resultat inom infrastruktur och transporter, kompetensförsörjning, innovation, maritim samverkan och internationella jämförelser. Utgångspunkten är inriktningsmålen om en sammanhållen region och en stark kunskapsregion. Det konkreta samarbetet i Mälardalsrådet tar avstamp i den funktionella arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregionen.

Inom infrastruktur och transporter (En Bättre Sits) har ett intensivt processarbete pågått 2019 för att bereda uppdatering av den storregionala systemanalysen 2020. Drygt 70 politiker från kommuner och regioner har haft återkommande möten i fyra temagrupper för att ta fram nya kunskapsunderlag och

diskutera politiska vägvalsfrågor. Varje temagrupp har stöd från en tjänstemannaberedning med representation från kommuner, regioner, myndigheter, näringsliv och akademi. Vid årets slut hade de fyra temagrupperna lämnat underlag till det fortsatta arbetet med Systemanalys 2020.

Verksamhetsområdet Maritim samverkan omfattar arbete för ökad tillgänglighet för person- och godstrafik på vatten samt ökad kunskap i vattenkvalitetsfrågor. På Mälardalsrådets årliga maritima dag diskuterades frågorna och regeringens nationella samordnare för inrikes sjöfart presenterade sin nya handlingsplan.

Det storregionala samarbetet kring strategisk kompetensförsörjning (En Bättre Matchning) har tagit ytterligare steg i samverkan med lärosätena. En del i detta arbete är framtagandet av gemensamma kunskaps\-underlag om arbetsmarknadens behov, där en pilotstudie har inletts med fokus på utbildningar inom IT/data. Behovet av samverkan mellan lärosäten och regionalt utvecklings\-ansvariga kring arbetsmarknadens behov och lärosätenas utbildningsutbud diskuterades vidare under året, bland annat med representanter för nationella nivån, såväl departement som riksdagen.

Innovationsarbetet har omfattat avslutningen av projektet Innovationsbarometern och Innovationstestet, Mälardalsrådets egen spridning av goda exempel på innovation i offentlig sektor samt framtagandet av en ny rapport om ledarskapets betydelse för en stärkt innovationsförmåga.

Mälartinget 2019 hölls i Örebro med temat Globala trender och samlade rekordmånga deltagare, ca 360 st. Under dagen diskuterades bland annat demokratifrågan samt Agenda 2030 och regioners och kommuners viktiga roll för genomförandet av FN:s globala hållbarhetsmål. På rådsmötesdagen arrangerade vårdarna Region Örebro län och Örebro kommun tematräffar med fyra olika inriktningar. Vid rådsmötet valdes Kristoffer Tamsons (M) till ny ordförande för Mälardalsrådet.

Under årets Almedalsvecka arrangerade Mälardalsrådet ett seminarium samt ett storregionalt mingel med prisutdelning till Årets Mälardarling som blev journalisten Jan Scherman.

Disposition av föreningens resultat

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:	
balanserat resultat	7 835 564
årets resultat	122 956
Totalt	7 958 520
balanseras i ny räkning	7 958 520
Summa	7 958 520

Vad beträffar föreningens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

13

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-01-01- 2019-12-31</i>	<i>2018-01-01- 2018-12-31</i>
Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.			
Medlemsavgifter		10 544 991	10 770 001
Bidrag		300 000	300 000
Övriga rörelseintäkter		736 821	927 606
Summa rörelseintäkter, lagerförändring m.m.		11 581 812	11 997 607
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-7 103 033	-7 191 477
Personalkostnader	1	-4 629 076	-4 805 285
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-13 211	-13 211
Summa rörelsens kostnader		-11 745 320	-12 009 973
Rörelseresultat		-163 508	-12 366
Finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-309	-53
Summa finansiella poster		-309	-53
Resultat efter finansiella poster		-163 817	-12 419
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond		287 000	214 000
Summa bokslutsdispositioner		287 000	214 000
Resultat före skatt		123 183	201 581
Skatt på årets resultat		-228	-149
Årets resultat		122 956	201 432

B

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2019-12-31	2018-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	2		
Inventarier, verktyg och installationer		22 014	35 225
Summa materiella anläggningstillgångar		22 014	35 225
Summa anläggningstillgångar		22 014	35 225
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		1 443 041	1 189 613
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		660 550	557 077
Summa kortfristiga fordringar		2 103 591	1 746 690
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		7 555 160	8 478 211
Summa kassa och bank		7 555 160	8 478 211
Summa omsättningstillgångar		9 658 751	10 224 901
SUMMA TILLGÅNGAR		9 680 765	10 260 126

EGET KAPITAL OCH SKULDER

<i>Eget kapital</i>			
<i>Eget kapital vid räkenskapsårets början</i>		7 835 564	7 634 132
<i>Årets resultat</i>		122 956	201 432
Summa eget kapital		7 958 520	7 835 564
<i>Obeskattade reserver</i>			
Periodiseringsfonder	4	498 000	785 000
Summa obeskattade reserver		498 000	785 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		533 870	905 037
Övriga skulder		138 624	161 305
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		551 751	573 220
Summa kortfristiga skulder		1 224 245	1 639 562
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 680 765	10 260 126

B

Tilläggsupplysningar

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Definition av nyckeltal

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt (21,4 %) i förhållande till balansomslutningen.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent har tillämpats, varvid hänsyn tagits till innehavstiden för under året förvärvade och avyttrade tillgångar.

<i>Anläggningstillgångar</i>	År
Materiella anläggningstillgångar:	
-Inventarier	5

Not 1 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2019-01-01- 2019-12-31	2018-01-01- 2018-12-31
	5,00	6,00
Totalt	5,00	6,00

Not 2 Materiella anläggningstillgångar

	2019-12-31	2018-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	254 855	254 855
-Nyanskaffningar	-	-
Vid årets slut	254 855	254 855
Ackumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-219 630	-206 419
-Årets avskrivning enligt plan	-13 211	-13 211
Totalt avskrivningar	-232 841	-219 630
Redovisat värde vid årets slut	22 014	35 225

B

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Vi har beaktat hur effekterna av Coronapandemin kan komma att påverka Mälardalsrådets verksamhet under året. Vi bedömer i dagsläget att påverkan är begränsad. Planerade aktiviteter, däribland Mälartinget och rådsmötet, förväntas till största delen kunna genomföras, dock med en förskjutning till den senare delen av året.

Not 4 Periodiseringsfonder

	2019-12-31	2018-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2015	75 000	362 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2016	114 000	114 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2017	309 000	309 000
	<u>498 000</u>	<u>785 000</u>

Av periodiseringsfonder utgör 106 572 kr (172 700 kr) uppskjuten skatt.

Yb