

2020-11-25

Interpellation Sverigedemokraterna Örebro län

Upphandling av förlossningsverksamhet samt finansiering vid Karlskoga lasarett.

Till: Ordförande i Hälso-och sjukvårdsnämnden Karin Sundin

Den politiska majoriteten i Region Örebro län har fattat beslut om att förlossningsverksamheten med närliggande verksamheter skall läggas ut på upphandling till privata aktörer. Uppdraget beskriver inte vilka verksamheter som skall ingå i upphandlingen, dessutom saknas redovisning av de ekonomiska konsekvenser som kommer att uppstå om en privat aktör kommer in i bilden.

Vad som är känt idag är, att kostnaden för att patientsäkra förlossningen i Karlskoga utifrån den politiska majoritetens prioriteringar i regional regi kommer att öka driftkostnaderna med 20-25 miljoner kronor.

En privat aktör kommer givetvis att bedriva sin verksamhet i syfte att göra vinst på sina verksamheter, vidare kommer närliggande verksamheter som kommer att ingå i en upphandling påverka Region Örebro Läns hälso-och sjukvårdskostnader starkt negativt.

Därför frågar Sverigedemokraterna Örebro län

Hur säkerställs det akuta omhändertagandet av ett nyfött barn bättre med en privat aktör?

På vilket sätt skall neonatalsjukvården samverka med en privat aktör utifrån de krav som senare framställts i utredningar vad gäller sjuktransporter samt tillgång till neonatalläkare?

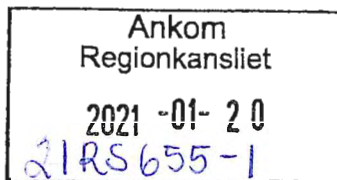
Vilka verksamheter anser du kan säljas ut från Karlskoga lasarett?

Anser du att kvinnosjukvården är jämlik i Region Örebro Län?

Har det gjorts några analyser rörande de ekonomiska kostnaderna i att lägga ut förlossningen med tillhörande verksamheter på upphandling?

Patrik Nyström
Sverigedemokraterna Örebro län

Lindesberg 210115



Interpellation

Till: Ordförande i hälso- och sjukvårdsnämnden Karin Sundin angående förändrade jourlinjer vid Lindesbergs lasarett

För att säkerställa att akutverksamheten i länet fungerar så bra som möjligt är det viktigt att följa upp konsekvenserna av de förändrade jourlinjerna vid Lindesbergs lasarett. Man har tidigare gjort bedömning att det är få patienter som kommer behöva slussas vidare och att den dominerande mängden patienter som kommer till akutmottagningen vid Lindesbergs lasarett nattetid kommer tas omhand av den oförändrade medicinjouren där. Men hur går det för de som bland annat behöver få sina sår sydda, blåsor tömda och benbrott åtgärdade kvällar och helger efter de förändrade jourlinjerna?

Även om en utvärdering har utlovats sex månader efter införandet är det viktigt att dessa förändringar följs upp kontinuerligt och jag vill därför ställa följande frågor:

- Hur många patienter som tillhör Lindesbergs lasarets upptagningsområde och skulle blivit behandlade för kirurgiska och ortopediska besvär på kvälls- och nattetid på Lindesbergs lasarett har sänts vidare till andra vårdinrättningar pga. neddragningen av jourlinjerna? Dels med ambulans. Dels med egen transport.
- Hur många patienter har besökt Lindesbergs lasarett och blivit hemsända med ordinationen att återkomma efterföljande dag, eller efterföljande vardag pga. neddragningen av jourlinje?
- Har akutmottagningarna i Örebro och Karlskoga upplevt några negativa effekter kvälls- och nattetid pga. ökad tillströmning av personer från Lindesbergs lasarets upptagningsområde?
- Har akutmottagningarna i Örebro och Karlskoga fått sätta in extrapersonal kvälls- och nattetid pga. ökad tillströmning av patienter från Lindesbergs lasarets upptagningsområde?
- Hur många inlagda patienter på Lindesbergs lasarett har fått skickas till annan vårdinrättning pga. neddragningen av jourlinjerna?
- Upplever du att beslutet hittills fått önskade konsekvenser?


Pär-Ove Lindqvist

Interpellation

Till Hälso- och
sjukvårdsnämndens ordförande
Karin Sundin

Om behovet av information kring vaccineringen mot covid-19

För att ta oss ur pandemin är vaccineringen en ovärderlig byggsten. Det enda sättet vi kan minska spridningen och insjuknandet långsiktigt är genom att stora delar av befolkningen tar sitt ansvar och låter sig vaccineras. Många av oss är medvetna om detta och är inställda på att låta oss vaccineras så fort tillfället ges, men vi ska inte ta det för givet att alla har den inställningen.

På sociala medier och i samhället finns allt från tvivelaktigt information till direkta konspirationsteorier kring Covid-19 och vaccinet mot viruset. Lägg där till att det redan finns ett litet men starkt motstånd mot vaccin generellt inom små grupper som aktivt sprids på sociala medier. Detta obefogade motstånd och spridandet av rent felaktig information mot vaccinet måste bemötas med fakta.

Samtidigt finns det invånare i vårt län som inte kan tillgodogöra sig information lika lätt som andra. Det kan handla om läs svårigheter kopplade till funktionshinder eller begränsade språkkunskaper, men även om ett utanförskap från samhällets och Regionens ordinarie informationskanaler.

Under de senaste veckorna har det rapporterats hur åsikter och idéer om både viruset och vaccinet spridits i olika Facebookgrupper. Spridningen av inlägg i dessa grupper kan i vissa kretsar ha en större exponering än officiell information från det offentliga. Den som bor i Sverige och inte behärskar språket men fortfarande söker information kan riskera att få felaktig eller rent skadliga besked genom olika social medier och websidor.

Alla invånare måste få tillgång till korrekta upplysningar på ett sätt som de kan ta till sig gällande vaccineringen. Det handlar om en rättvisefråga där ingen länsinvånare ska lämnas utan pålitlig information från pålitliga källor i en tid som denna.

DÄRFÖR VILL JAG FRÅGA:

- Hur kommer Region Örebro län säkerställa att alla invånare i länet får tydlig information om vaccineringen på ett språk som de kan förstå?
- Hur arbetar Region Örebro län för att bemöta motarbetande information från vaccinnmotståndare?

För Liberalerna



Willhelm Sundman

Interpellation

Till
Samhällsbyggnadsnämndens
ordförande Nina Höjer

Ingen ska behöva känna sig otrygg på ett tåg i länet

Alla invånare ska känna sig trygga när de använder de tjänster och service som Regionen är en del av att tillhandahålla. Det gäller även den kollektivtrafik som Regionen ansvarar för.

Stora delar av länets invånare förlitar sig på tågtrafik mellan länets kommuner för arbetspendling och utan den möjligheten är det inte säkert att de skulle kunna bo kvar i sin kommun om de vill behålla sitt arbete.

Kumla kommun är en av de kommuner som har en större nattbefolkning än dagbefolkning. Det innebär att det är fler som pendlar ut från Kumla än som pendlar in. Antalet som pendlar ut från kommunen för att nå sitt arbetsställe är även fler än det totala antalet arbetstillfällen i kommunen som helhet. Kumla kommun är därför högst beroende av att pendlingen och kollektivtrafikförbindelserna till länets andra kommuner fungerar.

Grundläggande trygghet inom kollektivtrafiken där tåg och bussar kommer i tid är en del av den pålitlighet vi som ansvariga måste säkerställa. Säkerheten och den personliga tryggheten för våra resenärer och anställda inom verksamheten måste även den vara ett självklart uppdrag för Regionen att garantera.

I Nerikes Allehanda beskrivs sträckan Örebro-Kumla-Hallsberg som en av de större problemsträckorna och tryggheten för resenärer och personal har fallerat till den grad att facket överväger skyddsstop, vilket innebär att tågen inte längre stannar på tågstationen i Kumla. Det här skulle vara förödande för näringslivet, kommunen och de personliga livsöden som i en tid av osäkerhet får ännu en kris att hantera.

Som en av de stora aktörerna som tillhandahåller kollektivtrafik och regionala tågförbindelser har regionen ett ansvar att upprätthålla ordning och säkerhet för alla resenärer i länet. Länsinvånarna ska känna sig säkra och inte behöva oroa sig för sin personliga trygghet när de väntar på en tågförbindelse eller när de reser med tåg i länet. Det kan inte accepteras att skadegörelse, hot och våld blir en del av kollektivtrafikresenärers vardag inom Örebro län och särskilt inte inom den kollektivtrafik som Region Örebro län är direkt ansvariga för att tillhandahålla.

DÄRFÖR VILL JAG FRÅGA:

- Hur arbetar Region Örebro län för att öka tryggheten i kollektivtrafiken?

För Liberalerna



Willhelm Sundman

Interpellation

Till Hälso- och
sjukvårdsnämndens ordförande
Karin Sundin

Ingen ska gå före i vaccinationskön

I dagarna har det rapporterats ett flertal incidenter runt om i landet där verksamhetschefer ansvariga för verkställandet av vaccineringen låtit vaccinera andra personer än de prioriteringsordningen föreskrivit.

Regioner från Norrbotten i norr till Halland i söder har startat utredningar för att klargöra att rätt personer verkligen är de som fått tillgång till vaccination. Detta eftersom det finns uppgifter som visar på att såväl chefer som andra anställda, och ibland till och med anhöriga till dessa, gått före i kön till Corona vaccin, trots att de inte anses vara inom den prioriterade gruppen. Samtidigt väntar tusentals inom äldre vården på sin första spruta.

Det finns alltså flertalet platser i landet där den beslutade prioriteringen av grupper som ska vaccineras först inte följs. Samt att det på vissa platser ändras i prioriteringsordningen utan någon tydlig förklaring till ett sådant beslut.

Nu när det vaccin vi alla hoppades skulle på allvar sätta igång massvaccinationen i Sverige inte blir godkänt för att användas till de som är äldre än 65 års ålder blir problemet än mer allvarligt.

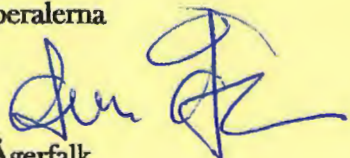
De som har gått före i kön och blivit vaccinerade av vaccin från Pfizer eller Moderna har tagit en dos från de som nu inte kan bli vaccinerade med Astra Senecas vaccin. Det här är synnerligen allvarligt ur en folkhälso- och smittskyddsperspektiv men även moraliskt hänsynslöst agerande från den som sätter sig själv föra de sjukaste och sköraste i vårt samhälle.

Har detta förekommit är det inte något annat än korrupktion och ett utnyttjande av sin ställning inom det offentliga för att gynna sig själv och sina närstående. Det strider emot allt vad vi vill och vad samhället förväntar sig att den offentliga förvaltningen ska utgå ifrån.

DÄRFÖR VILL JAG FRÅGA:

- Vet vi om det i Örebro län har förekommit vaccinering av person ur icke prioriterad grupp?
- Hur säkerställer Region Örebro län att vaccineringen genomförs i enlighet med beslutad prioriteringsordning?

För Liberalerna



Anna Ågerfalk



Enkel fråga

Till Nina Höijer (S), Ordförande i Samhällsbyggnadsnämnden

Med anledning av munskydd i kollektivtrafiken

Personer som reser med kollektivtrafik, där det inte går att hålla avstånd genom att boka plats, rekommenderas att bära munskydd under de tider på vardagar då många människor vanligtvis reser: klockan 7–9 samt 16–18 vardagar. Beslutet gäller från den 7/1 - 21.

I ett inslag i P4 Örebro kunde vi höra Fredrik Eliasson, kollektivtrafikchef, om situationen kring munskydd. En uppskattad siffra är att endast 60% använder munskydd vid angivna tider.

Det är av stor vikt att dessa regler följs för att minska smittspridningen, annars hade inte munskydd mellan dessa tider varit uppe för beslut.

Med anledning av ovanstående har jag följande frågor:

- Kommer du tillsätta en snabbutredning för att se om vi ska införa kontrollanter för att se till att rekommendationerna följs?
- Vilka insatser kommer göras för att fler ska använda sig av munskydd under angivna tider?

Oskar Svärd (M)
2:e vice Ordförande,
Samhällsbyggnadsnämnden

Enkel fråga

Till Karin Sundin (S) ordförande i hälso- och sjukvårdsnämnden

Angående vaccinering av vaccinationspersonal

Det är många som vill hjälpa till med vaccinationsarbetet i vår region. Under bara några få månader har ett stort antal personer anmält sitt intresse och flera hundra har hittills fått en tillfällig anställning för att stötta upp i arbetet kring vaccinationerna. Både pensionerad vårdpersonal och frivilliga behövs för att klara av den stora massvaccineringen som snart startar. Region Örebro län har som bekant valt att aktivt söka personal utanför organisationen då den ordinarie personalen redan är hårt pressad på grund av rådande Covid-läge.

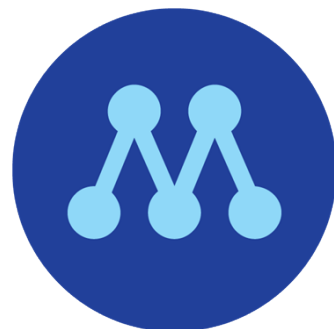
En relevant och viktig fråga som uppkommit i samband med rekryteringen är hur regionen tänker kring vaccinering av personal som ska arbeta med vaccinationerna. Då många personer som anmält sitt intresse är 70 år eller äldre är det av stor vikt att reda ut denna fråga.

Därför undrar jag:

- Kommer Region Örebro län att vaccinera personal som hjälper till med vaccinationerna, innan de går in i tjänst?
- Om så inte är fallet, ser du några risker med att personer som är tänkta att arbeta med vaccineringen tackar nej och att vi därmed riskerar att gå miste om viktig personal?

Sebastian Cehlin (M)

2e vice ordförande hälso- och sjukvårdsnämnden



6

Anmälan av motion från Mats
Gunnarsson (MP), Monika
Aune (MP) och Fredrik Persson
(MP) om att starta
medborgardialoger vid
komplexa förändringar

20RS12470

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, June Fors

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 20RS12470

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av motion från Mats Gunnarsson (MP), Monika Aune (MP) och Fredrik Persson (MP) om att starta medborgardialoger vid komplexa förändringar

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att remittera motionen till regionstyrelsen för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att en motion har inkommit från Mats Gunnarsson (MP), Monika Aune (MP) och Fredrik Persson (MP) om att starta medborgardialoger vid komplexa förändringar.

Motionen har överlämnats till Regionkansliet – staben för Hållbar utveckling för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige den 11 februari 2020.

Motionen.

Skickas till:

Regionstyrelsen

miljöpartiet de gröna



TILL REGIONFULLMÄKTIGE I REGION ÖREBRO

2020-11-27

MOTION

Starta medborgardialoger vid komplexa förändringar

Region Örebro län står inför en mängd utmaningar i framtiden. Den demografiska utvecklingen tillsammans med ekonomin och kompetensfrågan driver fram nödvändiga organisations- och verksamhetsförändringar. Ett exempel på detta är nivåstrukturer och införandet av länsklinikerna. Dessa komplexa förändringar gjordes för sex år sedan och ännu debatteras nyttan och effekten.

Förändringarna inom förlossningsvården i Karlskoga och jourlinjerna i Lindesberg har också skapat en förtroendeklyfta mellan den centrala regionpolitiska ledningen och invånare i delar av länet. Det här är en varningssignal till politiken. Det demokratiska systemet måste ge berörda länsinvånare inflytande och möjlighet till dialog när förslag på avgörande förändringar presenteras.

Den sociala stabiliteten bygger på tillit som i sin tur bygger på information och dialog. Ett ömsesidigt kontrakt. Genom dialoger får invånarna möjligheter att själva påverka sin vardagsmiljö och känslan av vanmakt undviks.

Därför vill vi att regionfullmäktige beslutar att medborgardialoger ska hållas inför beslut av större karaktär. Dialogerna ska föras på ett väl beforskat och utarbetat vis och verkligen inbjuda till inflytande och ömsesidigt lärande mellan region och lokalsamhälle eller, i berörda fall, patientgrupp. SKR har tillsammans med forskare och kommuner utvecklat en modell för just denna typ av medborgardialog i komplexa frågor. Syftet är att hantera frågor som skapar spänning och konflikt i samhället. SKR erbjuder nu kommuner och regioner att delta i detta nätverk.

Miljöpartiet föreslår fullmäktige besluta

att uppdra åt nämnder och styrelser att, inför beslut av större karaktär och komplexitet, hålla medborgardialoger med berörda lokalsamhällen/grupper

att regionen ansluter sig till SKR:s nätverk och inför den modell som där forskats fram för framgångsrika medborgardialoger

För Miljöpartiet de gröna

Mats Gunnarsson



Monika Aune

Fredrik Persson

7

Anmälan av motion från Mats Gunnarsson (MP), Monika Aune (MP) och Fredrik Persson (MP) om gratis vaccin för skydd mot bältros för äldre

20RS12471

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, June Fors

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 20RS12471

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av motion från Mats Gunnarsson (MP), Monika Aune (MP) och Fredrik Persson (MP) om gratis vaccin för skydd mot bältros för äldre

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att remittera motionen till hälso- och sjukvårdsnämnden för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att en motion har inkommit från Mats Gunnarsson (MP), Monika Aune (MP), och Fredrik Persson (MP) om gratis vaccin för skydd mot bältros för äldre.

Motionen har överlämnats till Regionkansliet – staben för hälso- och sjukvård för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige den 11 februari 2021.
Motionen.

Skickas till:

Hälso- och sjukvårdsnämnden

2020 -11- 27

miljöpartiet de gröna



TILL REGIONFULLMÄKTIGE I REGION ÖREBRO

MOTION

2020-11-27

Gratis vaccin för skydd mot bältros för äldre

Idag finns det omfattande nationella vaccinationsprogram där ett bra grundskydd ges till barn som växer upp i Sverige. Under senare år har också värdet av vaccination mot olika åkommor bland äldre uppmärksammas som ett bra sätt att minska lidande men också minska belastning på vården. Att minska trycket på vården INNAN sjukdom /skador inträffar kan kosta i början men sedan spara mycket resurser.

Regionerna gör lite olika vägval och vår region har nyligen lagt till vaccination mot pneumokocker till äldre personer som ytterligare ett verktyg för att förebygga ohälsa. I andra regioner har också vaccination mot sjukdomen bältros tagits med som ett erbjudande för äldre eller personer i riskgrupper. Bältros är en sjukdom som kan vålla mycket obehag och där inga smärtstillande mediciner hjälper i svåra fall. I vår region drabbas mellan 500-1000 personer per år av bältros vilket ger mycket lidande och skapar i många fall belastning på vården.

Miljöpartiet de gröna tycker inte att möjligheten att skydda sig mot bältros skall bero på medborgares privata ekonomi. Det finns möjlighet att på eget initiativ få vaccination men den kostar då från 1400 kronor och upp över 2000 kronor. En kostnad som kan vara svår för många seniorer med låg pension.

Miljöpartiet de Gröna föreslår därför fullmäktige besluta

Att ge hälso och sjukvårdsnämnden i uppdrag att erbjuda äldre personer över 60 års ålder gratis vaccin mot bältros

Att ge hälso och sjukvårdsnämnden i uppdrag att undersöka om det finns andra riskgrupper i yngre åldrar som också skulle ha stor nytta av en dylik vaccination kostnadsfritt.

Mats Gunnarsson

Monika Aune

Fredrik Persson

8

Anmälan av motion från Mats
Gunnarsson (MP), Monika
Aune (MP) och Fredrik Persson
(MP) om att revidera den
regionala utvecklingsstrategin
20RS12472

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, June Fors

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 20RS12472

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av motion från Mats Gunnarsson (MP), Monika Aune (MP) och Fredrik Persson (MP) om att revidera den regionala utvecklingsstrategin

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att remittera motionen till regionstyrelsen för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att en motion har inkommit från Mats Gunnarsson (MP), Monika Aune (MP) och Fredrik Persson (MP) om att revidera den regionala utvecklingsstrategin.

Motionen har överlämnats till förvaltningen Regional utveckling för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige den 11 februari 2021.
Motionen.

Skickas till:

Regionstyrelsen



TILL REGIONFULLMÄKTIGE I REGION ÖREBRO

2020-11-27

MOTION

Revidera den regionala utvecklingsstrategin

Klimatkrisen är vår och mänsklighetens största utmaning. Krafttag krävs alltså för att anpassa men också för att vända utvecklingen. Människan måste hejda uppvärmningen av planeten och det enda sättet är att minska utsläppen av klimatfarliga gaser. FN:s klimatpanel talar om att mänskligheten har cirka 10 år på sig att göra drastiska åtgärder för att sänka de fossila utsläppen.

Regeringen beslutade i juli 2015 om en nationell strategi för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft 2015–2020. I strategin framgår att jämställdhets-, integrations-, klimat- och miljöperspektiven samt det ekonomiska perspektivet på ett tydligt sätt ska integreras i det regionala tillväxtarbetet. Uppdraget bidrar även till att stärka genomförandet av Agenda 2030 på regional nivå.

Det regionala utvecklingsuppdraget möjliggör alltså att regionen kan bli en stark aktör för att driva på en hållbar framtid för länet. För att påskynda den delen av arbetet beslöt regeringen för drygt ett år sedan att ge Tillväxtverket i uppdrag att utveckla och stärka arbetet med hållbar utveckling inom det regionala tillväxtarbetet. De insatser som ska genomföras inom uppdraget ska leda till att ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet integreras i ordinarie verksamhet. Uppdraget ska därmed att stärka redan pågående processer med hållbar utveckling på regional nivå.

I regionens utvecklingsprogram RUS finns höga ambitioner för hållbarhet och sänkning av fossila utsläpp. Tyvärr finns också tillväxtmål i samma program som bidrar till en ökning av utsläppen. Ett exempel är Örebro Airport och skattebidrag till andra företag som direkt ökar fossila utsläpp. Mätningar visar också att de fossila utsläppen i länet stiger.

Därför vill Miljöpartiet att RUS revideras så att kampen mot klimatkrisen blir överordnad andra utvecklingsmål, i enlighet med klimatmålen i Agenda 2030 och Sveriges regerings ambitioner.

Miljöpartiet föreslår fullmäktige besluta

att den regionala utvecklingsstrategin revideras så att målen om hållbar utveckling blir överordnad andra utvecklingsmål

För Miljöpartiet de gröna

Mats Gunnarsson



Monika Aune

Fredrik Persson

9

Anmälan av medborgarförslag om kostnaderna och vinsterna för ambulansflyg, rädda akuten på Lindesberg och Karlskoga lasarett

20RS12656

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, June Fors

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 20RS12656

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av medborgarförslag om kostnaderna och vinsterna för ambulansflyg, rädda akuten på Lindesberg och Karlskoga lasarett

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att överlåta till regionstyrelsen att besluta i ärendet, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att ett medborgarförslag har inkommit till Region Örebro län den 3 december 2020 om kostnaderna och vinsterna för ambulansflyg, rädda akuten på Karlskoga och Lindesbergs lasarett.

Medborgarförslaget har överlämnats för beredning till Regionkansliet – staben för ekonomi.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige den 11 februari 2021.
Medborgarförslaget.

Rickard Simonsson
Regiondirektör


Skickas till:

Förslagsställaren

MEDBORGARFÖRSLAG


<i>Namn</i> michael	<i>Efternamn</i> luff
Förslaget (Kortfattat namn) Avvakta/ stoppa förslaget om delägarskap i ambulansflygplans verksamhet	
<p>Motivering (Lämna en mer utförlig beskrivning av ditt medborgarförslag. Motivera gärna varför du anser att förslaget ska genomföras och hur det i så fall kunna ske)</p> <p>Medborgarförslag till RÖL Med anledning av att regionen skall ingår i ett flygbolag som del ägs av RÖL tillsammans med andra Regioner för ambulansflyg. Bakgrund. Information utåt har varit knapphändig om detta stor utgiftspost för regionen och det kan knappast har kommit vid en mindre lämplig tidpunkt. Även i gynnsamma ekonomiska tider skulle detta vara en utgift som måste komma under rubriken " mindre nödvändig " gentemot många andra som står under rubriken Högsta prioritering " . Nu verkar det gå mot beslut/genomförande snart och då är det i högsta grad en utgift man måste fundera över en gång till. Its never too late to stop Vårt förslag är 1. Detta skall läggas i malpåse helt och hållit pga sina omfattande kostnader och stora driftskostnaderna årligen. Vinsterna för det enskilda region är för lite för att motivera så stora åtagande när hela sjukvården gå på knäna. Obs! oavsett hur långt gångna planerna är! 2. Regionen återremittera för förnyade budgeterings uppdateringar, behövs beprövande om i de nya situationer som Covid 19 innebära att detta är en investering som bör avvaktas till bättre tider och när man vet fullt ut vad covid 19 ha kostat regionen efter bidrag från staten, och vad återuppbyggnad av lager, förberedelse inom beredskap och personalbehov för nya liknande händelse så att man klara att hantera på ett bättre sätt. Återigen oavsett hur långt gångna man är i frågan. Motiveringar. Det ha gått en tid sedan original handlingarna togs fram med en budget på 700 miljoner plus och driftskostnader på det årligen där siffrorna är svårt att ta fram utan att vet mer ingående vilken andel man ha, men de siffrorna som ha nämnts är höga hur man än ser på det. Det enda rätta sättet att se på det är sparade pengar mot nuvarande kostnader / alternativ förbättrat vård transporter som värderas så pass högt att det motiveras en mer kostnad. Det skulle kunna jämföras med t.ex att en förlösning avdelning inom regionen skall kunna ha full bemanning för neonatalvård @ 20 miljoner per år för att rädda ca 10tal sjuka nyfödda barn. Klara det inte sådana kalkylen skall det definitivt ifrågasättas. Covid 19 ha ställt till det reellt för sjukvården – detta kunde ingen förutse, då är det ännu mer motiverat med att tänker om i diskussionen om nödvändighet av just detta väldigt hög utgift som per liv räddat, utöver det som finns möjligt idag med befintligt system, kan bli en svår ekvation att stå för. Det är inte så att många riskera att dö pga att detta utebli, mer än tidsförlängning innan man kommer till vårddestinationen. Även andra delar av vården är väldigt utsatta just nu och det är inte orimligt att tror att personalkostnader kommer att ökas väsentligt när man måste ha bättre täckning för att personal skall orka med den högre belastning ett Pandemi innebär under långa perioder, som i sin tur innebära ännu längre perioder med underbemanningen pga semesteruttag och sjukdomar som är direkt följd av Covid situationen. Detta sluka högkvalificerad personal som kunde användas bättre. Man kan lista upp hur många anledningar som helst för att INTE fortsätter vara med i detta oriekt men väldigt få motiveringar för att man ska medverka. speciellt i en verksamhet</p>	

Den här sidan kommer att publiceras på Region Örebro läns webbplats i sin helhet samt i protokoll, kallelser och handlingar som behandlar detta medborgarförslag.



Se forts.

MEDBORGARFÖRSLAG

<i>Namn</i> michael	<i>Efternamn</i> luff
Förslaget (<i>Kortfattat namn</i>) forts. avvakta/stoppa förslaget om delägarskap i ambulansflygplans verksamhet	
Motivering (<i>Lämna en mer utförlig beskrivning av ditt medborgarförslag. Motivera gärna varför du anser att förslaget ska genomföras och hur det i så fall kunna ske</i>) Man kan lista upp hur många anledningar som helst för att INTE vara med i detta projekt men väldigt få motiveringar för att man ska medverka, speciellt i en verksamhet som inte ha vård som huvudämne utan mer drift av flygplan och underhåll därav. Det anse vi det finns andra som kan bedriva på ett bättre sätt Med vänliga hälsningar Rädda akuten Karlskoga & Lindesberg. genom Michael Luff. (ber om ursäkt för ev. brister i Svensk stavning/grammatik. 	

Den här sidan kommer att publiceras på Region Örebro läns webbplats i sin helhet samt i protokoll, kallelser och handlingar som behandlar detta medborgarförslag.

10

Anmälan av motion från Ola
Karlsson (M) om att stärka
tillgången och tillgängligheten
till läkare i äldreomsorgen

20RS12715

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, June Fors

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 20RS12715

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av motion från Ola Karlsson (M) om att stärka tillgången och tillgängligheten till läkare i äldreomsorgen

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att remittera motionen till hälso- och sjukvårdsnämnden för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att en motion har inkommit från Ola Karlsson (M) till Region Örebro län den 3 december 2020 stärka tillgången och tillgängligheten till läkare i äldreomsorgen.

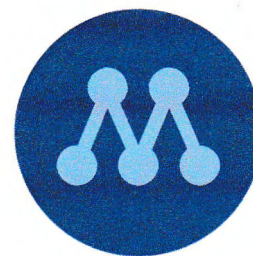
Motionen har överlämnats till regionkansliet – staben för kommunikation för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige den 11 februari 2021.
Motionen.

Skickas till:

Hälso- och sjukvårdsnämnden



Motion

Stärk tillgången och tillgängligheten till läkare i äldreomsorgen

Jag vill att Regionen snabbt utvecklar digitala verktyg och ordnar en organisation så att det blir lätt för sjuksköterskan i äldreomsorgen och på äldreboendet att snabbt få tillgång till, och kunna konsultera, en specialistläkare.

Corona-pandemin har satt blyxtbelysning på frågan om läkartillgång i äldreomsorgen. När så förfärande många gamla dör i en pandemi måste frågan ställas om hur vi kan förbättra tillgången till läkare och annan sjukvårdspersonal både i äldreomsorgen och på särskilda äldreboenden.

Det har varit väl känt under många, långa år att det finns brister i samverkan mellan sjukvården å ena sidan och äldreomsorgen och äldreboenden å den andra. Många åtgärder har gjorts, allt från Ädel-reformen, förändrad lagstiftning för utskrivningsklara, särskilda SKL-projekt till lokala och regionala samverkansprojekt.

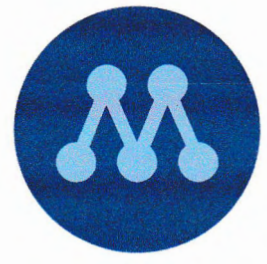
Fortfarande är det så att sjuka äldre riskerar att "ramla mellan stolarna" och fara illa, eller inte få optimal behandling, när samverkan mellan den kommunala äldreomsorgen och regionens sjukvård brister. Det är också väl känt att sjukvården inte är särskilt väl anpassad, vare sig till äldre med kroniska sjukdomar, eller till gruppen "mest sjuka äldre". Bristen på kontinuitet och fasta läkare på vårdcentralerna slår hårt mot äldre med kroniska sjukdomar och specialistvårdens organisation i stuprör är sällsynt olämplig för många multisjuka äldre.

Ett annat mycket stort problem är svårigheten att dela information om den äldre patienten mellan äldreomsorg och sjukvård. Bokstavligen livsviktig information är inte alltid tillgänglig för personalen i sjukvården eller äldreomsorgen om de är på fel sida av organisationsgränsen. En förändrad lagstiftning skulle kunna rädda liv, men en handlingsförlamad minister agerar bromskloss.

Det som nu blivit akut aktuellt är bristen på tillgängliga läkare i äldreomsorgen. Många äldre i äldreomsorgen eller på äldreboenden lider av olika sjukdomar. Den kommunala (och privata) äldreomsorgen har inga egna läkare utan måste förlita sig på regionernas läkare på vårdcentralerna. Den planerade verksamheten fungerar ofta väl men vid mer akuta problem riskerar det att brista.

Många gånger blir lösningen en ambulanstransport till vårdcentralen. Där riskerar patienten att skickas vidare direkt till akutmottagningen och efter många, långa timmars väntan där, i förvirrat och uttorkat tillstånd, få träffa en stressad läkare, och då med sämre förutsättningar att behandlas och ges rätt diagnos.

Många distriktsläkare gör fantastiska insatser, men brist på fasta läkare och ibland brist på läkare över huvud taget skapar problem. Vi vet också att det skulle behövas fler med geriatrisk (åldrandet sjukdomar) kompetens för att bättre möta patienterna i äldreomsorgen och på särskilda boenden.



Hittills har arbetet gått ut på att stärka vårdcentralerna så att de lättare kan möta behoven hos de äldre i äldreomsorgen. Men många läkare med expertis inom viktiga områden för sjuka äldre jobbar på sjukhusen, långt från både vårdcentraler och äldreboenden.

Vi behöver göra det lättare för de kommunalt anställda sjuksköterskorna att snabbt få kontakt med och tillgång till läkarkompetens för att kunna få en läkarbedömning av den äldre patientens sjukdom och behov av behandling.

Jag vill att Regionen upphandlar eller utvecklar digitala verktyg och ordnar en organisation så att det blir lätt för sjuksköterskan i äldreomsorgen att snabbt få hänvisning till och kunna konsultera en specialistläkare, oavsett om det är en distriktsläkare, geriatriker eller invärtes medicinare, oavsett läkaren arbetar på vårdcentral eller sjukhus. De digitala teknikerna borde göra det enkelt att gå över organisationsgränserna och snabbt ge äldre tillgång till rätt diagnos och behandling.

Digitala läkare skulle stödja och underlätta för den medicinska personalen på plats på äldreboendet eller i hemmet och minska behoven av transporter och många timmars väntan i en miljö med stora smittrisker för den äldre. Men tillgång till digitala specialistläkare får inte leda till att vårdcentralernas och distriktsläkarnas ansvar för de sjuka äldre minskar.

Jag vill därför föreslå Regionfullmäktige besluta

Att snabbt utveckla digitala verktyg och ordna en organisation så att det blir lätt för sjuksköterskan i äldreomsorgen att få snabb tillgång till och kunna konsultera en specialistläkare.

Karlskoga den 4 december 2020

Ola Karlsson
Oppositionsråd (M)

11

Anmälan av motion från Elin
Jensen (SD), Bo Ammer (SD)
och Gunilla Fredriksson (SD)
om att avbryta samarbetet
med Fairtrade

21RS392

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Marita Jansson

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS392

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av motion från Elin Jensen (SD), Bo Ammer (SD) och Gunilla Fredriksson (SD) om att avbryta samarbetet med Fairtrade

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att remittera motionen till regionstyrelsen för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att motion inkommit den 14 januari 2021 från Elin Jensen (SD), Bo Ammer (SD) och Gunilla Fredriksson (SD) till Region Örebro län om att avbryta samarbetet med Fairtrade, samt

Motionen har överlämnats till Regionkansliet – staben för hållbar utveckling för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-02-11
Motionen

Skickas till:

Regionstyrelsen

Motion

Avsluta samarbetet med Fairtrade

Systemet som Fairtrade bygger på är att bönderna garanteras minimipriser för sina varor. Detta minimipris gör så att den välbeprövade marknadsprincipen om utbud och efterfrågan förvrids. Överproduktion och dumpning på den vanliga marknaden kan därmed bli resultatet, vilket gör att fattiga bönder som inte är med i Fairtrade får sälja sina produkter till lägre priser. Det finns mycket forskning som visar på att detta är Fairtrades svagheter.

Att snedställa konkurrens på marknaden för livsmedelsprodukter är inte särskilt långsiktigt hållbart, om vi på riktigt vill att människor ska lyfta sig ur fattigdom. Vi vet att det är marknadsekonomi och privat äganderätt som tillsammans med demokrati, utbildning och rättsstat är nyckeln till en positiv ekonomisk förändring.

Det kostar även Region Örebro län 30 000 kr varje år att fortsatt vara en Fairtrade-diplomerad region, förutom de extra kostnader som läggs på produkterna som köps in. Ingen vet hur regionens inköp av Fairtrade-produkter har påverkat producentländerna. Ingen vet egentligen vad regionens invånare får för de skattemedel som går till Fairtrade-produkter eller hur mycket mer pengar de egentligen betalar jämfört med om regionen skulle köpa in konventionella produkter.

Fairtrade ägs dessutom av LO och Svenska Kyrkan som har ett aktiebolag vilket tar in alla intäkter och en förening som samlar in bidrag av skattebetalarna för att opinionsbilda. Vinsterna från licenserna ackumuleras i aktiebolaget och föreningen söker nya skattebidrag varje år. På så sätt får skattebetalarna betala för LO:s opinionsbildning medan deras aktiebolag får behålla alla intäkter. Sverigedemokraterna anser inte detta är förenligt med vad en region ska syssla med.

Med anledning av detta yrkar vi:

- Att Region Örebro län avvecklar sitt engagemang i Fairtrade. Regionen ska i fortsättningen inte vara Fairtrade-diplomerad.
- Att kraven på inköp av Fairtrade-märkta varor tas bort.

För Sverigedemokraterna Region Örebro län:

Elin Jensen (SD)

Bo Ammer (SD)

Gunilla Fredriksson (SD)

12

Anmälan av motion från Elin
Jensen, Bo Ammer, Daniel
Spiik och Gunilla Fredriksson
(SD) om HBTQ-certifiering

21RS395

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Marita Jansson

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS395

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av motion om från Elin Jensen, Bo Ammer, Daniel Spiik och Gunilla Fredriksson (SD) om HBTQ-certifiering

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att remittera motionen till regionstyrelsen för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att en motion har inkommit från Elin Jensen, Bo Ammer, Daniel Spiik och Gunilla Fredriksson (SD) till Region Örebro län den 14 januari 2021 om att ta bort alla krav på speciella HBTQ-utbildningar och certifiering/diplomering av Region Örebro läns verksamheter.

Motionen har överlämnats till Regionkansliet – staben för hållbar utveckling för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM
Motionen

Skickas till:

Regionstyrelsen

Motion

Stå upp för jämlikhet

I regionens verksamheter ska alla bli bemötta med respekt och ingen ska bli diskriminerad.

Det är många områden som regionens personal måste vara insatt i och ha kunskap om för att kunna bemöta människor på ett bra sätt i verksamheterna. Det kan handla om att man ska främja patientens integritet och göra denne mer delaktig, men även om att kunna upptäcka hedersrelaterat tvång och våld, missbruk, misshandel eller annan utsatthet och eventuella omkringliggande orsaker till att en patient mår eller reagerar på ett visst vis.

Med sunt förnuft och genom att behandla människor på ett jämlikt sätt kommer man väldigt långt, men dessa mångfacetterade ämnen behöver ändå lyftas och dryftas som en del av vidare kunskapsinhämtning på arbetsplatsträffar, vidareutbildningar och i liknande forum för att kunna ge patienterna ett bra bemötande.

Innebörden av ordet bemötande förklaras med följande utdrag från en publikation av Socialstyrelsen:

”Ett gott bemötande i hälso- och sjukvården är en av de viktigaste faktorerna för att utveckla en mer jämlik hälsa, vård och omsorg. Bra bemötande är mer än en trivselfråga – det handlar även om kvalitet och om att bygga tillit i mötet mellan patienten och vårdpersonalen. Bemötandet har också betydelse för patientsäkerheten och kan till exempel påverka patientens mottaglighet för vård och behandling. Varje möte är unikt och behöver anpassas efter patientens behov och förutsättningar. Två experter möts på lika villkor – vårdpersonalen är expert på det kliniska, patienten är expert på sig själv. Centralt i varje möte är att ge patientens unika berättelse utrymme, lyssna och agera på den.”

Dessa ord förpliktar och vi vänder oss emot att man väljer ut en grupp där det läggs en massa extra resurser på bemötandet. Vi ser det inte som ett verkingsfullt och effektivt sätt att på bred front arbeta med bemötandefrågan. Denna grupp ska naturligtvis ingå som en del i alla andra frågor som har med bemötande att göra och lobbygrupper behöver inte sponsras för att uppnå detta. Vi anser därför inte att HBTQ-diplomering/certifiering av regionens verksamheter är det som skattebetalarnas pengar eller de anställdas arbetstid ska gå till.

Sverige har länge varit ett föregångsland när det gäller öppenheten och respekten för olikheter. Sverigedemokraterna vill att alla ska behandlas lika av lagen oavsett sexuell läggning eller identitet och att diskriminering ska bekämpas. För oss är kampen emot hot, våld, hatbrott och hederskultur den viktigaste frågan för att förbättra HBTQ-personers ställning.

Region Örebro län skrev i februari 2009 under CEMR-deklarationen och Sverigedemokraterna anser att syftet med HBTQ-perspektiv och HBTQ-certifieringar/diplomeringar uppfylls genom undertecknandet av denna deklaration, som vi också står bakom. Vi är förvissade om att vår personal kan behandla alla våra patienter med hänsyn utifrån denna artikel.

Med anledning av detta yrkar vi:

- Att Regionfullmäktige ger Regionstyrelsen i uppdrag att ta bort alla krav på speciella HBTQ-utbildningar och certifiering/diplomering av våra verksamheter som sker genom lobbyorganisationer.
- Att HBTQ-frågor lyfts i samma grad som alla andra frågor som behandlas under hanteringen av bemötandefrågor.
- Att utreda och redovisa kostnaderna för HBTQ-utbildningarna och certifieringarna/diplomeringarna för de senaste fem åren.

För Sverigedemokraterna Region Örebro län:

Elin Jensen (SD)

Daniel Spiik (SD)

Bo Ammer (SD)

Gunilla Fredriksson (SD)

13

Anmälan av medborgarförslag
om att starta ett centrum i
länet med rehabilitering för
långtidssjuka efter covid-19

21RS418

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Marita Jansson

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS418

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av medborgarförslag om att starta ett centrum i länet med rehabilitering för långtidssjuka efter covid-19

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att överlåta till hälso- och sjukvårdsnämnden att besluta i ärendet, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att ett medborgarförslag har inkommit till Region Örebro län den 15 januari om att starta ett centrum i länet för rehabilitering av långtidssjuka av covid-19.

Medborgarförslaget har överlämnats för beredning till regionkansliet – staben för hälso- och sjukvård.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-02-11 Medborgarförslag om att starta ett centrum i länet för rehabilitering av långtidssjuka efter covid-19.

Medborgarförslag – Starta ett centrum i länet för rehabilitering av långtidssjuka efter covid-19.

Skickas till:

Hälso- och sjukvårdsnämnden

MEDBORGARFÖRSLAG

Namn ERNA	Efternamn LEANDER
Förslaget (Kortfattat namn) STARTA ETT CENTRUM I LÄNET FÖR REHAB AV	
Motivering (Lämna en mer utförlig beskrivning av ditt medborgarförslag. Motivera gärna varför du anser att förslaget ska genomföras och hur det i så fall kunna ske) <p> LÅNGTIDS COVID </p> <p> I NA 2020/215 fanns en artikel om den stora satsningen som skulle göras på länets sjukvård m.a. rehabilitering och forskning. Även staten går in med medel till forskning när det gäller långtids covid. (50milj) </p> <p> Många i vårt län har sviter efter covid, trötthet, yrsel, smärta- och luftförändringar. De kan inte sköta, skola, universitetsstudier och arbeta. Det är möjligt att gå vidare med hjälp att komma igång så att besvären inte blir kroniska. </p> <p style="text-align: right;"> ERL </p>	

Den här sidan kommer att publiceras på Region Örebro läns webbplats i sin helhet samt i protokoll, kallelser och handlingar som behandlar detta medborgarförslag.

14

Anmälan av motion från Jihad Menhem (V), Jessica Carlqvist (V) och Kenneth Lantz (V) om att Region Örebro län arbetar fram en regional koldioxidbudget

21RS517

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Marita Jansson

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS517

Organ
Regionfullmäktige

Motion från Jihad Menhem (V), Jessica Carlqvist (V) och Kenneth Lantz (V) om att Region Örebro län arbetar fram en regional koldioxidbudget

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att remittera motionen till regionstyrelsen för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att motion har inkommit från Jihad Menhem, Jessica Carlqvist och Kenneth Lantz (V) om att Region Örebro län ska arbeta fram en regional koldioxidbudget.

Motionen har överlämnats till Regional utveckling, Energi- och klimatkontoret för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM RF 2021-02-11 Motion om regional koldioxidbudget

Motion från Jihad Menhem, Jessica Carlqvist och Kenneth Lantz (V) om att Region Örebro län ska arbeta fram en regional koldioxidbudget

Skickas till:

Regionstyrelsen



Vänsterpartiet

Motion till regionfullmäktige – Region Örebro län

Regional koldioxidbudget

Klimatförändringarna och den globala uppvärmningen är en av vår tids viktigaste frågor. Vi har en plikt mot framtida generationer att på kort tid ställa om till ett hållbart samhälle med kraftigt minskade utsläpp. Det ansvaret är globalt men arbetet måste göras på alla nivåer och vi anser att regioner och kommuner har ett stort ansvar att möjliggöra för omställning på ett samhälleligt plan men också att gå före vad gäller egna utsläpp och beslut.

Region Örebro län har satt upp goda och ambitiösa klimatmål, både genom det interna programmet för hållbarhet där ett av huvudmålen är minskad sårbarhet, klimatpåverkan och fossilberoende. Och även genom det andra programmet Energi- och klimatprogram för Örebro län, som har tagits fram gemensamt av region Örebro län och Länsstyrelsen i samverkan med länets kommuner och näringsliv. Det ser vi i Vänsterpartiet som mycket positivt, våra regionala klimatmål utgör en viktig del av vårt ansvar i att uppfylla vår del av Parisavtalet.

För att stärka vårt klimatarbete och åstadkomma de minskningar av klimatutsläpp som är nödvändiga krävs ytterligare åtgärder. T.ex. behöver en regional koldioxidbudget tas fram för att utgöra grund för beslut om utsläppsbudget för Region Örebro län.

En koldioxidbudget ska också vara just en budget och följas som en sådan. Den ska leda till att vi bestämmer vad som är mest prioriterat att göra, varefter vi beräknar vad det kostar. Om vi på ett verkningfullt sätt ska få ner koldioxidutsläppen gäller det att prioritera det som har verklig effekt och välja de åtgärder där vi får ner utsläppen mest i relation till vad det kostar.

Flera regioner är nu aktiva med att ta fram sina regionala koldioxidbudgetar för att bidra till en mer hållbar värld. Vi i Vänsterpartiet tycker att det är dags även för vår region att ta klimatfrågan på ännu större allvar och utarbetar en koldioxidbudget för region Örebro län.

Med anledning av detta föreslår vi att regionfullmäktige beslutar:

att Region Örebro län utarbetar en regional koldioxidbudget.

För Vänsterpartiet i Region Örebro län

Jihad Menhem

Jihad Menhem

Jessica Carlqvist

Kenneth Lantz

15

Anmälan av motion från
Willhelm Sundman (L) om att
införa riktlinjer kring
personalföreträdare i nämnder
21RS529

Tjänsteställe, handläggare
Nämndadministration, Marita Jansson

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS529

Organ
Regionfullmäktige

Anmälan av motion från Willhelm Sundman (L) om att införa riktlinjer kring personalföreträdare i nämnder

Förslag till beslut

Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige besluta

att remittera motionen till regionstyrelsen för beredning, samt

att ta anmälan till protokollet.

Sammanfattning

Anmäls att en motion har inkommit från Willhelm Sundman (L) till Region Örebro län den 19 januari 2021 om att införa riktlinjer kring personalföreträdare i nämnder.

Motionen har överlämnats till Regionkansliet - staben Administration, juridik och säkerhet för stöd i beredningen.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-02-11 Motion om att införa riktlinjer kring personalföreträdare i nämnder

Motion – Inför riktlinjer kring personalföreträdare i nämnder

Skickas till:

Regionstyrelsen

Motion

Inför riktlinjer kring personalföreträdare i nämnder

Den senaste tiden har det väckts ett missnöje hos Region Örebro läns medarbetare beträttande den politiska ledningens avsaknad av gehör för verksamhetens och de anställdas behov. Det pratas om en tystnadskultur där de anställdas synpunkter inte är välkomna eller inte blir bemötta. Politiken måste här vara tydlig om att oron bland regionens anställda tas på allvar. Förtroendet mellan arbetstagare och arbetsgivare är grundläggande för vår verksamhet. För att motverka det här missnöjet skulle en del av lösningen kunna vara ett förtydligande kring de anställdas rätt till insyn genom personalföreträdare i nämnder.

Enligt kommunallagen har företrädare för de anställda rätt att utse personalföreträdare för varje nämnd. Personalföreträdaren har rätt att delta under överläggningar inom den politiskt ansvariga nämnden. Även om personalföreträdarna utses av arbetstagarorganisationerna representerar de inte dessa. Istället ska personalföreträdarna fungera som ombud för alla medarbetare i regionen angående ärenden som rör förhållandet mellan regionen som arbetsgivare och dess anställda.

Typiska ärenden som personalföreträdarna ska ha rätt att yttra sig kring är nämndens budget, organisationsfrågor, verksamhetsförändringar med mera. Ärenden som inte rör förhållandet mellan regionen som arbetsgivare och dess anställda är fastighetsöverlåtelse, fördelning av platser i tomtkö och andra beslut som hänger samman med mark- och fastighetspolitik eller fördelning av bidrag till föreningar. Självklart är detta en rättighet för arbetstagarorganisationerna att avgöra om den ska nyttjas. Om de inte vill utse personalföreträdare till nämnderna är det upp till dem.

I debatten som ligger till grund för den så kallade tystnadskulturen nämns aldrig att anställda äger tillträde till det politiska beslutsfattandet genom kommunallagen. Om arbetstagarerna vill avstå är det upp till dem men det är inte något den politiska ledningen kan förvägra.

När missnöjet väcktes hos de anställda borde den politiska ledningen ha tydliggjort vilka insynsmöjligheter som finns för arbetstagarorganisationerna. Avsaknaden av riktlinjer kring personalföreträdare leder till en osäkerhet om vilka strukturer som gäller kring arbetstagarers påverkan inom det politiska beslutsfattandet.

Det finns således ett behov inom Region Örebro län att ta fram riktlinjer för hur denna lag som rör personalföreträdare ska hanteras inom de politiska nämnderna.

DÄRFÖR FÖRESLÄR JAG ATT:

- Region Örebro län tar fram ett styrdokument för riktlinjer kring personalföreträdare i nämnder

För Liberalerna



Willhelm Sundman

17

Attestliggare för
regionfullmäktiges egen
verksamhet år 2020

20RS11519

Organ
Regionfullmäktige

Attestliggare för regionfullmäktiges egen verksamhet år 2020

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att anta förslag till attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter år 2020, samt

att delegera till regiondirektören att besluta om erforderliga förändringar av attesträtter fram till nästa beslut om attestliggare tas.

Sammanfattning

Förslag till attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter år 2020.

Enligt Attestreglemente för Region Örebro län, 18RS3779, § 10 Attestförteckning, ska varje nämnd årligen upprätta en aktuell förteckning med uppgift om utsedda attestanter samt dess ersättare. Förteckningen benämns här attestliggare.

Attestliggare för regionfullmäktiges egna verksamheter består av fyra delar,

- attest för personer som har övergripande attesträtt för samtliga ansvarsenheter inom regionfullmäktiges egna verksamheter,
- signaturlista som visar vilka personer som har behörighet att attestera pappersunderlag,
- attestförteckning som anger ansvarsenhet, typ av attesträtt samt högsta belopp som en person kan attestera, samt
- förteckning över personer inom Regionservice som har behörigheter på regionfullmäktiges egna verksamheter.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Maria Persson

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 20RS11519

I attestliggaren finns även verksamheter som avser regionstyrelsens egna verksamheter som regionstyrelsen fattar beslut om.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet medför inga ekonomiska konsekvenser.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 2021-02-11
Attestliggare 2020

Skickas till:

(Ange vem/vilka beslutet ska skickas till)

ATTESTLIGGARE

För regionstyrelsens och regionfullmäktiges egna verksamheter

2020

Nedanstående personer vid regionkansliet har rätt att attestera/beställningsattestera och utanordna/beslutsattestera förvaltning 170 samtliga ansvarsenheter

		Belopp	
		Balanskonto	Resultatkonto
Regiondirektör	Rickard Simonsson	50 000 000	50 000 000
Ekonomidirektör	Lennart Frommegård	50 000 000	50 000 000
Budgetchef	Ingrid Domberg	50 000 000	30 000 000
Redovisningschef	Inger Andersson	30 000 000	30 000 000
Ekonom	Maria Persson	30 000 000	30 000 000
Controller	Maja Ekholm	30 000 000	30 000 000
Utredare	Richard Säfström	30 000 000	30 000 000
Controller	Bitte Ohlsson	5 000 000	5 000 000
ISK-strateg	Linda Persson	5 000 000	5 000 000
Finanscontroller	Caroline Hansson	0	1 000 000

ATTESTRÄTTER 2020-01-01 - tillsvidare

Nedanstående personer vid Regionsservice, Avdelningen för kundfaktura, har rätt att attestera för förvaltning 170 Regionstyrelsens och regionfullmäktiges egen verksamhet

Namn	Anv Id	Attest av makuleringar * <5000	Best attest köpt vård	Belopp best attest, Köpt vård.	MÖFE TÖFE **	Bokföring av Plusgirokonto inom förvaltning attest/bestyrgan	Rätt att attestera mellan balans-konton	Rätt att attestera utbetalningar avseende felaktiga inbetalningar	Attest för hantering av felaktigt registrerade poster i MEA utifrån ett attestat/bestyrt underlag från förvaltning.	
Alp Musa	MAL064	x			x	x	x	x	x	
Eklund Eva	EEK005	x			x	x	x	x	x	
Embrant Linda	LEM003		x	100 000 kr						Föräldraledig under hela 2020
Enocksson Christina	CEN002	x							x	
Friberg Ida	IFR022		x	100 000 kr						Slutar sin anställning 17 mars 2020
Hermansson Ulrika	UHE006	x			x	x	x	x	x	
Johansson Gunilla	GJO030		x	100 000 kr						
Johansson Linda	LJO109	x	x	100 000 kr	x	x	x	x	x	
Jäderqvist Annelie	AAN045		x	100 000 kr						
Knutsson Ingvar	IKN002		x	100 000 kr	x	x	x	x		
Larsson Barbro	BLA019	x	x	100 000 kr	x		x	x		Slutar sin anställning 29 februari 2020
Larsson Hanna	HLA032	x	x	100 000 kr	x	x	x	x	x	
Lilja Anette	AOI001	x							x	
Lindberg Erika	ELI088		x	100 000 kr						
Ljungdahl Åsa	ALJ011		x	100 000 kr						
Tapper Elvira	YTA006		x	100 000 kr						
Avdelningschef										
Wirsén Björklund Malin	MBJ053	x			x	x	x	x	x	
AUS-stab										
Almgren Camilla	CAL027	x			x	x	x	x	x	

Bfo = Bokföringsorder

* Avser makuleringar av kundfaktura. Ska föregås av en makuleringblankett och ska i första hand attesteras av verksamhet.

** MÖFE/TÖFE=Överföring av betalning till annan förvaltning/Mottagande av betalning från annan förvaltning

Beslut av förvaltningschef:

ATTESTRÄTTER 2020-01-01

Nedanstående personer vid Regionservice, Avdelningen för leverantörsfakturor, har rätt att attestera för förvaltning 170, Regionkansliet

Namn	Anv Id	Attest av makuleringar*	Rätt att attestera mellan balanskonton	Attest för hantering av felaktigt registrerade poster i MEA utifrån ett attesterat/bestyrt underlag från förvaltning.	Beställningsattest fakturor som avser privata vårdgivare
Andersson Marie	MAN019		x		
Boija Marika	MBO054	x	x	x	
Finnberg Marita	MF1003	x	x	x	
Heiwall Jennie	JHE067	x	x	x	
Jogbäck Margareta	MJO031	x	x	x	
Kulin Thomas	TKU007	x	x	x	
Larsson Susanne	SLA024		x		
Lorenz Jenny	JLO035	x	x	x	
Nilsson Helen	HNI004		x		
Polak Joanna	JJA035	x	x	x	
Rydbjer Frida	FRY003		x		
Sadikovic Saara	SRA025		x		
Sjöstedt Linus	LSJ023		x		
Skovlund Eva-Lena	ESK002		x		
Stöltenhjelm Charlotta	CST037	x	x	x	x
Sundfjäll Sara	SSU030	x	x	x	x
Wedberg Anna	AJA048	x	x	x	
			x		
Avdelningschef			x		
Izaguirre Juanjo (till 28/2)	JIZ001	x	x	x	x
Vestin Annie (fr 1/3)	AVE15	x	x	x	x
AUS-stab					
Almgren Camilla	CAL027	x	x	x	x

* Avser makuleringar av leverantörsfaktura och ska föregås av en makuleringblankett. Det förutsätter ett skriftligt underlag från verksamheten som styrker makuleringen för leverantörsfakturor som överstiger 5000 kr.

Beslut av förvaltningschef:

Attesträtter i IoF År 2020

Urval: Förvaltning: 170 - RS OCH RF:S EGEN VERKSAMHET

Tilldelad beslutsattest omfattar även beställningsattest.

Stjärna (*) innebär att attesträtten för en ansvarsenhet gäller samtliga resultatkonton samt investeringskonton.

AAG004 ANNA ÅGERFALK, AAG004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	100 000	****

AAL032 ANETTE ALEXANDERSSON, AAL032

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	500 000	****

ABR030 ANDERS BRO, ABR030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88445	REVES	BEST	100 000	****

ADA009 ANETTE DANESJÖ-GUSTAVSSON, ADA009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****

AFA030 MAJA EKHOLM, AFA030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	30 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	30 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	30 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	30 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	30 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	30 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	30 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	30 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	30 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	30 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	30 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	30 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	30 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	30 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	30 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	30 000 000	****

21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	30 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅRD	BESL	30 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRD	BESL	30 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHET	BESL	30 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	30 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	30 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	30 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	30 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	30 000 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BESL	30 000 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HEROMA	BESL	30 000 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BESL	30 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSK	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅG	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****

83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	30 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	30 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	30 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	30 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	30 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	30 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	30 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
84106	INERA	BESL	30 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	30 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	30 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	30 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	30 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	30 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	30 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	30 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	30 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	30 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	30 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	30 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	30 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	30 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	30 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	30 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	30 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	30 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	30 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	30 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	30 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	30 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	30 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	30 000 000	****

84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	30 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	30 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	30 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	30 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	30 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	30 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	30 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	30 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	30 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	30 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	30 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	30 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	30 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	30 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	30 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	30 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	30 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
85405	STIM	BESL	30 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	30 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	30 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	30 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	30 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	30 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	30 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSR	BESL	30 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	30 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	30 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRD-CENTRALER HÄLS	BESL	30 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	30 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	30 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	30 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	30 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	30 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	30 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****

86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	30 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	30 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	30 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	30 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	30 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	30 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	30 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	30 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	30 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 2017	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	30 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSTJÄNST	BESL	30 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	30 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	30 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	30 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSTÖD	BESL	30 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	30 000 000	****

88513	BARNRÄTT	BESL	30 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	30 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	30 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	30 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	30 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	30 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	30 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	30 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	30 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	30 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	30 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	30 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	30 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	30 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	30 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	30 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	30 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	30 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	30 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	30 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	30 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	30 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	30 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	30 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	30 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	30 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	30 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	30 000 000	****

AHA088 ANNA GILLMORE, AHA088

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	100 000	****

AJO019 ANNELIE JONSSON, AJO019

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

AJO030 ANNA SWIFT-JOHANNISON, AJO030

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****

84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	100 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	****
88508	STRATSYS	BEST	100 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88525	HIV/STI	BEST	100 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	100 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	****

AJO066 ANNA JAKOBSSON, AJO066

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	500 000	1*** - 2***
83010	REGIONKANSLIET	BESL	500 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	500 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	500 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	500 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	500 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	500 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	500 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	500 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	500 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	500 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	500 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	500 000	****

88508	STRATSYS	BESL	500 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	500 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	500 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	500 000	****
88514	HBTQ	BESL	500 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	500 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	500 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	500 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	500 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	500 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	500 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	500 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	500 000	****
88525	HIV/STI	BESL	500 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	500 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	500 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	500 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	500 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	500 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	500 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	500 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	500 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	500 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	500 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	500 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	500 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	500 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	500 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	500 000	****

ALA054 ANN-SOFIE SUNDVALL, ALA054

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84701	Lifecare	BEST	3 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	3 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	3 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	3 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	3 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	3 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	3 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	3 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	3 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	3 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	3 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	3 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	3 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	3 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	3 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	3 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	3 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	3 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	3 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	3 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	100 000	****

86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	3 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	100 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	3 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	3 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	3 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	3 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	3 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	3 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	100 000	****

ALA100 ANDERS LARSSON, ALA100

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	1 500 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	1 500 000	****

AMA111 ÅSA MORENGA, AMA111

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

AOH006 ANITA SÖDERLIND, AOH006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

AOL005 ANNICA OLOFSSON, AOL005

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BEST	320 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	320 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	****

ASO007 ÅGE SOLLIEN, ASO007

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****

ASV047 ANDREAS SVAHN, ASV047

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	175 000	****

ASV065 ANNA SVANHOLM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****

AWA022 ANNA WADEFJORD, AWA022

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****

AVI018 ASA VINSTOY, AVI018

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

BBA022 BEHCET BARSOM, BBA022

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	5 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	5 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	5 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	5 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	5 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	5 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	5 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	5 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	5 000 000	****
20902	SKÖLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	5 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	5 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	5 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	5 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	5 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	5 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	5 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	5 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	5 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	5 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BESL	5 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	5 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	5 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	5 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	5 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	5 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	5 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	5 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	5 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	5 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	5 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	5 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	5 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	5 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	5 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	5 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	5 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	5 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	5 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	5 000 000	****

82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	5 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	5 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	5 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	5 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	5 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	5 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	5 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	5 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	5 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	5 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	5 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	5 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	5 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	5 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	5 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
83113	R2015	BESL	5 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	5 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRE	BESL	5 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BESL	5 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	5 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	5 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	5 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	5 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	5 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	5 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	5 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	5 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	5 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	5 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	5 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	5 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	5 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	5 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	5 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	5 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	5 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	5 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	5 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	5 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	5 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	5 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	5 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	5 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	5 000 000	****

84504	FERIEJOB	BESL	5 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	5 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	5 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	5 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	5 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	5 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	5 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	5 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	5 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	5 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	5 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	5 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	5 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	5 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	5 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	5 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	5 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	5 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	5 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	5 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	5 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	5 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	5 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	5 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	5 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	5 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	5 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	5 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	5 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	5 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	5 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	5 000 000	****

85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	5 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
85405	STIM	BESL	5 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	5 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	5 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	5 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	5 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	5 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	5 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	5 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	5 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	5 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDcentraler HÄLS	BESL	5 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	5 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	5 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	5 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	5 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	5 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	5 000 000	****
86131	HAGA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDcentral	BESL	5 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	5 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	5 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	5 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	5 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	5 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	5 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	5 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	5 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	5 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	5 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	5 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	5 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	5 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	5 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	5 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	5 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	5 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	5 000 000	****

88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	5 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	5 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	5 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	5 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	5 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	5 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	5 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	5 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	5 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	5 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	5 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	5 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	5 000 000	****
88445	REVES	BESL	5 000 000	****
88446	AER	BESL	5 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20;	BESL	5 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	5 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	5 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	5 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	5 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	5 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	5 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	5 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	5 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	5 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	5 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	5 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	5 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	5 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	5 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	5 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	5 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	5 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	5 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	5 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	5 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	5 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BESL	5 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	5 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	5 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	5 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	5 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	5 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	5 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	5 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	5 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	5 000 000	****

88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	5 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	5 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	5 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	5 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	5 000 000	****

CHA063 CAROLINE KLEFBOM, CHA063

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	1 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	1 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	1 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	1 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	1 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	1 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	1 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	1 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	1 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	1 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	1 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	1 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	1 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	1 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	1 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	1 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	1 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	1 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	1 000 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	1 000 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	1 000 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS,	BEST	1 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	1 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	1 000 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	1 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	1 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	1 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	1 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	1 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	1 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	1 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	1 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	1 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	1 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	1 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	1 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	1 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	1 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	1 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	1 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	1 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	1 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	1 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	1 000 000	****
83011	FEL AE	BEST	1 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	1 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	1 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	1 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	1 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	1 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
83113	R2015	BEST	1 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	1 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRE	BEST	1 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BEST	1 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	1 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	1 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	1 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	1 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	1 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	1 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	1 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	1 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	1 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	1 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	1 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	1 000 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	1 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	1 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	1 000 000	****

84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	1 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	1 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	1 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	1 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	1 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
84106	INERA	BEST	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	1 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BEST	1 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	1 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	1 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	1 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	1 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	1 000 000	****
84701	Lifecare	BEST	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	1 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	1 000 000	****
84954	HANDLEDDARUTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	1 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	1 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	1 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	1 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	1 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	1 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	1 000 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	1 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	1 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	1 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	1 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BEST	1 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	1 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	1 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	1 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	1 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	1 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	1 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****

85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	1 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	1 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	1 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	1 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	1 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	1 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSN	BEST	1 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	1 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
85405	STIM	BEST	1 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TI	BEST	1 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	1 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	1 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BEST	1 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	1 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	1 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	1 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	1 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	1 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	1 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BEST	1 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	1 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	1 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	1 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	1 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	1 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	1 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	1 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	1 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	1 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	1 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	1 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	1 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	1 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	1 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	1 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	1 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	1 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	1 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	1 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	1 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	1 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	1 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	1 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	1 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	1 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	1 000 000	****

88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	1 000 000	****
88410	VINÖN	BEST	1 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	1 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	1 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	1 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	1 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	1 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	1 000 000	****
88428	MÅLAB	BEST	1 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	1 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	1 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	1 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	1 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	1 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	1 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	1 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	1 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	1 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	1 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BEST	1 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	1 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	1 000 000	****
88444	H-HUSET	BEST	1 000 000	****
88445	REVES	BEST	1 000 000	****
88446	AER	BEST	1 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BEST	1 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	1 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	1 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	1 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	1 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	1 000 000	****
88508	STRATSYS	BEST	1 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	1 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	1 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	1 000 000	****
88514	HBTQ	BEST	1 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	1 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	1 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	1 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	1 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	1 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	1 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	1 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
88525	HIV/STI	BEST	1 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	1 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	1 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	1 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	1 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
88541	TILLSTÄNDSLÖSA	BEST	1 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	1 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	1 000 000	****

88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	1 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	1 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	1 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅRD	BEST	1 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	1 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	1 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	1 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	1 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BEST	1 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	1 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	1 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BEST	1 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	1 000 000	****
88709	HABILITERING	BEST	1 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	1 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	1 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	1 000 000	****

CMY001 PIA KVARNSUDDE

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	6 000 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	6 000 000	2***
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	6 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	6 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	6 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	6 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	6 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	6 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	6 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	6 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	6 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	6 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	6 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	6 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	6 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	6 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	6 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	6 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	6 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	6 000 000	****

CPE008 CARINA PERSSON, CPE008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	300 000	****

CST037 CHARLOTTA STÖLTENHIELM, CST037

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	500 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	500 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	500 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****

DLE001 DAN LEANDERSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****

EAK004 EVA ÅKESSON-ENELO, EAK004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

ECE006 EJE CESAR, ECE006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****

EJE007 ELIN JENSEN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

EMO021 EMILIA MOLIN, EMO021

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****

ESJ028 EMELIE SJÖGREN, ESJ028

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	2 000 000	2***
-	-SAKNAS	BESL	2 000 000	1***
83010	REGIONKANSLIET	BESL	2 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	2 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	2 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	2 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	2 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	2 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	2 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	2 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	2 000 000	****
83113	R2015	BESL	2 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	2 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	2 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BESL	2 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	2 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	2 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	2 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	2 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	2 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	2 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	2 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	2 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	2 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	2 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	2 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	2 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	2 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	2 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	2 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	2 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	2 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	2 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	2 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	2 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BESL	2 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	2 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	2 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	2 000 000	****
85112	DATASKYDDSBOMBUD	BESL	2 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	2 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	2 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	2 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	2 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	2 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	3 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	2 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	2 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	2 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	2 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	2 000 000	****

88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	2 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	2 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	2 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	2 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	2 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	2 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	2 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	2 000 000	****
88428	MÄLAB	BESL	2 000 000	****
88429	MÄLARDALSRÅDET	BESL	2 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	2 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	2 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	2 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	2 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	2 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	2 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	2 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	2 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	2 000 000	****
88441	KIFÖSK	BESL	2 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	2 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	2 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	2 000 000	****
88445	REVES	BESL	2 000 000	****
88446	AER	BESL	2 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BESL	2 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	2 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	3 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	2 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	3 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	2 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	3 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	3 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	2 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	2 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	6 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	3 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	2 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	6 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	3 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	3 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	2 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	3 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	2 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	3 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	2 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	3 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	2 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	3 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	2 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	3 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	2 000 000	****

88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	3 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	2 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	3 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	2 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	3 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	2 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	2 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	3 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	3 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	2 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	3 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	2 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	3 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	2 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	3 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	2 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	3 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	2 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	3 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	2 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	3 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	2 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	3 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	2 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	3 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	2 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	3 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	2 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	2 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	3 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	3 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	2 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	3 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	2 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	3 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	2 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	3 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	2 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	2 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	3 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	3 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	2 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	2 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	2 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	2 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	2 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	2 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	2 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	2 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	2 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	2 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	2 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	2 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	2 000 000	****

GCA011 GUNILLA CARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	****

GDA024 GORDANA DANQI, GDA024

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRI	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****

GST026 GABRIEL STENSTRÖM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

HGU012 HANNE CARLSSON, HGU012

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL,	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

HKA027 HENRIK KARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

HLA032 HANNA LARSSON, HLA032

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	100 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	100 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	100 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	100 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	100 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	100 000	****

20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	100 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	100 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	100 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	100 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	100 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	100 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	100 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BEST	100 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	100 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	100 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	100 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	100 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	100 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	100 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BEST	100 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	100 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	100 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	100 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	100 000	****
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	100 000	****
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	100 000	****
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	100 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
83011	FEL AE	BEST	100 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	100 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	100 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	100 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	100 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	100 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖF	BEST	100 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
83113	R2015	BEST	100 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	100 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	100 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄT	BEST	100 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	100 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	100 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	100 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	100 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	100 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	100 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	100 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	100 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	100 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	100 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	100 000	****
84106	INERA	BEST	100 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	100 000	****
84501	PERSONAL-OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	100 000	****
84504	FERIEJOBB	BEST	100 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****
84701	Lifecare	BEST	100 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	100 000	****

84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	100 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	100 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	100 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	100 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLEDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL/	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	100 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	100 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	100 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	100 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	100 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	100 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	100 000	****
85017	VÅRDEGRUND	BEST	100 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	100 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BEST	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	100 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	100 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	100 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	100 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	100 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSN	BEST	100 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	100 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	100 000	****
85405	STIM	BEST	100 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BEST	100 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	100 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	100 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BEST	100 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	100 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	100 000	****

85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	100 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDcentraler HÄLS	BEST	100 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	100 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	100 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	100 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BEST	100 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSENHETEN	BEST	100 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	100 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	100 000	****
86131	HAGA VÅRDcentral	BEST	100 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDcentral	BEST	100 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDcentral	BEST	100 000	****
86134	VIVALLA VÅRDcentral	BEST	100 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	100 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	100 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	100 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	100 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	100 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	100 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	100 000	****
88410	VINÖN	BEST	100 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	100 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	100 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	100 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	100 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	100 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	100 000	****
88428	MÅLAB	BEST	100 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	100 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	100 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	100 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	100 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	100 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	100 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	100 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	100 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	100 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	100 000	****

88441	KIF/ÖSK	BEST	100 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	100 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	100 000	****
88444	H-HUSET	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	100 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	****
88508	STRATSYS	BEST	100 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	****
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88525	HIV/STI	BEST	100 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	****
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/AN-	BEST	100 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	100 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	100 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BEST	100 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	100 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	100 000	****
88706	PSYKIATRIN	BEST	100 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	100 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	****
88709	HABILITERING	BEST	100 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	100 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	100 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	100 000	****

HMA020 HANNA MARKLUND, HMA020

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	200 000	****

HOB001 HANNA ÖBERG, HOB001

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	700 000	****

HTH002 HELENA THOLIN, HTH002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****

HTH013 HELENA LENKE THALBERG, HTH013

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

ILA015 INGELA ÖJWIID, ILA015

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

JME008 JIHAD MENHEM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIEI	BESL	100 000	****

JPE058 JEANETTE PETTERSSON, JPE058

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****

JSA017 JOSEFIN SANNEVIK, JSA017

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****

JWI013 JENNY WIIK

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	1 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	1 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	1 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	1 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	1 000 000	****

21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	1 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	1 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	1 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BESL	1 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BESL	1 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	1 000 000	****

KBJ005 KRISTINA BERGLUND, KBJ005

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****

KBO003 KATRIN BOSTRÖM, KBO003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****

82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

KHA026 KARIN RUNNELS, KHA026

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	****

KHO037 KARIN HOLMBERG, KHO037

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	500 000	****

KNI006 KERSTIN NILSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	100 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	100 000	****

KST014 KAROLINA STRIDH, KST014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	10 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****

21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	10 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	10 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	10 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	10 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	10 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	10 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	10 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	10 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	10 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	10 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	10 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	10 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	10 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	10 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	10 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	10 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	10 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	10 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	10 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	10 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****

88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****

KZE003 KRISTIN ZETTERSTRÖM, KZE003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

LBA004 LENA BÄCK, LBA004

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	****

LBA026 LINA BÄÄK, LBA026

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	****

LBL006 LIIVI BLOMQVIST, LBL006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****

82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****

LDA014 LENA DAHLGREN RUTFJÄLL, LDA014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	100 000	****

LEK006 LEIF EKHOLM

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	320 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	320 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	500 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	500 000	****

LGO009 LINA GÖTHBERG, LGO009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	100 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	****

LIV001 LILIAN IWARSSON-SPORONG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88514	HBTQ	BEST	100 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	5 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	5 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	5 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	5 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	5 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	5 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	5 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	5 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	5 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	5 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	5 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	5 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	5 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	5 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	5 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	5 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	5 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	5 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	5 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅR	BESL	5 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	5 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	5 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	5 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	5 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	5 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	5 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	5 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	5 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	5 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	5 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	5 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	5 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	5 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	5 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	5 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	5 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	5 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	5 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	5 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	5 000 000	****

82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	5 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	5 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	5 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	5 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	5 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	5 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	5 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	5 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	5 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	5 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	5 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	5 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	5 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	5 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	5 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
83113	R2015	BESL	5 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	5 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	5 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	5 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	5 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	5 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	5 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	5 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	5 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	5 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	5 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	5 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	5 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	5 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	5 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	5 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	5 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	5 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	5 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	5 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	5 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	5 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	5 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	5 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	5 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	5 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	5 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	5 000 000	****
84501	PERSONAL-OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	5 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	5 000 000	****

84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	5 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	5 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	5 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	5 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	5 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	5 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	5 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	5 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	5 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	5 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	5 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	5 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	5 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	5 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	5 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	5 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	5 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	5 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	5 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	5 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	5 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	5 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	5 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	5 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	5 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	5 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	5 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	5 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	5 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	5 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	5 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	5 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	5 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	5 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	5 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	5 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	5 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSN	BESL	5 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	5 000 000	****

85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	5 000 000	****
85405	STIM	BESL	5 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	5 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	5 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	5 000 000	****
85603	REGIONSBRIDRAG KANSLI	BESL	5 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	5 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	5 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BESL	5 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	5 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	5 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	5 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	5 000 000	****
86111	LÄKEMEDELKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	5 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	5 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	5 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	5 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	5 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	5 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	5 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	5 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	5 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	5 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	5 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	5 000 000	****
86141	AT/ST STUDIAREKTOR	BESL	5 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	5 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	5 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	5 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	5 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	5 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	5 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	5 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	5 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	5 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	5 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	5 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	5 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	5 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	5 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	5 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	5 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	5 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	5 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	5 000 000	****

88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	5 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	5 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	5 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	5 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	5 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	5 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	5 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	5 000 000	****
88441	KIFÖSK	BESL	5 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	5 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	5 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	5 000 000	****
88445	REVES	BESL	5 000 000	****
88446	AER	BESL	5 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BESL	5 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	5 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	5 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	5 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	5 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	5 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	5 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	5 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	5 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	5 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	5 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	5 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	5 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	5 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	5 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	5 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	5 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	5 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	5 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	5 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	5 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	5 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	5 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	5 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	5 000 000	****
88541	TILLSTÄNDSLÖSA	BESL	5 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	5 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	5 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	5 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	5 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	5 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	5 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	5 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	5 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	5 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	5 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	5 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	5 000 000	****

88706	PSYKIATRIN	BESL	5 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	5 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	5 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	5 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	5 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	5 000 000	****

MAK003 MARIA ÅKESSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	1 000 000	2***
-	-SAKNAS	BESL	1 000 000	1***
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	1 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BEST	1 000 000	****
83011	FEL AE	BEST	1 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	1 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	1 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	1 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	1 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	1 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	1 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	1 000 000	****
83113	R2015	BEST	1 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	1 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	1 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BEST	1 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	1 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	1 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	1 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	1 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	1 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	1 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	1 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	1 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	1 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	1 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	1 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	1 000 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	1 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	1 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	1 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	1 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	1 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BEST	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	1 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	1 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	1 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	1 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	1 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	1 000 000	****

84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	1 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	1 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	1 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	1 000 000	****
84106	INERA	BESL	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	1 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	1 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	1 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	1 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	1 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	1 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	1 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	1 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	1 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	1 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	1 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	1 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	1 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	1 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	1 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	1 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	1 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	1 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	1 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	1 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	1 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	1 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	1 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	3 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	3 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	3 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	3 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	3 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	3 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	3 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	1 000 000	****

MAU003 MONIKA AUNE, MAU003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****

MBO027 MARIA BOSTRÖM, MBO027

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

MEK009 MARIA EKBÄCK, MEK009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	500 000	1***
-	-SAKNAS	BEST	500 000	2***

MEK014 MARIA EKHOLM-TAKMAN, MEK014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

MEN009 MONICA FYRHAMMAR, MEN009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****

MER028 MIKAEL ERICSSON (170)

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-----------	--	------------------	------------------	--------------

83010	REGIONKANSLIET	BESL	100 000	****
83011	FEL AE	BESL	100 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	100 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	100 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	100 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	100 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	100 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	100 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	100 000	****
83113	R2015	BESL	100 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	100 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	100 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄM	BESL	100 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	100 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	100 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	100 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	100 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	100 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BESL	100 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	100 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	100 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	100 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	100 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	100 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	100 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	100 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	100 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	100 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	100 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	100 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	100 000	****

MGR057 MATILDA GREBESTAM, MGR057

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****

MGU044 MARIA NYSTRÖM, MGU044

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	****

84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	****
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	100 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	****
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	****

MGU083 MATS GUNNARSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****

MJA101 MARITA JANSSON, MJA101

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

MJO082 MIKAEL JOHANSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	10 000 000	****

21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BESL	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BESL	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	10 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	10 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	10 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	10 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	10 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	10 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	10 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	10 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	10 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	10 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	10 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	10 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	10 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	10 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	10 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	10 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	10 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	10 000 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	10 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	10 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	10 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****

88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	10 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	10 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	10 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	10 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	10 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	10 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	10 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	10 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	10 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	10 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	10 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	10 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	10 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	10 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	10 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	10 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	10 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	10 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	10 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	10 000 000	****
88441	KIFÖSK	BESL	10 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	10 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	10 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	10 000 000	****
88445	REVES	BESL	10 000 000	****
88446	AER	BESL	10 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BESL	10 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSSYSTEM	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGRUPP	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****

88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	10 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRO	BESL	10 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	10 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	10 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	10 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	10 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	10 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	10 000 000	****

MKE003 MARIA KEMHAGEN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

MLE032 MARJETTA LEIJONHUFVUD

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	300 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	300 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	300 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	300 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	300 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	300 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	300 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	300 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	300 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	300 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	300 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	300 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	300 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	300 000	****

MLI030 MARIA LIND

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BEST	100 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	****

MMA060 MARIA NORLIN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	****

MPE034 MARIE BROSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	****

MPE082 MAGNUS PERSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	100 000	1*** - 2***
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	100 000	1*** - 2***
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	100 000	1*** - 2***
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	100 000	1*** - 2***
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	100 000	1*** - 2***
20726	WASA REHAB	BEST	100 000	1*** - 2***
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	100 000	1*** - 2***
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	100 000	1*** - 2***
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	100 000	1*** - 2***
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	100 000	1*** - 2***
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	100 000	1*** - 2***
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	100 000	1*** - 2***
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	100 000	1*** - 2***
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BEST	100 000	1*** - 2***
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	100 000	1*** - 2***
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	100 000	1*** - 2***
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	100 000	1*** - 2***
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	100 000	1*** - 2***
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	100 000	1*** - 2***
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BEST	100 000	1*** - 2***
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BEST	100 000	1*** - 2***
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	100 000	1*** - 2***
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	100 000	1*** - 2***
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	100 000	1*** - 2***
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	100 000	1*** - 2***
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	100 000	1*** - 2***
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	100 000	1*** - 2***
69990	HISTORIKPOSTER I HEROMA	BEST	100 000	1*** - 2***
69991	HISTORIKPOSTER AVSLUTADE I HER	BEST	100 000	1*** - 2***
69992	HISTORIKPOSTER I HEROMA, VERKS	BEST	100 000	1*** - 2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	1*** - 2***
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	1*** - 2***
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	1*** - 2***
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***

82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	1*** - 2***
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	1*** - 2***
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	1*** - 2***
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	1*** - 2***
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	1*** - 2***
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	1*** - 2***
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	1*** - 2***
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	1*** - 2***
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	1*** - 2***
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	1*** - 2***
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	1*** - 2***
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	1*** - 2***
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	1*** - 2***
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	1*** - 2***
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	1*** - 2***
83011	FEL AE	BEST	100 000	1*** - 2***
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	100 000	1*** - 2***
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	100 000	1*** - 2***
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	100 000	1*** - 2***
83102	LOKALHYROR	BEST	100 000	1*** - 2***
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	100 000	1*** - 2***
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	100 000	1*** - 2***
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
83113	R2015	BEST	100 000	1*** - 2***
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	100 000	1*** - 2***
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	100 000	1*** - 2***
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BEST	100 000	1*** - 2***
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	100 000	1*** - 2***
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	100 000	1*** - 2***
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	100 000	1*** - 2***
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	100 000	1*** - 2***
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	100 000	1*** - 2***
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	100 000	1*** - 2***
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	100 000	1*** - 2***
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÄKEI	BEST	100 000	1*** - 2***
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	100 000	1*** - 2***
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	100 000	1*** - 2***
83207	EKONOMISTABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83209	HR-STABEN	BEST	100 000	1*** - 2***
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	1*** - 2***
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	100 000	1*** - 2***
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	100 000	1*** - 2***
84007	REKRYTERING	BEST	100 000	1*** - 2***
84009	LIF-STILEN	BEST	100 000	1*** - 2***
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	100 000	1*** - 2***

84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	100 000	1*** - 2***
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	100 000	1*** - 2***
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	100 000	1*** - 2***
84014	Företagshälsovård	BEST	100 000	1*** - 2***
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
84106	INERA	BEST	100 000	1*** - 2***
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BEST	100 000	1*** - 2***
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BEST	100 000	1*** - 2***
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84504	FERIEJOBB	BEST	100 000	1*** - 2***
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	1*** - 2***
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	1*** - 2***
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	1*** - 2***
84607	VATTENVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
84701	Lifecare	BEST	100 000	1*** - 2***
84703	E-HÄLSA	BEST	100 000	1*** - 2***
84705	INFORMATIK	BEST	100 000	1*** - 2***
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
84711	VIS Implementation	BEST	100 000	1*** - 2***
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	100 000	1*** - 2***
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	100 000	1*** - 2***
84950	STARTSEMINARIET	BEST	100 000	1*** - 2***
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BEST	100 000	1*** - 2***
84952	AT-SEMINARIE	BEST	100 000	1*** - 2***
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BEST	100 000	1*** - 2***
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84955	ÖVRIGT	BEST	100 000	1*** - 2***
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BEST	100 000	1*** - 2***
84959	TAM-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BEST	100 000	1*** - 2***
84961	SNABBSPÅR	BEST	100 000	1*** - 2***
84962	KOMPETENSBYRÅ	BEST	100 000	1*** - 2***
85001	INTERN INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	100 000	1*** - 2***
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	100 000	1*** - 2***
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	1*** - 2***
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
85014	ETAPP 2	BEST	100 000	1*** - 2***
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
85017	VÄRDEGRUND	BEST	100 000	1*** - 2***
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	100 000	1*** - 2***
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	100 000	1*** - 2***
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BEST	100 000	1*** - 2***
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	100 000	1*** - 2***
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	1*** - 2***
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	100 000	1*** - 2***
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	1*** - 2***
85114	RAKEL - LT	BEST	100 000	1*** - 2***
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	100 000	1*** - 2***
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***

85120	SOS-ALARM	BEST	100 000	1*** - 2***
85201	EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	1*** - 2***
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BEST	100 000	1*** - 2***
85305	FINSAM ÖREBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BEST	100 000	1*** - 2***
85307	PA-PROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BEST	100 000	1*** - 2***
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BEST	100 000	1*** - 2***
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BEST	100 000	1*** - 2***
85405	STIM	BEST	100 000	1*** - 2***
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BEST	100 000	1*** - 2***
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BEST	100 000	1*** - 2***
85602	RAMAVSTÄMNING	BEST	100 000	1*** - 2***
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BEST	100 000	1*** - 2***
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BEST	100 000	1*** - 2***
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BEST	100 000	1*** - 2***
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSRI	BEST	100 000	1*** - 2***
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	1*** - 2***
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BEST	100 000	1*** - 2***
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BEST	100 000	1*** - 2***
86101	ERSÄTTNING VÅRDcentraler HÄLS	BEST	100 000	1*** - 2***
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BEST	100 000	1*** - 2***
86112	ST/AT-LÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
86113	TOLKKOSTNAD	BEST	100 000	1*** - 2***
86114	HJÄLPMEDEL	BEST	100 000	1*** - 2***
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BEST	100 000	1*** - 2***
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSenheten	BEST	100 000	1*** - 2***
86118	BARNHÄLSOVÅRDSenheten	BEST	100 000	1*** - 2***
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BEST	100 000	1*** - 2***
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BEST	100 000	1*** - 2***
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	100 000	1*** - 2***
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	100 000	1*** - 2***
86131	HAGA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86132	LEKEBERGS VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86133	PÅLSBODA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86134	VIVALLA VÅRDcentral	BEST	100 000	1*** - 2***
86140	CELLPROV CATCHUP	BEST	100 000	1*** - 2***
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BEST	100 000	1*** - 2***
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BEST	100 000	1*** - 2***
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	1*** - 2***
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BEST	100 000	1*** - 2***
88258	HPV-VACCIN	BEST	100 000	1*** - 2***
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BEST	100 000	1*** - 2***
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUI	BEST	100 000	1*** - 2***
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	100 000	1*** - 2***

88410	VINÖN	BEST	100 000	1*** - 2***
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	100 000	1*** - 2***
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	100 000	1*** - 2***
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	100 000	1*** - 2***
88423	HÄLSOBRO	BEST	100 000	1*** - 2***
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	100 000	1*** - 2***
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88428	MÅLAB	BEST	100 000	1*** - 2***
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	100 000	1*** - 2***
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	100 000	1*** - 2***
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	100 000	1*** - 2***
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	100 000	1*** - 2***
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	100 000	1*** - 2***
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	100 000	1*** - 2***
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	100 000	1*** - 2***
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	100 000	1*** - 2***
88441	KIF/ÖSK	BEST	100 000	1*** - 2***
88442	SU-PREVENTION	BEST	100 000	1*** - 2***
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	100 000	1*** - 2***
88444	H-HUSET	BEST	100 000	1*** - 2***
88445	REVES	BEST	100 000	1*** - 2***
88446	AER	BEST	100 000	1*** - 2***
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BEST	100 000	1*** - 2***
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	100 000	1*** - 2***
88500	SAMVERKAN	BEST	100 000	1*** - 2***
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BEST	100 000	1*** - 2***
88505	KVALITETSREGISTER	BEST	100 000	1*** - 2***
88507	DRIFT AV KPP	BEST	100 000	1*** - 2***
88508	STRATSYS	BEST	100 000	1*** - 2***
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BEST	100 000	1*** - 2***
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BEST	100 000	1*** - 2***
88513	BARNRÄTT	BEST	100 000	1*** - 2***
88514	HBTQ	BEST	100 000	1*** - 2***
88515	EKONOMIPROJEKT	BEST	100 000	1*** - 2***
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BEST	100 000	1*** - 2***
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BEST	100 000	1*** - 2***
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BEST	100 000	1*** - 2***
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BEST	100 000	1*** - 2***
88520	UNDERSÖKNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BEST	100 000	1*** - 2***
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	100 000	1*** - 2***
88525	HIV/STI	BEST	100 000	1*** - 2***
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BEST	100 000	1*** - 2***
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BEST	100 000	1*** - 2***
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BEST	100 000	1*** - 2***
88534	EKONOMISPELET	BEST	100 000	1*** - 2***
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BEST	100 000	1*** - 2***
88540	ASYLSJUKVÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88541	TILLSTÄNDSLÖSA	BEST	100 000	1*** - 2***
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BEST	100 000	1*** - 2***
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BEST	100 000	1*** - 2***

88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BEST	100 000	1*** - 2***
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BEST	100 000	1*** - 2***
88546	VARAKTIG VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BEST	100 000	1*** - 2***
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BEST	100 000	1*** - 2***
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BEST	100 000	1*** - 2***
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BEST	100 000	1*** - 2***
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BEST	100 000	1*** - 2***
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BEST	100 000	1*** - 2***
88704	KARLSKOGA LASARETT	BEST	100 000	1*** - 2***
88705	LINDESBERGS LASARETT	BEST	100 000	1*** - 2***
88706	PSYKIATRIN	BEST	100 000	1*** - 2***
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BEST	100 000	1*** - 2***
88709	HABILITERING	BEST	100 000	1*** - 2***
88710	SJUKRESEKONTORET	BEST	100 000	1*** - 2***
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BEST	100 000	1*** - 2***
88712	ASYLSÖKANDE	BEST	100 000	1*** - 2***

MPE086 MARIA PERSSON, MPE086

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BESL	30 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BESL	30 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BESL	30 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BESL	30 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BESL	30 000 000	****
20726	WASA REHAB	BESL	30 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BESL	30 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BESL	30 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BESL	30 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BESL	30 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BESL	30 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BESL	30 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BESL	30 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBEI	BESL	30 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BESL	30 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BESL	30 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BESL	30 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BESL	30 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRE	BESL	30 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSSENHETI	BESL	30 000 000	****

21601	ERSÄTTNING ST	BESL	30 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BESL	30 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BESL	30 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BESL	30 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BESL	30 000 000	****
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄN	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****

83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKERH	BESL	30 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	30 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	30 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	30 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	30 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	30 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	30 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	30 000 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
84106	INERA	BESL	30 000 000	****
84301	JÄMSTÄLLDHETSARBETE	BESL	30 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	30 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	30 000 000	****
84601	MILJÖFRÅGOR	BESL	30 000 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BESL	30 000 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BESL	30 000 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BESL	30 000 000	****
84607	VATTENVÅRD	BESL	30 000 000	****
84701	Lifecare	BESL	30 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BESL	30 000 000	****
84705	INFORMATIK	BESL	30 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BESL	30 000 000	****
84711	VIS Implementation	BESL	30 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BESL	30 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BESL	30 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	30 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	30 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	30 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	30 000 000	****
84954	HANDLEDARUTBILDNING	BESL	30 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	30 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	30 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	30 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	30 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	30 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	30 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	30 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	30 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	30 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	30 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	30 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	30 000 000	****

85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	30 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	30 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	30 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	30 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	30 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	30 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	30 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	30 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	30 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	30 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	30 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	30 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	30 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	30 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	30 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
85405	STIM	BESL	30 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	30 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	30 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	30 000 000	****
85603	REGIONSBIDRAG KANSLI	BESL	30 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	30 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	30 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSR	BESL	30 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	30 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	30 000 000	****
86003	KÖPTA TJÄNSTER AUKTORISERADE I	BESL	30 000 000	****
86101	ERSÄTTNING VÅRDCENTRALER HÄLS	BESL	30 000 000	****
86111	LÄKEMEDELSKOSTNAD HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86112	ST/AT-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86113	TOLKKOSTNAD	BESL	30 000 000	****
86114	HJÄLPMEDEL	BESL	30 000 000	****
86115	ADMINISTRATION HÄLSOVAL	BESL	30 000 000	****
86116	KVALITETSUTVECKLING	BESL	30 000 000	****
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	30 000 000	****
86118	BARNHÄLSOVÅRDSSENHETEN	BESL	30 000 000	****
86119	BARNHÄLSOVÅRD FORSKNING	BESL	30 000 000	****
86120	ÖVERENSKOMMELSER PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86122	KURSKOSTNAD ST-LÄKARE	BESL	30 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BESL	30 000 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BESL	30 000 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BESL	30 000 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BESL	30 000 000	****
86140	CELLPROV CATCHUP	BESL	30 000 000	****
86141	AT/ST STUDIEREKTOR	BESL	30 000 000	****
86142	PROJEKT FÖRÄLDRASTÖD	BESL	30 000 000	****
86201	VÅRDVAL PSYKOTERAPI	BESL	30 000 000	****

86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	30 000 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	30 000 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	30 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	30 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	30 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSSYSTEM	BESL	30 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	30 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	30 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	30 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	30 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	30 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	30 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	30 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	30 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	30 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	30 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	30 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	30 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGRUPP	BESL	30 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	30 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	30 000 000	****

88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	30 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	30 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	30 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	30 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	30 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	30 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	30 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	30 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	30 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	30 000 000	****
88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	30 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	30 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	30 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRC	BESL	30 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	30 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	30 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	30 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	30 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	30 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	30 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	30 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	30 000 000	****

MPH002 MARCUS PHILIPSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	****

MRO021 MARINA LINDQVIST

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86116	KVALITETSUTVECKLING	BEST	100 000	****

MRU005 MIKAEL RUNDBERG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****

MSJ024 MICHAEL SJÖBERG, MSJ024

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	30 000 000	2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	30 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	30 000 000	****

82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	30 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	30 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	30 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	30 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	30 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	30 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	30 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	30 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	30 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	30 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	30 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	30 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	30 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	30 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	30 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	30 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	30 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	30 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	30 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	30 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	30 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	30 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	30 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	30 000 000	****
83113	R2015	BESL	30 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	30 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	30 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄT	BESL	30 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	30 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	30 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	30 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	30 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	30 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	30 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	30 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	30 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	30 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	30 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	30 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	30 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	30 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	30 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	30 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	30 000 000	****

83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	30 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BESL	30 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	100 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	100 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	100 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	100 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	100 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	100 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	100 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	100 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	30 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	30 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	30 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	30 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	30 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	30 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	30 000 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	30 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	30 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	30 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	30 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	30 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	30 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	30 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	30 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	30 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	30 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BESL	30 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	30 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	30 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	30 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	30 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	30 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	30 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	30 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	30 000 000	****
88445	REVES	BESL	30 000 000	****
88446	AER	BESL	30 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20:	BESL	30 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	30 000 000	****

MST075 MARIE STRÖM, MST075

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84601	MILJÖFRÅGOR	BEST	100 000	****
84603	KLIMATKOMPENSATION	BEST	100 000	****
84604	MILJÖSTRATEGISKA SATSNINGAR	BEST	100 000	****
84606	SÄKERHETSREVISION	BEST	100 000	****

MWE013 MARIA WESTIN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	3 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BEST	3 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BEST	3 000 000	****
85105	RISK- OCH SÅRBARHETSPROJEKTET	BEST	3 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BEST	3 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	3 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BEST	3 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	3 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BEST	3 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BEST	3 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BEST	3 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	3 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BEST	100 000	****
85120	SOS-ALARM	BEST	3 000 000	****
88410	VINÖN	BEST	100 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	3 000 000	****

NBA016 NATHALIE BÄCKBRING, NBA016

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BEST	100 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BEST	100 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BEST	100 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BEST	100 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	100 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BEST	100 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BEST	100 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****
82116	ETIKRÅD	BEST	100 000	****

NTI002 NIKLAS TIEDERMANN, NTI002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	10 000 000	1*** - 2***
82000	REGIONBIDRAG FM	BESL	10 000 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BESL	10 000 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BESL	10 000 000	****

82010	PENSIONÄRSRÅD	BESL	10 000 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BESL	10 000 000	****
82012	REGIONRÅD	BESL	10 000 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BESL	10 000 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BESL	10 000 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BESL	10 000 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BESL	10 000 000	****
82020	OPPOSITIONSRÅD	BESL	10 000 000	****
82101	MEDLEMSAVGIFT SKL	BESL	10 000 000	****
82102	KOMMUNALT PARTISTÖD	BESL	10 000 000	****
82104	UTBILDNINGSBIDR SOCIALDEMOKRA	BESL	10 000 000	****
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	10 000 000	****
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BESL	10 000 000	****
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BESL	10 000 000	****
82108	UTBILDNINGSBIDR KRISTDEMOKRAT	BESL	10 000 000	****
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BESL	10 000 000	****
82110	UTBILDNINGSBIDR MILJÖPARTIET DE	BESL	10 000 000	****
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BESL	10 000 000	****
82116	ETIKRÅD	BESL	10 000 000	****
83010	REGIONKANSLIET	BESL	10 000 000	****
83011	FEL AE	BESL	10 000 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BESL	10 000 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BESL	10 000 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BESL	10 000 000	****
83102	LOKALHYROR	BESL	10 000 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BESL	10 000 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BESL	10 000 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
83113	R2015	BESL	10 000 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BESL	10 000 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BESL	10 000 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BESL	10 000 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BESL	10 000 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BESL	10 000 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BESL	10 000 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BESL	10 000 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BESL	10 000 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BESL	10 000 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BESL	10 000 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BESL	10 000 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BESL	10 000 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BESL	10 000 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BESL	10 000 000	****
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BESL	10 000 000	****
83209	HR-STABEN	BESL	10 000 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	10 000 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BESL	10 000 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÅKEF	BESL	10 000 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BEST	10 000 000	****
84007	REKRYTERING	BEST	10 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BEST	10 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BEST	10 000 000	****

84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BEST	10 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BEST	10 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BEST	10 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BEST	10 000 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BESL	10 000 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BESL	10 000 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BESL	10 000 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BESL	10 000 000	****
85014	ETAPP 2	BESL	10 000 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BESL	10 000 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BESL	10 000 000	****
85102	BEREDSKAPSPLANERING	BESL	10 000 000	****
85104	TJÄNSTEMAN I BEREDSKAP	BESL	10 000 000	****
85105	RISK- OCH SÄRBARHETSPROJEKTET	BESL	10 000 000	****
85106	LEDNINGSLOKALER	BESL	10 000 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BESL	10 000 000	****
85110	SÄKERHETSPLANERING	BESL	10 000 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BESL	10 000 000	****
85114	RAKEL - LT	BESL	10 000 000	****
85116	SYSTEM FÖR PERSONUPPGIFTER	BESL	10 000 000	****
85117	MSB CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
85118	SOC DEP CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
85120	SOS-ALARM	BESL	10 000 000	****
85201	EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	10 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	10 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	10 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	10 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	10 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	10 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	10 000 000	****
85401	KONCERNGEMENSAMMA INKÖP TUR	BESL	10 000 000	****
85402	TRÄNINGSLOKAL, EKLUNDAV	BESL	10 000 000	****
85405	STIM	BESL	10 000 000	****
85502	REGIONÖVERGRIPANDE FACKLIG TIL	BESL	10 000 000	****
85601	CENTRALA FÖRVALTNINGSERSÄTTN	BESL	10 000 000	****
85602	RAMAVSTÄMNING	BESL	10 000 000	****
85603	REGIONS BIDRAG KANSLI	BESL	10 000 000	****
85604	FELBOKFÖRDA LÖNER	BESL	10 000 000	****
85605	FÖRÄNDRING SEMESTERLÖNESKULI	BESL	10 000 000	****
85606	REGIONSTYRELSENS PLANERINGSR	BESL	10 000 000	****
85611	STATSBIDRAG CIVILT FÖRSVAR	BESL	10 000 000	****
86002	FÖRTROENDEVALDA REVISORER	BESL	100 000	****
88258	HPV-VACCIN	BESL	10 000 000	****
88259	BIDRAG GLUTENINTOLERANTA	BESL	10 000 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BESL	10 000 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BESL	10 000 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BESL	10 000 000	****
88410	VINÖN	BESL	10 000 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BESL	10 000 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BESL	10 000 000	****

88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BESL	10 000 000	****
88423	HÄLSOBRO	BESL	10 000 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BESL	10 000 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BESL	10 000 000	****
88428	MÅLAB	BESL	10 000 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BESL	10 000 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BESL	10 000 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BESL	10 000 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BESL	10 000 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BESL	10 000 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL,LÄKEMEDEL	BESL	10 000 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BESL	10 000 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BESL	10 000 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BESL	10 000 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BESL	10 000 000	****
88441	KIF/ÖSK	BESL	10 000 000	****
88442	SU-PREVENTION	BESL	10 000 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BESL	10 000 000	****
88444	H-HUSET	BESL	10 000 000	****
88445	REVES	BESL	10 000 000	****
88446	AER	BESL	10 000 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 20	BESL	10 000 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BESL	10 000 000	****
88500	SAMVERKAN	BESL	10 000 000	****
88501	WEBB-BASERAD SJUKSKRIVNINGSU1	BESL	10 000 000	****
88505	KVALITETSREGISTER	BESL	10 000 000	****
88507	DRIFT AV KPP	BESL	10 000 000	****
88508	STRATSYS	BESL	10 000 000	****
88509	UPPFÖLJNINGSSTÖD	BESL	10 000 000	****
88511	JÄMSTÄLLD REGION	BESL	10 000 000	****
88513	BARNRÄTT	BESL	10 000 000	****
88514	HBTQ	BESL	10 000 000	****
88515	EKONOMIPROJEKT	BESL	10 000 000	****
88516	VÅLD I NÄRA RELATIONER	BESL	10 000 000	****
88517	PRO - PASSION FÖR LIVET	BESL	10 000 000	****
88518	PROJEKT TRAFIKBOLAG	BESL	10 000 000	****
88519	FOLKHÄLSOAVTAL	BESL	10 000 000	****
88520	UNDERSÖKNINGAR	BESL	10 000 000	****
88522	HÄLSOFRÄMJANDE SAMVERKANSGR	BESL	10 000 000	****
88523	GEMENSAMT, HÅLLBAR UTVECKLING	BESL	10 000 000	****
88525	HIV/STI	BESL	10 000 000	****
88528	HÄLSOKOMMUNIKATÖR	BESL	10 000 000	****
88531	MEDICINSKA UTREDNINGAR	BESL	10 000 000	****
88532	REHABILITERINGSGARANTI	BESL	10 000 000	****
88534	EKONOMISPELET	BESL	10 000 000	****
88535	NYTT FAKTURA-EKONOMISYSTEM	BESL	10 000 000	****
88540	ASYLSJUKVÅRD	BESL	10 000 000	****
88541	TILLSTÅNDSLÖSA	BESL	10 000 000	****
88542	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR, ASYL	BESL	10 000 000	****
88543	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR KVOT/ANF	BESL	10 000 000	****
88544	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR ÖVRIGA	BESL	10 000 000	****
88545	HÄLSOUNDERSÖKNINGAR TILLSTÅNI	BESL	10 000 000	****
88546	VARAKTIG VÅRD	BESL	10 000 000	****
88550	SJUKVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅR	BESL	10 000 000	****

88551	SJUKVÅRD EU/EES PLANERAD VÅRD	BESL	10 000 000	****
88552	PROJEKT UTV HÄLSOFRÄMJ INSATS	BESL	10 000 000	****
88701	PERSONTRANSPORTKÖP	BESL	10 000 000	****
88702	ADMINISTRATION SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88703	UNIVERSITETSSJUKHUSET I ÖREBRO	BESL	10 000 000	****
88704	KARLSKOGA LASARETT	BESL	10 000 000	****
88705	LINDESBERGS LASARETT	BESL	10 000 000	****
88706	PSYKIATRIN	BESL	10 000 000	****
88707	PRIMÄRVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88708	FOLKTANDVÅRDEN	BESL	10 000 000	****
88709	HABILITERING	BESL	10 000 000	****
88710	SJUKRESEKONTORET	BESL	10 000 000	****
88711	ÖVRIGA SJUKRESOR	BESL	10 000 000	****
88712	ASYLSÖKANDE	BESL	10 000 000	****

OKA006 OLA KARLSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82105	UTBILDNINGSBIDR MODERATA SAML	BESL	100 000	****

OLU009 OSCAR LUNDKVIST, OLU009

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82111	UTBILDNINGSBIDR SVERIGEDEMOKR	BEST	100 000	****

OSC003 OSCAR SCHRIVER-ABELN, OSC003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****

PFR014 PER-ERIK FRANSSON, PFR014

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BESL	100 000	1***
-	-SAKNAS	BESL	100 000	2***
86501	PATIENTNÄMNDEN	BESL	100 000	**** - ****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BESL	100 000	**** - ****
86503	STÖDPERSONSVERKSAMHET	BESL	100 000	**** - ****

PMA007 PER MARCUSSON, PMA007

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82000	REGIONBIDRAG FM	BEST	100 000	****
82001	REGIONFULLMÄKTIGE	BEST	100 000	****
82003	REGIONSTYRELSE	BEST	100 000	****
82010	PENSIONÄRSRÅD	BEST	100 000	****
82011	ÖVRIGA KOMMITTEER	BEST	100 000	****
82012	REGIONRÅD	BEST	100 000	****
82013	UTBILDNING FÖRTROENDEVALDA	BEST	100 000	****
82017	REGIONSTYRELSENS ARBETSUTSKC	BEST	100 000	****
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
82019	NY POLITISK ORGANISATION	BEST	100 000	****

82020	OPPOSITIONSRÅD	BEST	100 000	****
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
88445	REVES	BEST	100 000	****
88446	AER	BEST	100 000	****

RSV004 ROBERT SVENSSON

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
88509	UPPFÖLJNINGSTÖD	BEST	500 000	****

SAN118 STINA ANDERSSON, SAN118

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	100 000	****

SBE037 SOFIA ÖHRMAN

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1*** - 2***
82018	RÅDET FÖR FUNKTIONSHINDERFRÅC	BEST	100 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	100 000	****
85107	INFORMATIONSSÄKERHET	BEST	100 000	****
85112	DATASKYDDSOMBUD	BEST	100 000	****

SLU008 STEN LUNDBERG, SLU008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	100 000	2***
-	-SAKNAS	BEST	100 000	1***
83010	REGIONKANSLIET	BEST	500 000	****
83011	FEL AE	BEST	500 000	****
83015	FÖRMÅNSCYKLAR	BEST	500 000	****
83100	25-ÅRSGÅVA	BEST	500 000	****
83101	PORTOKOSTNADER	BEST	500 000	****
83102	LOKALHYROR	BEST	500 000	****
83103	TRÄNINGSLOKAL EKLUNDAV	BEST	500 000	****
83110	PRELIMINÄR KOSTNAD LEVERANTÖR	BEST	500 000	****
83111	DIVERSE UTREDNINGAR	BEST	500 000	****
83113	R2015	BEST	500 000	****
83115	PREL.KOSTNAD INTERNA FAKTUROR	BEST	500 000	****
83118	GRÄNSLÖST SAMARBETE FÖR ÄLDRI	BEST	500 000	****
83119	INFÖRANDE AV REGION ÖREBRO LÄI	BEST	500 000	****
83120	KÖP FRÅN REGIONSERVICE	BEST	500 000	****
83122	SMARTA ÄLDRE	BEST	500 000	****
83123	REGIONALT SAMVERKANSRÅD	BEST	500 000	****
83124	OMVÄRLDSARBETE	BEST	500 000	****
83200	REGIONDIREKTÖRENS STAB	BEST	500 000	****
83201	REGIONDIREKTÖREN OFÖRUTSETT	BEST	500 000	****
83202	REGIONDIREKTÖR, STAB	BEST	500 000	****
83203	ENHETEN FÖR JURIDIK & INFO.SÅKEI	BEST	500 000	****
83204	ENHETEN FÖR NÄMNDADMINISTRATI	BEST	500 000	****
83205	ENHETEN FÖR PLANERING OCH ADM	BEST	500 000	****
83207	EKONOMISTABEN	BEST	500 000	****

83208	KOMMUNIKATIONSSTABEN	BEST	500 000	****
83209	HR-STABEN	BEST	500 000	****
83210	STABEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	BEST	500 000	****
83212	STABEN DIGITALISERING	BEST	500 000	****
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	500 000	****
83243	ENHETEN FÖR TANDVÅRD	BEST	500 000	****
83245	ENHET FÖR BEREDSKAP OCH SÄKEF	BEST	500 000	****
85001	INTERN INFORMATION	BEST	500 000	****
85002	REGIONAL INFORMATION	BEST	500 000	****
85003	TE-BLADET, PERSONAL	BEST	500 000	****
85004	TE-BLADET, LÄNSTIDNING	BEST	500 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	100 000	****
85005	ANPASSAD INFORMATION	BEST	500 000	****
85010	INFORMATIONSSTÖD	BEST	500 000	****
85014	ETAPP 2	BEST	500 000	****
85016	WEBB-PROJEKT	BEST	500 000	****
85017	VÄRDEGRUND	BEST	500 000	****
88401	SAMVERKANSNÄMNDEN	BEST	500 000	****
88402	UTVECKLINGSSTÖD	BEST	500 000	****
88403	REGIONALT ONKOLOGISKT CENTRUM	BEST	500 000	****
88409	PROJEKT E-ARKIV	BEST	500 000	****
88410	VINÖN	BEST	500 000	****
88415	DOKUMENTHANTERING - PLATINA	BEST	500 000	****
88417	SCANNINGSPROJEKT - CASPER	BEST	500 000	****
88418	PROJEKTKONTOR - NAVET	BEST	500 000	****
88423	HÄLSOBRO	BEST	500 000	****
88424	NATIONELLA MINORITETER	BEST	500 000	****
88427	FORSKNINGSLÄGENHET ÄNGEN	BEST	500 000	****
88428	MÅLAB	BEST	500 000	****
88429	MÅLARDALSRÅDET	BEST	500 000	****
88430	INTERREGIONALA MEDLEMSKAP	BEST	500 000	****
88431	AVTAL- I VÄNTAN PÅ AMBULANS	BEST	500 000	****
88433	SAMVERKAN VISAM	BEST	500 000	****
88434	INVESTERINGAR, MATSALEN	BEST	500 000	****
88435	SAMVERKANSMODELL, LÄKEMEDEL	BEST	500 000	****
88436	ALMEDALSVECKAN	BEST	500 000	****
88437	PROJEKT - NORRSKEN	BEST	500 000	****
88438	JÄRNVÄG STOCKHOLM-OSLO	BEST	500 000	****
88439	PILOTSTUDIE HÄLLEFORS	BEST	500 000	****
88441	KIF/ÖSK	BEST	500 000	****
88442	SU-PREVENTION	BEST	500 000	****
88443	ÖREBRO LÄNS FLYGPLATS AB	BEST	500 000	****
88444	H-HUSET	BEST	500 000	****
88445	REVES	BEST	500 000	****
88446	AER	BEST	500 000	****
88449	NETTOEFFEKTER AV ADM REDUC 201	BEST	500 000	****
88450	HÄLSO- OCH SJUKVÅRD 2030	BEST	500 000	****

SSP005 SANDRA SPJUT

Signatur: _____

<u>AE</u>	<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83212 STABEN DIGITALISERING	BEST	100 000	****

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
-	-SAKNAS	BEST	10 000 000	1*** - 2***
20700	LÄKARGRUPPEN	BEST	10 000 000	****
20710	TOLKKOSTNAD SJUKVÅRD	BEST	10 000 000	****
20720	ÖREBRO REHAB CENTRUM AB	BEST	10 000 000	****
20723	LYMFTERAPEUTER	BEST	10 000 000	****
20724	PRIVATA VÅRDGIVARE ENL LAG	BEST	10 000 000	****
20725	MED SERVICE, PRIVATPRAKTIKER	BEST	10 000 000	****
20726	WASA REHAB	BEST	10 000 000	****
20729	NAPRAPATER/KIROPRAKTORER	BEST	10 000 000	****
20900	LÄKEMEDEL ÖPPEN VÅRD	BEST	10 000 000	****
20902	SKOLHÄLSOVÅRD, NORLEVO MM	BEST	10 000 000	****
21320	REGIONBIDRAG, HÄLSOVALSENHETE	BEST	10 000 000	****
21321	STATSBIDRAG FÖRSTÄRKT BARNHÄI	BEST	10 000 000	****
21323	ATTRAKTIVARE LOV PRIMÄRVÅRD	BEST	10 000 000	****
21325	2019 REDUCERING KOSTNADER	BEST	10 000 000	****
21335	RÅD OCH STÖD TILL BARN	BEST	10 000 000	****
21400	UPPSÖKANDE VERKSAMHET	BEST	10 000 000	****
21401	NÖDVÄNDIG TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21402	TANDVÅRD SOM LED I SJUKDOMSBE	BEST	10 000 000	****
21403	SJUKDOM OCH FUNKTIONSNEDSÄTT	BEST	10 000 000	****
21404	TANDVÅRD, ÖVRIGT	BEST	10 000 000	****
21500	ERS TILL FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21502	ERSÄTTNING TILL USÖ, ST	BEST	10 000 000	****
21503	2-23 ÅR FOLKTANDVÅRDEN	BEST	10 000 000	****
21504	2-23 ÅR PRIVATA TANDLÄKARE	BEST	10 000 000	****
21509	ASYLTANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21510	TANDVÅRD, TILLSTÅNDSLÖSA	BEST	10 000 000	****
21511	TANDVÅRD EU/EES, NÖDVÄNDIG VÅF	BEST	10 000 000	****
21512	TANDVÅRD EU/EES, PLANERAD VÅRC	BEST	10 000 000	****
21551	TOLKKOSTNAD, TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21553	FORSKNING TANDVÅRD	BEST	10 000 000	****
21600	REGIONBIDRAG, TANDVÅRDSENHETI	BEST	10 000 000	****
21601	ERSÄTTNING ST	BEST	10 000 000	****
21950	HANDIKAPPORGANISATIONER	BEST	10 000 000	****
21951	HJÄRNKRAFT ÖREBRO LÄN	BEST	10 000 000	****
21961	ANPASSKURS HANDIKAPP	BEST	10 000 000	****
21962	VUXENREK O BARNVERKS	BEST	10 000 000	****
21965	ANHÖRIGKONSULENT, PSYKIATRI	BEST	10 000 000	****
86123	KÖPT DIGITAL PRIMÄRVÅRD	BEST	500 000	****
86125	KÖPT PRIMÄRVÅRD UTOMLÄNS	BEST	500 000	****
86126	CELLPROVSVECKA	BEST	500 000	****
86131	HAGA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86132	LEKEBERGS VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86133	PÅLSBODA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****
86134	VIVALLA VÅRDCENTRAL	BEST	500 000	****

SWA004 SOFIA WANGE

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86501	PATIENTNÄMNDEN	BEST	100 000	****
86502	PATIENTNÄMNDENS KANSLI	BEST	100 000	****

86503 STÖDPERSONSVERKSAMHET BEST 100 000 ****

TAH002 TORBJÖRN AHLIN, TAH002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82107	UTBILDNINGSBIDR CENTERPARTIET	BEST	500 000	****

TRY002 TED RYLANDER, TRY002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83241	ENHETEN FÖR HÄLSO - O SJUKVÅRD	BEST	100 000	****

UDI001 ULLA DIEDRICHSEN, UDI001

Avslutad 24/2 2020

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82109	UTBILDNINGSBIDR VÄNSTERPARTIET	BEST	100 000	****

ULA008 ULRIKA LANDSTRÖM, ULA008

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83212	STABEN DIGITALISERING	BESL	100 000	****
84101	IT-FRÅGOR GEMENSAM UTVECKLING	BESL	5 000 000	****
84106	INERA	BESL	5 000 000	****
84701	Lifecare	BEST	5 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	5 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	5 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	5 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	5 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	5 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	5 000 000	****

USC002 ULRIKA SCHORTZ, USC002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
84701	Lifecare	BEST	1 000 000	****
84703	E-HÄLSA	BEST	1 000 000	****
84705	INFORMATIK	BEST	1 000 000	****
84707	VÅRDINFORMATIONSSYSTEM	BEST	1 000 000	****
84711	VIS Implementation	BEST	1 000 000	****
84712	DIGITALA VÅRDKONTAKTER 010	BEST	1 000 000	****
84713	DIGITALISERINGSKOORDINATOR	BEST	1 000 000	****

UST016 ULRIKA STENBERG

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83010	REGIONKANSLIET	BEST	100 000	****

VDA006 VERONICA WENTZEL, VDA006

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
85301	HR / PA - SYSTEM	BEST	700 000	****
85307	PA-PROJEKT	BEST	700 000	****

WSU003 WILLHELM SUNDMAN, WSU003

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
82106	UTBILDNINGSBIDR FOLKPARTIET LIB	BEST	100 000	****

YAT002 LONE ATTERSTIG, YAT002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
83209	HR-STABEN	BESL	100 000	****
84002	CHEFSPROGRAM	BESL	2 000 000	****
84007	REKRYTERING	BESL	2 000 000	****
84009	LIF-STILEN	BESL	2 000 000	****
84010	REGIONPERSONALENS IDROTTSFÖR	BESL	2 000 000	****
84011	REGIONPERSONALENS KONSTFÖREI	BESL	2 000 000	****
84012	ARBETSPLATSBIBLIOTEK, KANSLIET	BESL	2 000 000	****
84013	FRISKVÅRD, PERSONAL	BESL	2 000 000	****
84014	Företagshälsovård	BESL	2 000 000	****
84501	PERSONAL- OCH ARBETSMARKNADSI	BESL	2 000 000	****
84503	INFORMATION OCH UTBILDNING	BESL	2 000 000	****
84504	FERIEJOBB	BESL	2 000 000	****
84950	STARTSEMINARIET	BESL	2 000 000	****
84951	LÄKARUTBILDNING AT-INTRODUKTIO	BESL	2 000 000	****
84952	AT-SEMINARIE	BESL	2 000 000	****
84953	LÄKARUTBILDNING ST-LEDARPROGR	BESL	2 000 000	****
84954	HANDLENDARUTBILDNING	BESL	2 000 000	****
84955	ÖVRIGT	BESL	2 000 000	****
84957	UTBILDNINGSSAMORDNING	BESL	2 000 000	****
84958	ARBETSMARKNADSKUNSKAP I SKOL	BESL	2 000 000	****
84959	TAM-PROJEKT	BESL	2 000 000	****
84960	AKADEMISKA UTBILDNINGSANSTÄLLI	BESL	2 000 000	****
84961	SNABBSPÅR	BESL	2 000 000	****
84962	KOMPETENSBYRÅ	BESL	2 000 000	****
85301	HR / PA - SYSTEM	BESL	2 000 000	****
85303	FINSAM NORRA LÄNSDELEN	BESL	2 000 000	****
85304	FINSAM KARLSKOGA-DEGERFORS	BESL	2 000 000	****
85305	FINSAM ÖREBRO	BESL	2 000 000	****
85306	FINSAM SÖDRA LÄNSDELEN	BESL	2 000 000	****
85307	PA-PROJEKT	BESL	2 000 000	****
85311	ANSTÄLLNINGSSTÖD FUNKTIONSNEI	BESL	2 000 000	****

YSK002 YVONNE SKOGSDAL, YSK002

Signatur: _____

<u>AE</u>		<u>Attesttyp</u>	<u>Maxbelopp</u>	<u>Konto</u>
86117	MÖDRAHÄLSOVÅRDSENHETEN	BESL	100 000	****

Härmed godkännes attesträtt enligt ovan:

24/2-20



Datum

Underskrift

Rickard Simonsson
Regiondirektör

Namnförtydligande

Datum

Underskrift

Namnförtydligande

18

Godkännande samt borgen för
fordonsanskaffning inom Tåg i
Bergslagen AB

21RS32

Organ
Regionfullmäktige

Godkännande samt borgen för fordonsanskaffning inom Tåg i Bergslagen AB

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att besluten under punkterna 2 – 5 nedan gäller under förutsättning av övriga delägares likalydande beslut,

att AB Transitio får i uppdrag att avropa 1,75 spårfordon av modellen Stadler Dosto ER1 4-vagnar med tillhörande högvärdeskomponenter, strategisk utrustning samt upphandla finansiering därför,

att Region Örebro län ska ingå borgen såsom för egen skuld (proprieborgen) för upphandlad finansiering med borgenstak om 202 MSEK avseende spårfordon och 4,5 MSEK avseende högvärdeskomponenter och strategisk utrustning,

att Region Örebro län ingår uppdragsavtal med AB Transitio om att AB Transitio ska avropa och anskaffa 1,75 spårfordon av modellen Stadler Dosto ER 1 4-vagnar med tillhörande högvärdeskomponenter och strategisk utrustning, samt

att Tåg i Bergslagen AB får i uppdrag att ingå hyresavtal med AB Transitio beträffande spårfordonen.

Sammanfattning

Tåg i Bergslagen AB (bolaget/TiB) ägs gemensamt av Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland och Region Örebro län (25 procent ägande vardera).

Ett ”Långsiktigt program för Tåg i Bergslagen” är framtaget som visar en gemensam bild av bolagets och tågtrafikens utveckling inom berört geografiskt område. Programmet har beslutats i respektive regions kollektivtrafikmyndighet.

Det långsiktiga programmet innebär såväl utökningar som reducering av trafik.

Fordonsflottan behöver utökas, förbättras och till viss del förnyas, för att möjliggöra ett utökat utbud och ett mer robust trafiksystem. Det är en målsättning att den trafik som bedrivs i TiB:s regi utförs med egna, ordinarie fordonsresurser. Till 2023 ska de 5 tågfordon av modell X14, som TiB idag bedriver tågtrafiken med, tas ur trafik och behöver ersättas. Därtill anskaffas egna fordon för den utökade trafiken mellan Borlänge-Mora. Totalt sett krävs sju nya fordon fram till 2030 och detta ärende omfattar samtliga fordon.

Mot ovanstående bakgrund har Tåg i Bergslagen vänt sig till Transitio, regionernas gemensamma bolag för tåganskaffning och finansiering av tågfordon, för beställande av nya tågfordon i enlighet med den gemensamma inriktningen för trafiken.

Fordonsköpen lånefinansieras i sin helhet genom Transitios försorg och finansieringen kräver därför borgen för lånen från ägarna. Varje ägare går i borgen för sin respektive andel, därav uppdelningen i 1,75 fordon per ägare. Totalt uppgår borgensramen per ägare på 206,5 mkr för 1,75 fordon.

När samtliga regionfullmäktige ställt sig bakom fordonsavskaffningen och beviljat borgen kommer Transitio att avropa tågfordon på uppdrag av Tåg i Bergslagen. Hyresavtal upprättas samtidigt mellan Tåg i Bergslagen och Transitio.

Ärendebeskrivning

Tåg i Bergslagen (bolaget/TiB) ägs gemensamt av Region Dalarna, Region Gävleborg, Region Västmanland och Region Örebro län (25 procent ägande vardera).

De fyra ägarna till bolaget planerar att utveckla tågtrafiken, bland annat genom anskaffning av nya tågfordon. Eftersom fordonsanskaffningen är kostnadsdrivande har det funnits skäl att se över vilken tågtrafik som ska prioriteras. Med anledning av det har de fyra ägarna i bolaget tagit fram ett "Långsiktigt program för Tåg i Bergslagen" (nedan kallat "programmet", bilaga). Ägarregionerna har ställt sig bakom programmet och de åtaganden som följer av programmet, vilket innebär att det finns en gemensam bild av bolagets och tågtrafikens utveckling.

Samhällsbyggnadsnämnden i Region Örebro län fattade beslut om det långsiktiga programmet 2020-01-22 §8. Efter hantering av ärendet i respektive region noterades att det inte fanns tillräcklig samstämmighet om den framtida trafikutvecklingen för att det ska kunna utgöra en gemensam grund för fordonsanskaffning. Mot bakgrund av detta har en revidering skett av det långsiktiga programmet som därefter antagits i ansvarig nämnd för kollektivtrafik i respektive region. Samhällsbyggnadsnämnden har genom ett ordförandebeslut fattade beslut om att anta det reviderade långsiktiga programmet 2020-12-04, dnr 19RS6956.

Det långsiktiga programmet innebär såväl utökningar som reduceringar av trafik. Fordonsflottan behöver utökas, förbättras och till viss del förnyas, för att möjliggöra

ett utökat utbud och ett mer robust trafiksystem. Det är en målsättning att den trafik som bedrivs i TiB:s regi utförs med egna, ordinarie fordonsresurser. Till 2023 ska de fem tågfordon av modell X14, som TiB idag bedriver tågtrafiken med, tas ur trafik och behöver ersättas. Därtill anskaffas egna fordon för den utökade trafiken mellan Borlänge-Mora. Den trafiken hanteras initialt via inhyrda fordon från SJ. Totalt sett krävs sju nya fordon fram till 2030 och detta ärende omfattar samtliga fordon. Den initiala fordonsbeställningen, som beskrivs nedan, avser sex fordon. Tidpunkt för beställning av det sjunde fordonet bestäms i ett senare skede. Anskaffningsvärdet är beräknat till 115 mkr per fordon. Därtill tillkommer högvärdeskomponenter och strategisk utrustning till fordonen (2,5 mkr per fordon).

Mot ovanstående bakgrund har bolaget vänt sig till Transitio, regionernas gemensamma bolag för tåganskaffning och finansiering av tågfordon, för beställande av nya tågfordon i enlighet med den gemensamma inriktningen för trafiken. Anskaffningen av samtliga sju fordon sker genom nyttjande av en option kopplat till ett befintligt tåganskaffningsavtal, där spårfordon av modellen Stadler Dosto ER1 4-vagnar avropas. Villkor för anskaffningen och finansiering framgår av bifogat uppdragsavtal – avtal om anskaffning och finansiering av spårfordon, högvärdeskomponenter samt strategisk utrustning för nya fordon.

Fordonsköpen lånefinansieras i sin helhet genom Transitios försorg och finansieringen kräver därför borgen för lånen från ägarna. Varje ägare går i borgen för sin respektive andel, därav uppdelningen i 1,75 fordon per ägare. Totalt uppgår borgensramen per ägare på 206,5 mkr för 1,75 fordon.

När samtliga regionfullmäktige ställt sig bakom fordonsavskaffningen och beviljat borgen kommer Transitio att avropa tågfordon på uppdrag av Tåg i Bergslagen. Hyresavtal upprättas samtidigt mellan Tåg i Bergslagen och Transitio.

Beredning

Regionstyrelsens arbetsutskott behandlade ärendet den 19 januari 2021.

Regionstyrelsen behandlade ärendet den 26 januari 2021.

Yrkanden

Mats Gunnarsson (MP) yrkar bifall till förvaltningens förslag och lämnar ett särskilt yttrande, bilaga § 11.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Ärendet bedöms inte medföra direkta konsekvenser utifrån ett miljö-, barn- eller jämställdhetsperspektiv.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Lennart Frommegård

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS32

Ekonomiska konsekvenser

Ägarna har under 2020 beslutat om en ny kostnadsfördelningsmodell som underlättar beslutsprocessen för att förändra trafiken enligt respektive ägares ambitioner i framtiden. Den nya modellen ger en bättre möjlighet att påverka den egna ekonomin och hushållning med de gemensamma fordonsresurserna.

Den förändringen av tågtrafik för Region Örebro län och nyanskaffningen av fordon som framgår i programmet planeras att hanteras inom samhällsbyggnadsnämndens befintliga ram.

Uppföljning

Ärendet följs upp löpande i delårsrapporter och årsredovisningar.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige 11 februari 2021

Långsiktigt program Tåg i Bergslagen 2019-2030

Uppdragsavtal TiB-Region Örebro län

Skickas till:

Tåg i Bergslagen AB



Särskilt Yttrande till Regionstyrelsens möte 26/1 2021, ang punkt 11 fordon till TiB
Region Örebro Län

Bristande plan för framtida möjligheter på snabbare bana

Det är mycket bra att de fyra regionerna nu tagit fram ett gemensamt planeringsunderlag för framtidens tågtrafik och vilka krav som det ställer på fordonsanskaffning. I Ett avseende känns dock planen passiv i förhållande till de nya attraktiva möjligheter som skapas med bättre förbindelser Hallsberg-Mjölby. Det är en sträcka som successivt förbättras och kommer år 2028/29 ha moderna dubbelspår hela vägen med ny in och utfart som sänker restiden med 20 minuter på sträckan Hallsberg - Mjölby. På den sträckan ligger också Motala som med drygt 40.000 invånare då kan inkluderas i vår södra regions arbetsmarknad och vice versa. Ännu viktigare är kanske att tågets konkurenskraft växer i alla förbindelser söderut och sydost där tex Linköping idag upplevs som väldigt segt att resa till med tåg. Men också i förlängningen Jönköping, Malmö-Köpenhamn där restiden också kortas.

Redan år 2025 blir dubbelspåret färdigställt på större delen av banan vilket kraftigt höjer maxhastigheten och tar bort behovet av att stå stilla för tågmöten men precis då det sker, föreslås att trafiken reduceras från 8 dubbelturer per vardag till 5 dubbelturer. Att reducera utbudet precis när robustheten och hastigheten ökar ser illa ut. Kopplingen till södra Sverige och inte minst Östergötland har varit försummad men kan nu förbättras avsevärt. Det är bra för både besöksnäring, forskning/utbildning och kompetensförsörjning åt båda hållen.

Dessutom har införandet av den gränsöverskridande pendlarbiljetten Movingo skapat bättre förutsättningar för pendling mellan vår region och Östergötland.

En annan punkt som saknas i underlagets kapitel 11, sid 22 är Hallsberg som strategisk bytespunkt. Här korsar Västra stambanan med Sthlm och Göteborg som ändpunkter godsstråket genom Bergslagen som binder ihop nord och syd. Men också bytesmöjlighet för resande till och från Värmland/Norge.

Dagens beslut handlar specifikt om borgen för tågfordon och där har MP inget annat yrkande men den långsiktiga planen behöver utvecklas. Därför uppmanar miljöpartiet styrelsen för Tåg i Bergslagen och vår egen kollektivtrafikmyndighet att planera för att bättre ta tillvara den bättre framtida bandelen Hallsberg - Mjölby i samverkan med Östergötland. Dessutom bör Hallsbergs strategiska läge som bytespunkt tas med i planeringen.

För Miljöpartiet de Gröna

Mats Gunnarsson

Avtal A

Avtal om anskaffning och finansiering av spårfordon, högvärdeskomponenter samt strategisk utrustning för nya fordon till Tåg i Bergslagen.

Parter:

- (1) Region Örebro län, organisationsnummer 232100-0164 („**Avropande Aktieägare**”) och („**Borgensman**”)

- (2) AB Transitio, org.nr. 556033-1984 („**Vagnbolaget**”)

Förutsättning

Avropande Aktieägare önskar hyra spårfordon, högvärdeskomponenter och strategisk utrustning (nedan gemensamt benämnda „**Avropade Spårfordon**”). Genom detta avtal uppdrar Avropande Aktieägare åt Vagnbolaget att utnyttja fordonsoption i befintligt avropsavtal med Stadler Bussnang AG i syfte att köpa Avropade Spårfordon för att hyra ut dem till Avropande Aktieägare, samt att upphandla extern finansiering av Avropade Spårfordon.

Den aktieägare som i detta projekt uppdrar åt Vagnbolaget att anskaffa och finansiera Avropade Spårfordon benämns nedan „**Avropande Aktieägare**”.

I syfte att uppdra åt Vagnbolaget att genomföra anskaffning av Avropade Spårfordon ingår den Avropande Aktieägaren och Vagnbolaget detta avtal. Anskaffning ska ske genom utnyttjande av fordonsoption i det avropsavtal som tecknats av Vagnbolaget med Stadler Bussnang AG i maj 2016 *samt enligt kravspecifikation framtagen inför tidigare genomfört avrop av fordon till MÅLAB*.

Vagnbolaget utgör avtalspart med fordonsleverantör och är ansvarig för anskaffningsprojektet.

För anskaffning av Avropade Spårfordon ska en styrgrupp bildas av Vagnbolaget och representant från Avropande Aktieägare där projektets framdrift löpande redovisas. Den Avropande Aktieägaren delegerar härigenom till styrgruppen befogenhet att för Den Avropande Aktieägarens räkning fatta beslut i styrgruppen. Den Avropande Aktieägaren ska delta i styrgruppens arbete.

För upphandling av extern finansiering av Avropade Spårfordon ska en referensgrupp bildas av Vagnbolaget och den Avropande Aktieägarens ekonomi-/finanschef där finansieringsprojektets framdrift löpande redovisas.

Villkor

Ett avtal mellan aktieägarna i Vagnbolaget ingicks den 11 oktober 2012 („**Aktieägaravtalet**”). Syftet med Aktieägaravtalet är, bland annat, att reglera frågor rörande aktieägarnas ägande av aktier i Vagnbolaget och utnyttjandet av Vagnbolagets resurser. Avropande Aktieägare bekräftar nedanstående punkter:

- A.** Avropande Aktieägare är aktieägare i Vagnbolaget och kan därmed avropa/anskaffa Avropade Spårfordon, det vill säga spårfordon, högvärdeskomponenter och strategisk

utrustning, på det sätt som anges i Aktieägaravtalet punkt 8.1 med innebörden att Avropande Aktieägaren tar det fulla ekonomiska ansvaret för Avropade Spårfordon, däribland ansvaret för hyresgaranti och restvärdesrisken.

- B.** Avropade Spårfordon ställs till Avropande Aktieägares förfogande genom ett hyresavtal med Vagnbolaget och i enlighet med villkoren i Aktieägaravtalet, däribland punkt 5.2 i Aktieägaravtalet. Genom hyresavtalet överförs alla förmåner och risker som är förknippade med ägandet av Avropade Spårfordon till Avropande Aktieägaren. Avropande Aktieägare kan därefter vidareuthyra Avropade Spårfordon i enlighet med villkoren i Aktieägaravtalet, däribland punkt 9 i Aktieägaravtalet.
- C.** Avropande Aktieägare är skyldig att ställa fullgod säkerhet, i första hand i form av proprieborgen, eller lämna villkorat aktieägartillskott som motsvarar Vagnbolagets totala kostnads- och förlustexponering avseende Avropade Spårfordon. För det fall Avropande Aktieägare är ett aktiebolag skall sådan säkerhet ställas av kommun, kommunalförbund eller landsting som äger aktiebolaget. För det fall Avropande Aktieägare är ett kommunalförbund eller ett regionförbund skall kommun och landsting som är medlemmar i förbundet ställa säkerhet enligt ovan om Vagnbolaget eller vald finansiär så kräver.
- D.** Om flera Avropande Aktieägare gemensamt avropar Avropade Spårfordon genom Vagnbolaget skall dessa Avropande Aktieägare, enligt punkt 8.2 i Aktieägaravtalet, ställa gemensam solidarisk säkerhet för Vagnbolagets totala kostnads- och förlustexponering avseende de Avropade Spårfordonen eller lämna villkorat aktieägartillskott som motsvarar Vagnbolagets totala kostnads- och förlustexponering avseende de Avropade Spårfordonen.
- E.** Den Avropande Aktieägare för vars räkning Vagnbolaget har avropat Avropade Spårfordon skall ersätta Vagnbolaget för samtliga kostnader vid införskaffandet av Avropade Spårfordon i enlighet med punkt 8.3 i Aktieägaravtalet. Vad avser Vagnbolagets upparbetade projektkostnader ska dessa regleras årsvis efter modell som särskilt överenskommes eller, vid avsaknad av sådan överenskommelse, vid anfordran.

För det fall händelse inträffar som medför att Vagnbolaget inte kan eller lämpligen inte bör avropa/anskaffa Avropade Spårfordon åtar sig Avropande Aktieägare att hålla Vagnbolaget skadeslöst. Vagnbolaget skall i en sådan situation inte ha något ansvar gentemot Avropande Aktieägare för eventuell skada.

Avropsuppdrag och bekräftelse om borgensåtagande

Avropande Aktieägare ger härmed Vagnbolaget ett bindande uppdrag att enligt ovan utnyttja fordonsoption i avropsavtal tecknat med Stadler Bussnang AG i syfte att anskaffa *1,75 stycken* spårfordon (inklusive reservfordon) av typen elmotorvagn *ER1*, samt erforderliga högvärdeskomponenter och strategisk utrustning.

Därutöver ger Avropande Aktieägare Vagnbolaget ett uppdrag att upphandla extern finansiering avseende spårfordon upp till en ram om totalt *202 MSEK* för *1,75 stycken* spårfordon av typen elmotorvagnar *ER1*, samt högvärdeskomponenter och strategisk utrustning upp till en ram om totalt *4,5 MSEK* för *1,75 stycken* spårfordon.

Borgensman förbinder sig att teckna borgensförbindelser eller motsvarande säkerhet för ovanstående finansiering.

Villkor för Vagnbolagets skyldighet att genomföra och slutföra fordonsoptionsavropet och upphandla finansiering av Avropade Spårfordon enligt detta avtal är att den Avropande Aktieägaren, till Vagnbolaget, överlämnar följande dokumentation:

- Kopia av handlingar som visar att erforderliga beslut att uppdra åt Vagnbolaget att anskaffa spårfordon, högvärdeskomponenter, strategisk utrustning samt finansiering, samt att ingå detta avtal, fattats i vederbörlig ordning.
- Kopia av handlingar som visar att erforderliga beslut att teckna borgen fattats i vederbörlig ordning.
- Borgensförbindels(er) vederbörligen undertecknade av Borgensmannen. **Blankett härför tillhandahålls av Vagnbolaget**
- Kopia av handlingar utvisande att borgensförbindelser undertecknats av behörig(a) person(er).
- Kopior eller i förkommande fall original av övriga handlingar som Vagnbolaget kräver eller anser vara behövliga.
- Kompletterande handlingar om vald finansiär så kräver.

Vagnbolaget är enbart skyldigt att genomföra och slutföra fordonsoptionsavropet enligt detta avtal om Avropande Aktieägaren undertecknat detta avtal och avtalet trätt i kraft genom att Avropande Aktieägaren överlämnat erforderlig dokumentation till Vagnbolaget.

.....[Ort] 2021 - -

Avropande Aktieägare och Borgensman

.....

.....

Namnförtydligande

Transitio bekräftar härmed bundenhet enligt ovan.

Stockholm 2021 - -

AB Transitio

.....

.....

Namnförtydligande

Långsiktigt program



TÅG I BERGSLAGEN

MED FOKUS PÅ FORDONSBEHOV



1	Sammanfattning	2
2	Inledning.....	2
3	Dokumentets syfte och bakgrund.....	3
4	Mål och prioriteringar	3
5	Avgränsningar	4
6	Nulägesbeskrivning 2019.....	4
7	Plan 2022	10
8	Plan 2026	14
9	Plan 2030	18
10	Process för beställning av fordon.....	21
11	Prioriterade pendlingsstråk och strategiska bytestpunkter.....	22
12	Potentiella stråk.....	25
13	Kommersiella sträckor inom Tåg i Bergslagen.....	26
14	Synergier med närliggande trafiksystem.....	27
15	Beslut om allmän trafikplikt	28
16	Avtal med Trafikverket	29

1 Sammanfattning

Tågtrafik är en viktig förutsättning för den regionala utvecklingen och kräver en långsiktig planering. Tåg i Bergslagens ägare har därför enats om detta Program för att kunna förverkliga sina långsiktiga ambitioner och planer.

För att uppfylla de målsättningar som ägardirektivet ger uttryck för och för att skapa en resurseffektiv trafik behövs omprioriteringar och förstärkningar av trafiken. Utbudet Mora – Borlänge och Fagersta – Västerås förstärks. Den genomgående trafiken längs Godsstråket och trafiken till och från Mjölby minskas. Förändringarna beskrivs närmare i kapitel 6 – 9.

Fordonsflottan behöver utökas, förbättras och till viss del förnyas, för att möjliggöra ett utökat utbud och ett mer robust trafiksystem. Det är en målsättning att den trafik som bedrivs i Tåg i Bergslagens regi utförs med egna, ordinarie fordonsresurser.

Totalt sett krävs sju nya fordon fram till 2030. Det förutsätter att respektive ägare fattar nödvändiga beslut om finansiering och borgensåtaganden. Det förutsätter också att Trafikverket genomför och slutför nödvändiga åtgärder i infrastrukturen enligt tidplan.

Beräkningar av kostnadsutvecklingen i kapitel 7 – 9 bygger på antaganden i kapitel 6.4 och att alla åtgärder i Programmet genomförs. Den ekonomiska utvecklingen ska inte ses som ett faktiskt utfall, utan som en långsiktig indikation utifrån kända data vid Programmets upprättande.

2 Inledning

Kollektivtrafik i allmänhet och tågtrafik i synnerhet är en viktig förutsättning för regional utveckling. Genom snabba förbindelser minskar de tidsmässiga avstånden mellan orter. Tillgänglighet till större och mer varierade arbets- och studiemarknader skapas och förbättras. Det finns ett positivt samband mellan tillgången till högutbildad arbetskraft och ett breddat näringsliv vilket gör det lättare att matcha tillgång och efterfrågan av arbetskraft. Tåget kan genom sina produktfördelar, som möjliggör att många kan använda restiden till arbete eller avkoppling, förkorta det upplevda tidsavståndet ytterligare.

Det finns ett flertal olika aspekter att ta hänsyn till för att bedöma resandebehov med tågtrafik i framtiden. Befolkningsutveckling, arbetsplatsstrukturer och förändringar i pendlingslängd är till stor del grunden för att bedöma morgondagens behov.

I all kollektivtrafik är belägningsgraden ojämn över dygnets timmar och på olika sträckor, Tåg i Bergslagen är inget undantag. Den största potentialen finns där resandet redan är högt och det kräver förstärkta eller omprioriterade resurser. För att knuffa beteendeförändringen i rätt riktning behöver alla intressenter arbeta aktivt med att lyfta tågets produktfördelar och förutsättningar.

3 Dokumentets syfte och bakgrund och framtida revideringar

För att möjliggöra en långsiktig utveckling av trafiksystemet och bolaget Tåg i Bergslagen har dess fyra ägare, Region Örebro Län, Region Dalarna, Region Gävleborg samt Region Västmanland tagit fram detta dokument "Långsiktigt program för Tåg i Bergslagen 2019 – 2030", nedan kallat "Programmet". Syftet är att ägarna gemensamt ställer sig bakom den utveckling och de åtaganden som beskrivs nedan.

Programmet utgör en fördjupning av respektive ägares eget regionala trafikförsörjningsprogram. I likhet med ett regionalt trafikförsörjningsprogram ska Programmet ses över en gång per mandatperiod och vid behov revideras. För att kunna samordna revideringar av Programmet med förändringar av ägarnas regionala trafikförsörjningsprogram samt kommande upphandling, förordas tidpunkter för fastställda revideringar till år 2024 samt 2028

Det är en målsättning att den trafik som bedrivs i Tåg i Bergslagens regi utförs med egna, ordinarie fordonsresurser. Vid förändringar av ambitioner och utbud, måste hänsyn tas till möjligheterna att förändra fordonsflottans storlek och sammansättning, ur ett tidsmässigt perspektiv. Det förutsätter en god framförhållning från ägarna.

Programmet tar sikte på fyra olika tidpunkter, 2019, som utgör nuläget samt planerade förändringar till årtalen 2022, 2026 och 2030. För att uppnå mål och ambitioner med programmet kan några större åtgärder identifieras. Dessa beskrivs översiktligt för respektive tidpunkt och när de bör vara genomförda. Ansvar för åtgärderna varierar, men är lika fullt förutsättningar för att lyckas.

4 Mål och prioriteringar

I Tåg i Bergslagen ABs ägardirektiv återfinns följande mål.

Övergripande mål

1. Medborgarnas tillgänglighet till arbetsmarknad, studier och vardagliga fritidsaktiviteter ska öka.
2. Bolaget ska bidra till att öka det kollektiva resandet
3. Bolagets trafik ska upplevas som trygg för alla
4. Bolaget ska öka sin positiva påverkan på klimat och miljö

Strategiska mål

1. Tågtrafiken ska nå fler människor och koncentreras därför till starka stråk
2. Samarbete om trafikering ska eftersträvas med närliggande kollektivtrafiksystem
3. Tågtrafiksystemet ska vara tillgängligt för personer med funktionsvariationer

Programmet tar i första hand fasta på de två första övergripande målen och det första strategiska målet, då de har störst relevans för trafikutbudet och fordonsbehovet. I kapitel 7 – 9 beskrivs prioriteringar för en resurseffektiv trafik i syfte att uppnå målen.

5 Avgränsningar

Programmet innefattar inte behov och förutsättningar för depåanläggningar och servicehallar.

6 Nulägesbeskrivning 2019

6.1 Banornas namn och sträckningar

Trafiksystemet inom Tåg i Bergslagen beskrivs i kommande kapitel. I beskrivningarna förkommer namn på banorna. Nedan beskrivs därför banornas namn och sträckningar.

6.1.1 Bergslagsbanan

Bergslagsbanan sträcker sig från Gävle till Frövi, via Falun, Borlänge och Ludvika. I Storvik (väster om Gävle) och i Frövi (norr om Örebro) ansluter Bergslagsbanan till Godsstråket genom Bergslagen.

6.1.2 Godsstråket genom Bergslagen

Godsstråket genom Bergslagen, nedan kallat Godsstråket, sträcker sig från Storvik till Mjölby via Avesta/Krylbo, Fagersta, Örebro, Hallsberg och Motala.

6.1.3 Dalabanan och Siljansbanan

Dalabanan sträcker sig från Mora till Uppsala, via Avesta/Krylbo och Sala. Bandelen mellan Mora och Borlänge benämns också som Siljansbanan.

6.1.4 Bergslagspendeln

Bergslagspendeln sträcker sig från Ludvika till Västerås via Fagersta och Hallstahammar.

6.2 Trafikutbud



Figuren beskriver trafikutbudet i trafiksystemet. Färgmarkeringen visar vilken utbudsnivå som sträckorna har enligt förklaringen. En streckad linje innebär att utbudsnivån uppnås tillsammans med utbudet av kommersiell trafik. Med högtrafik avses morgon och kväll på vardagar, medan bastrafik avser övrig tid på vardagar. För åren 2022, 2026 och 2030 återfinns motsvarande kartor där målbilden för trafiksystemets utbud beskrivs på samma sätt.

6.2.1 Antal dubbelturer per delsträcka, vardagar

Linje	Delsträcka	T19 höst
50	Morastrand-Borlänge	7
53	Gävle-Borlänge	16,5
53	Borlänge-Ludvika	18
53/54	Örebro-Hallsberg	24
53	Hallsberg-Mjölby	8
54	Gävle-Avesta Krylbo	6
54	Avesta Krylbo-Fagersta	6
54	Fagersta-Skinnskatteberg	6
54	Skinnskatteberg-Örebro	5
55	Ludvika-Fagersta	9
55	Fagersta-Surahammar	18
55	Surahammar-Västerås	18

Tabellen ovan beskriver antalet dubbelturer vardagar för olika delsträckor för hösten T19. För åren 2022, 2026 och 2030 återfinns motsvarande tabeller, där utbudet beskrivs utifrån tänkta principitidtabeller.

6.3 Fordon

Tåg i Bergslagen förfogar 2019 över totalt 28 egna fordon.



23 stycken X50 (2-vagnars, även kallad Regina).



5 stycken X14 (2-vagnars)

24 fordon är tursatta och fyra fordon utgör reservkapacitet, det ger en *tursättningsgrad* på cirka 86 procent (24 tursatta fordon dividerat med 28 tillgängliga fordon).

6.3.1 Reservkapacitet (reservfordon)

En tillräcklig reservkapacitet, alltså antalet reservfordon, är en förutsättning för att ett trafiksystem ska vara robust. Reservkapacitet behövs dels för planerat förebyggande underhåll (service) och dels för avhjälpande underhåll (reparationer). Förutsättningarna varierar över året. På vintern innebär snö och isbildning på fordonen att både det förebyggande och det avhjälpande underhållet kan ta längre tid och därmed ta mer fordonsresurser i anspråk.

Sett över tid har Tåg i Bergslagen oftast haft minst ett fordon ur drift på grund av yttre påverkan, genom till exempel älgkrockar, trafikolyckor med vägfordon vid plankorsningar eller trasig infrastruktur. X14 och X50 fordonen behöver mer underhåll i takt med att fordonen åldras. När ett eller flera fordon måste tas ur trafik och kräver avhjälpande underhåll försämras också förutsättningarna för att kunna utföra förebyggande underhåll på övriga fordon. Detta faktum förstärks av att trafiksystemet sträcker sig över ett relativt stort geografiskt område.

Förutsättningarna för underhåll kan förbättras genom förbättrade förhållanden avseende underhållsdepå, reservdelshållning och planering. Givet rådande förhållanden är det önskvärt att tursättningsgraden är cirka 80 procent.

6.3.2 Upprustning, underhåll och systemförbättringar

X50 har en beräknad ekonomisk livslängd på cirka 30 år och de närmar sig nu 20 år. Därför genomförs en större upprustning av hela X50-flottan, den påbörjas 2020. Tåg i Bergslagens X50-fordon upprustas enligt tidplan 2021 – 2022. Tåg i Bergslagen har beställt ytterligare förbättringar i samband med den planerade upprustningen:

- Renovering av passagerarstolar – förbättrad komfort
- Dubbla strömavtagare – förbättrad driftsäkerhet
- Elektrisk handtork – förbättrad driftsäkerhet
- Förbättrad strålkastarbelysning, LED – ökad livslängd ger minskat underhållsbehov
- Förbättrad innerbelysning, LED – ökad livslängd ger minskat underhållsbehov

Vissa kritiska delsystem kan komma att behöva bytas helt då de inte längre kan underhållas i brist på reservdelar, exempelvis tryckluftssystemet. Anpassning till ett nytt signalsystem (ERTMS) behöver göras för att alla fordon ska kunna trafikera hela trafikområdet.

Ovanstående åtgärder beräknas innebära en ökad hyreskostnad på cirka 750 tkr/fordon/år under 10 år.

Förutom ovanstående planerade underhållsåtgärder finns också en upparbetad underhållsskuld som behöver regleras.

Någon plan för hur dessa åtgärder ska genomföras och vilken eventuell påverkan det kan få ur ett trafikperspektiv föreligger inte vid Programmets upprättande och tas därför inte i vidare beaktande i Programmet.

Förutom ovanstående åtgärder finns ytterligare förslag på åtgärder för att förbättra fordonens tillförlitlighet och robusthet. Sådana förbättringsåtgärder kan innebära kostnadsökningar, troligen i form av hyreskostnader. En konsekvens av förbättrad tillförlitlighet och robusthet bör vara att behovet av avhjälpande underhåll minskas, vilket bör avspeglas i minskade kostnader för underhåll och ersättningstrafik. För att fatta beslut om finansiering av vilka förbättringsåtgärder som ska genomföras tar Tåg i Bergslagens tjänsteorganisation fram kostnadsförslag som sedan tas upp för budgetbeslut av respektive ägare.

6.4 Ekonomi och produktion

Ägarna finansierar underskottet för Tåg i Bergslagens verksamhet. Underskottet fördelas årsvis till 50 procent på antal beräknade kilometer inom respektive län samt till 50 procent på antalet stopp vid stationer för resandeutbyte i respektive län. Från och med 2020 inkluderar beräkningsgrunden också dimensionerande fordon. Fördelningsmodellen återfinns som bilaga 1 till aktieägaravtalet.

För resor gjorda med ägarnas periodbiljetter ersätter respektive ägare Tåg i Bergslagen med ett fast belopp per resa, baserat på avtalet med

trafikoperatören. Ersättningen vidarebefordras till trafikoperatören. Om någon ägare väljer att exempelvis minska eller ta bort parallell busstrafik innebär det en besparing. Men resenärer med periodbiljetter som flyttar från buss till tåg innebär samtidigt en ökad kostnad i form av periodbiljettsersättning i avtalsformer som bygger på resandeincitament eller tjänstekoncession.

Delar av Tåg i Bergslagens trafik finansieras genom bidrag från Trafikverket. Bidraget är avtalat fram till 2021 och beskrivs närmare i kapitel 16.

Den beräknade produktionen för T19 uppgick till cirka 6,2 miljoner turkilometer och cirka 390 000 stopp vid stationer.

Nedan beskrivs Tåg i Bergslagens budget och beräknad produktion 2019 för respektive ägare:

	Kilometer	Stopp	Ersättning	Periodbiljetter
Dalarna	2 100 000	130 000	48 mnkr	10 mnkr
Gävleborg	800 000	40 000	17 mnkr	7 mnkr
Västmanland	1 100 000	100 000	32 mnkr	8 mnkr
Örebro	1 500 000	120 000	41 mnkr	24 mnkr
Trafikverket*	600 000		24 mnkr	
Stockholm**	100 000			

**Mjölby*

***Tillköp av Dalarna*

I kapitel 7 – 9 redovisas kostnadsutvecklingen med anledning av de planerade åtgärderna. Kostnaderna baseras på kända förutsättningar och prisnivå 2019 och ska ses som en långsiktig indikation av de ekonomiska förutsättningarna, inte ett faktiskt utfall. För att beräkna förändringar av produktionskostnader används ett förändringspris på 25 kr/km. För tillkommande och utbytta fordon används en hyreskostnad på 6,5 mnkr/år, vilket baseras på en förväntad hyreskostnad för ER2 (se kapitel 10.1).

7 Plan 2022

7.1 Trafikutbud



7.1.1 Antal dubbelturer per delsträcka, vardagar

Linje	Delsträcka	T19 höst	T22
50	Morastrand-Borlänge	7	12
53	Gävle-Borlänge	16,5	16,5
53	Borlänge-Ludvika	18	18
53/54	Örebro-Hallsberg	24	24
53	Hallsberg-Mjölby	8	8
54	Gävle-Avesta Krylbo	6	5
54	Avesta Krylbo-Fagersta	6	5
54	Fagersta-Skinnskatteberg	6	5
54	Skinnskatteberg-Örebro	5	4
55	Ludvika-Fagersta	9	9
55	Fagersta-Surahammar	18	18
55	Surahammar-Västerås	18	18

7.2 Förändringar T19 – T22

För att klara planerade utökningar av trafik, föreslås nedanstående åtgärder.

7.2.1 Dalabanan

Under T22 utökas utbudet på sträckan Borlänge – Mora (Siljansbanan) från sju till tolv dubbelturer måndag – fredag. Tillsammans med SJs kommersiella utbud uppnås timmestrafik under större delen av trafikdygnet.

Utökningen kräver två tursatta fordon.

7.2.2 Godsstråket

En dubbeltur Gävle – Örebro – Gävle tas bort i T21 och frigör ett tursatt fordon.

Översyn av utbudet på sträckan Örebro – Hallsberg genomförs T22.

Synkronisering med SJs utökade regionaltågstrafik till Göteborg. I samband med SJs utökning tas tre dubbelturer Hallsberg – Laxå bort.

7.2.3 Bergslagsbanan

Två morgonturer på sträckan Borlänge – Gävle tidigareläggs.

7.3 Fordon

Utbudsförändringarna enligt kapitel 7.2 innebär 25 tursatta fordon. Ett tursatt fordon kommer att permanent tillhandahållas av SJ och inkluderas inte i beräkningen av tursättningsgrad. Ytterligare två fordon hyrs in från SJ under T22. Sammanlagt innebär det en tursättningsgrad på 80 % (24 tursatta dividerat med 28 befintliga plus 2 tillkommande).

- Från och med T22 utökas trafiken Borlänge – Mora, vilket kräver två tursatta fordon. Under T22 krävs en tillfällig lösning av fordonsresurser, exempelvis tåg av modell X12.
- Sträckan Borlänge – Sala – (Stockholm) kräver ett tursatt fordon på kvällen. Från T20 och tills vidare hyrs ett fordon in från SJ.
- Den planerade upprustningen av X50 samt anpassningen till nytt signalsystem (ERTMS) och tryckluftssystem beräknas vara klar.
- X14 avvecklas 2023 varför arbetet med att ersätta dessa är klart.

7.4 Ekonomi och produktion

Från och med T21 förändras den ekonomiska fördelningsmodellen mellan ägarna. Antalet dimensionerande fordon morgon och kväll läggs till som parameter. Syftet är att göra fördelningen mer rättvisande och ge ägarna en större möjlighet att påverka sina egna kostnader kopplat till utbudet i respektive län.

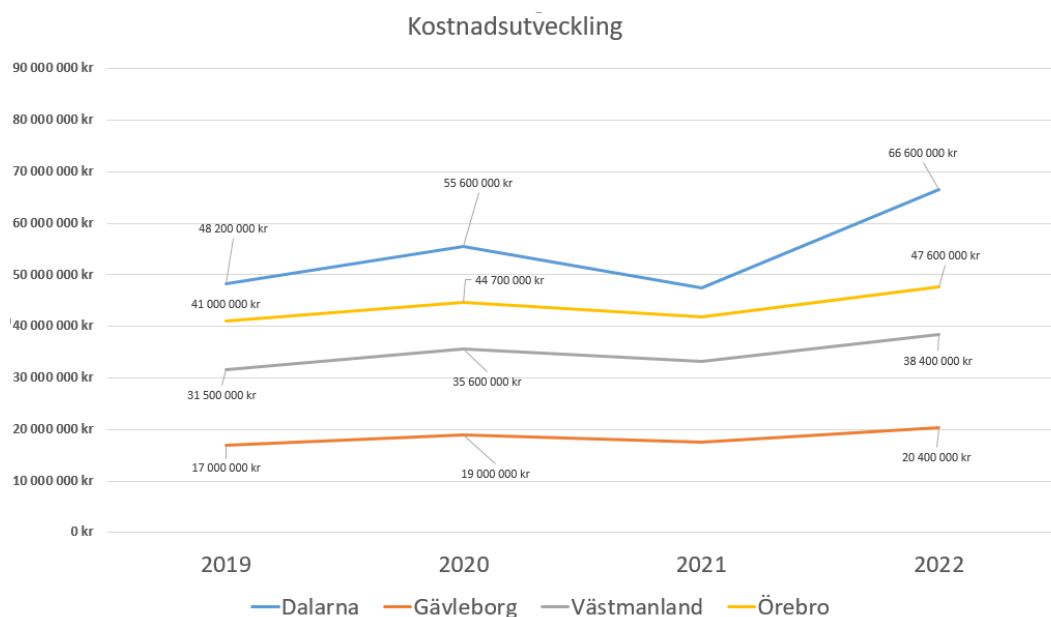
Bolaget Transitio, som äger och förvaltar Tåg i Bergslagens fordon, har aviserat en ökad hyreskostnad från år 2020 beroende på förändrade finansieringsförhållanden och avsättningar för tungt underhåll.

Hyreskostnaden för X50 beräknas under perioden 2020 – 2022 successivt öka med cirka 26 mnkr/år (cirka 1 125 tkr/år/fordon) med anledning av finansiering, tungt underhåll samt de åtgärder som beskrivs i kapitel 6.3.2 (upprustning, signalsystem, tryckluftssystem).

Under T22 hyrs två tågfordon av modell X12 in från SJ, för den utökade trafiken Borlänge – Mora, till en uppskattad kostnad av 4 mnkr/år.

Den sammanlagda kilometerproduktionen ökar med cirka tre procent. Region Dalarnas kilometerproduktion ökar med cirka 16 procent medan övriga regioner minskar sin produktion något. Sammanlagt ökar kostnaden för kilometerproduktionen med cirka fem mnkr till 2022.

Den totala kostnadsökningen 2019 – 2022 blir alltså cirka 35 mnkr. Enligt fördelningsmodellen ökar ägarnas kostnader enligt nedan:



Avtalet med Trafikverket löper ut 2021. Hur ett eventuellt nytt avtal kan komma att se ut kan inte förutses. I Programmet antas oförändrade förutsättningar.

De fem X14-fordonen är avskrivna 2022. Om de behålls ytterligare tid halveras hyran från 2023 till uppskattnings 900 tkr/år/fordon. I ett sådant scenario kommer X14 att behöva omfattande åtgärder för förbättrad driftsäkerhet, ERTMS etcetera, vilket inte beaktas vidare i Programmet.

7.5 Infrastruktur

Arbetet med dubbelspår Ramnäs – Brattheden (cirka tre kilometer) har påbörjats och beräknas vara klart till T24.

8 Plan 2026

8.1 Trafikutbud



8.1.1 Antal dubbelturer per delsträcka, vardagar

Linje	Delsträcka	T19 höst	T22	T26
50	Morastrand-Borlänge	7	12	12
53	Gävle-Borlänge	16,5	16,5	17
53	Borlänge-Ludvika	18	18	17
53/54	Örebro-Hallsberg	24	24	21
53	Hallsberg-Mjölby	8	8	5
54	Gävle-Avesta Krylbo	6	5	1
54	Avesta Krylbo-Fagersta	6	5	2
54	Fagersta-Skinnskatteberg	6	5	3
54	Skinnskatteberg-Örebro	5	4	1
55	Ludvika-Fagersta	9	9	8
55	Fagersta-Surahammar	18	18	23
55	Surahammar-Västerås	18	18	23

8.2 Förändringar T22 – T26

8.2.1 Bergslagspendeln

Trafiken på Bergslagspendeln utökas successivt till halvtimmestrafik under högtrafik på morgon och kväll, på sträckan Västerås – Fagersta. Till dess dubbelspåret Ramnäs – Brattheden tas i drift förstärks utbudet med tre dubbelturer per dag, måndag – fredag. Det ger enkelriktad halvtimmestrafik, det vill säga mot Västerås på morgonen och från Västerås på kvällen. När dubbelspåret tas i drift, preliminärt T24, utökas trafikutbudet med ytterligare tre dubbelturer per dag, måndag – fredag, vilket ger dubbelriktad halvtimmestrafik. Två dubbelturer förlängs till och från Skinnskatteberg. För en effektiv fordonsanvändning vänder de flesta turer vid Fagersta C istället för Fagersta N. Utökningen beräknas kräva ett tursatt fordon.

Större planerade företagsetableringar i Dalarna kommer eventuellt att skapa ökad arbetspendling längs för Bergslagspendeln och kräver fortsatt utredning.

8.2.2 Bergslagsbanan

En dubbeltur på sträckan Fagersta – Smedjebacken – Ludvika – Borlänge tas bort T23 och frigör ett tursatt fordon

I T24 delas linje upp i tre delar vilket innebär följande förändringar:

Gävle – Borlänge – Örebro blir ett eget system som i huvudsak vänder i Örebro.

Örebro – Hallsberg blir ett eget system och anpassas till SJs regionalstågstrafik och övriga kringliggande trafiksystem. Antalet dubbelturer som körs av Tåg i Bergslagen minskar uppskattningsvis från 24 till 21 måndag – fredag.

Sträckan Hallsberg – Mjölby minskas från åtta till fem dubbelturer måndag – fredag.

8.2.3 Godsstråket

I T24 genomförs omfattande minskningar av utbudet längs godsstråket. Trafiken minskas från fem dubbelturer (T21) till en dubbeltur på sträckan Gävle – Avesta/Krylbo och två dubbelturer Avesta/Krylbo – Fagersta/Skinnskatteberg. På sträckan Skinnskatteberg – Örebro minskas trafiken från fyra dubbelturer (T21) till en dubbeltur. Utglesningarna, tillsammans med utglesning av trafiken till Mjölby, frigör ett fordon till Bergslagspendeln. Ytterligare ett fordon frigörs dagtid för antingen underhåll i Gävle eller för att trafikera Godsstråket med en dubbeltur.

Lokala resebehov, till följd av utbudsminskningarna kan komma att fyllas av busstrafik av respektive RKM.

8.3 Fordon

Utbydsförändringarna enligt kapitel 8.2 innebär 24 tursatta fordon, inklusive ett tursatt SJ-fordon.

De fem X14 har ersatts av fem nya fordon. De två tillfälliga fordonen för T22 har också ersatts med två nya fordon. Fordonsflottan består nu av 23 stycken X50 och 6 stycken ER2, totalt 29 fordon.

Det tursatta fordonet från SJ hyrs fortsatt in för sträckan Brolänge – Stockholm och inkluderas inte i beräkningen av tursättningsgraden.

Det innebär att tursättningsgraden blir 79 % (23 tursatta dividerat med 29 fordon).

2023 har alla fordon signalsystemet ERTMS.

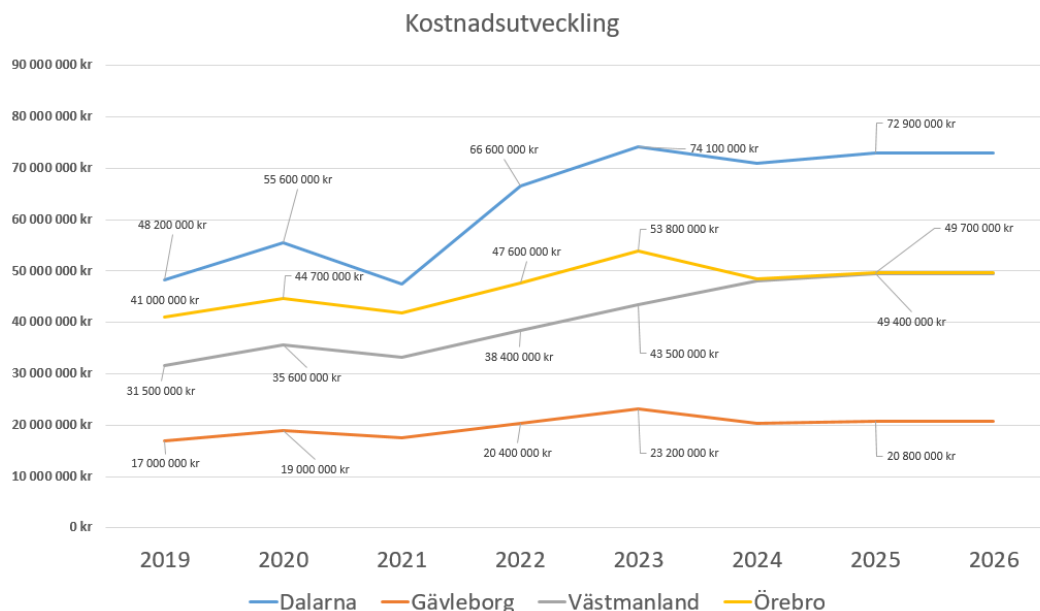
8.4 Ekonomi och produktion

Då de fem X14 och två X12 ersätts med nya ER2 ökar hyreskostnaden med sammanlagt 31 mnkr/år

Region Västmanlands utökning av på Bergslagspendeln T24 innebär en ökad kilometerproduktion på cirka 20 procent. Samtliga regioner minskar utbudet

längs godsstråket varför den sammanlagda kilometerproduktionen minskar med cirka sex procent jämfört med 2022, vilket motsvarar cirka 5 mnkr.

Den totala kostnadsökningen 2023 – 2026 blir alltså cirka 26 mnkr. Enligt fördelningsmodellen utvecklas ägarnas kostnader enligt nedan:



8.5 Infrastruktur

Dubbelspåret Ramnäs – Brattheden beräknas vara färdigställt till 2024 (T24) och möjliggör utökad trafik på Bergslagspendeln. I samband med detta flyttas stationen för resandeutbyte i Ramnäs till dubbelspåret södra del. Vid halvtimmestrafik sker tågmöten på denna station.

När dubbelspåret färdigställts möts tågen vid halvtimmestrafik strax norr om Ramnäs ”nya” station.

Från och med 2023 införs det nya signalsystemet ERTMS stråkvis i trafikområdet, enligt Trafikverkets införandeplan. Ställverket i Ramnäs förbereds för ERTMS.

Arbetet med en ny infart i Gävle för Bergslagsbanan, Ostkustbanan och Norra stambanan har påbörjats. Vid sjukhuset i Gävle kommer en ny station att anläggas, Gävle Västra. Arbetet påbörjas 2025.

8.6 Upphandling

Trafiken i Tåg i Bergslagensystemet har handlats upp på nytt och avtalet träder i kraft i december 2026. Upphandlingen påbörjas cirka tre år innan avtalsstart. Strategiska frågor som behöver redas ut inför upphandling:

- Avtalsform (tjänstekoncession, resandeeincitament eller produktionsavtal)
- Fordonsunderhåll/tillgänglighet
- Depå
- Införande av andra fordonstyper
- Avtalslängd

- Ersättningstrafik (upplägg, framkörningstid)
- Uppföljning och förvaltning av avtalet
- Kunskap/kännedom angående trafiksystemets syfte
- Kännedom om geografiska förutsättningar

9 Plan 2030

9.1 Trafikutbud



9.1.1 Antal dubbelturer per delsträcka, vardagar

Linje	Delsträcka	T19 höst	T22	T26	T30
50	Morastrand-Borlänge	7	12	12	12
53	Gävle-Borlänge	16,5	16,5	17	17
53	Borlänge-Ludvika	18	18	17	17
53/54	Örebro-Hallsberg	24	24	21	21
53	Hallsberg-Mjölby	8	8	5	5
54	Gävle-Avesta Krylbo	6	5	1	1
54	Avesta Krylbo-Fagersta	6	5	2	2
54	Fagersta-Skinnskatteberg	6	5	3	3
54	Skinnskatteberg-Örebro	5	4	1	1
55	Ludvika-Fagersta	9	9	8	8
55	Fagersta-Surahammar	18	18	23	23
55	Surahammar-Västerås	18	18	23	35

9.2 Förändringar T26 – T30

9.2.1 Bergslagspendeln

I T30 utökas trafiken på Bergslagspendeln ytterligare på sträckan Västerås – Surahammar till kvartstrafik under högtrafik på morgon och kväll måndag – fredag, där varannan tur vänder i Surahammar. Utökningen beräknas kräva ett tursatt fordon.

9.2.2 Dalabanan

Visionen för Dalabanan är att ha timmestrafik mellan Borlänge – Sala – Stockholm. Trafiken förutsätts ske med kommersiell trafik. Utredningen planeras vara klar under 2020 för att kunna driftsättas före år 2030.

9.3 Fordon

Trafikutökningen Västerås – Surahammar innebär ytterligare ett tursatt fordon. Totalt tursätts 25 fordon varav ett SJ-fordon. Ytterligare ett fordon anskaffas för den utökade trafiken Västerås – Surahammar. Det innebär en tursättningsgrad på egna fordon på 80 procent (24 tursatta dividerat med 30 fordon).

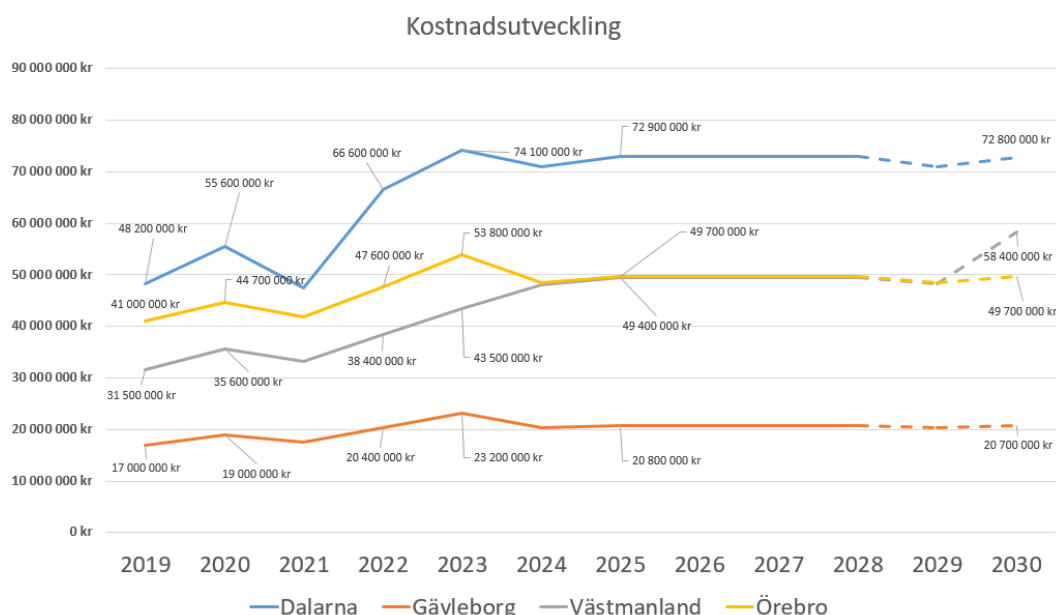
Behovet av fordon för eventuell utökning på Dalabanan är ej inkluderat.

9.4 Ekonomi och produktion

Den utökade trafiken på Bergslagspendeln T30 innebär en ökad kilometerproduktion på cirka 240 000 km per år, vilket innebär en ökad produktionskostnad på 6 mnkr samt ett tillkommande fordon, 7 mnkr. Totalt 12 mnkr.

De 23 X50 börjar bli avskrivna i slutet av 20-talet och hyreskostnaden kan därför komma att sjunka något. Några säkra uppgifter på detta föreligger inte varför utfallet 2028 – 2030 illustreras med streckade linjer.

Den totala kostnadsökningen 2026 – 2030 blir alltså 12 mnkr minus minskad fordonhyra för X50. Enligt fördelningsmodellen utvecklas ägarnas kostnader enligt nedan:



9.5 Infrastruktur

9.5.1 Bergslagspendeln

För att genomföra utbudsökningen Västerås – Surahammar måste bland annat framkomligheten på sträckan Västerås – Kolbäck utredas närmare, främst med avseende på möjligheten att angöra stationen i Dingtuna samt spårkapaciteten i Kolbäck.

9.5.2 Bergslagsbanan

Arbetet med en ny infart i Gävle för Bergslagsbanan, Ostkustbanan och Norra stambanan fortsätter. Den nya stationen Gävle Västra kan eventuellt börja trafikeras av Tåg i Bergslagen.

Arbetet med att utöka kapaciteten vid Gävle Central har påbörjats.

9.5.3 Godsstråket

Dubbelspåret på sträckan Hallsberg – Motala beräknas att stå klart år 2028 – 2029. För Tåg i Bergslagen innebär detta att tågen inte behöver vända i Hallsberg och därför kan uppehållstiden i Hallsberg kortas ner från cirka 10 – 15 minuter till två minuter.

9.5.4 ERTMS

På ett eller flera stråk inom Tåg i Bergslagens trafiksystem kan signalsystemet ERTMS ha införts.

10 Process för beställning av fordon

Fordonsanskaffning är en lång process där det finns flera alternativ. Nedan beskrivs några alternativ översiktligt.

10.1 Ramavtal och option Transitio

Bolaget Transitio har tecknat ramavtal med tre fordonstillverkare; Stadler, Bombardier och CAF. Vid avrop från ramavtal konkurrensutsätts de tre tillverkarna en andra gång. Efter en andra konkurrensutsättning kan möjlighet till tillägsbeställningar (optioner) finnas. Det föreligger en möjlig option efter

Mälardalstrafiks beställning av ER-fordon från tillverkaren Stadler. Modellen finns i två utföranden ER1 (4-vagnar) och ER2 (3-vagnar). Stadler utlovar en leveranstid på 20 månader från beställning. Detta är den absolut snabbaste lösningen för fordonsleverans. Nackdelen är att även ER2 är överdimensionerade med avseende på resandeunderlaget.

Att göra ett nytt avrop från Transitios ramavtal kan ta 6 – 12 månader. Om resultat blir en fordonstyp som inte tidigare använts i Sverige tar det ytterligare minst ett år att få fordonet godkänt av Transportstyrelsen.



En fingerad bild av tågmodell ER2

10.2 Option Västtrafik

Västtrafik har gjort ett eget avrop från Transitios ramavtal. Resultatet blev en ny tågmodell från Bombardier, ZEFIRO Express. Västtrafik har beställt 45 av möjliga 100 fordon. Det finns alltså en option på ytterligare 55 fordon. Det finns troligen en möjlighet för Tåg i Bergslagen att beställa enligt denna option. Detta

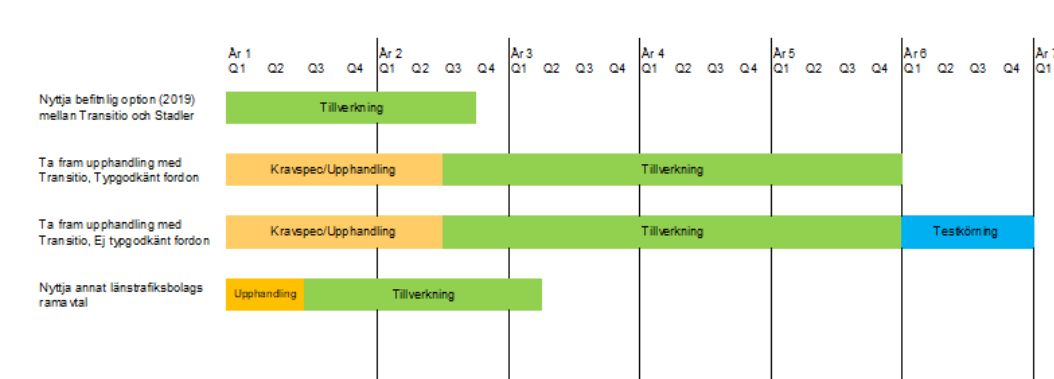


Tåg av modellen ZEFIRO Express

alternativ innebär en, för Tåg i Bergslagen, ny avtalsform som inkluderar underhållet av fordonen. För att få klarhet om vad Tåg i Bergslagen har för

fördelar av denna option krävs att styrelsen/ägarna skriver en formell intresseanmälan.

10.3 Alternativa tidsplaner för fordonskaffning



Schematisk bild över ledtider för nyanskaffning

Hela Europa har behov av fordon och tillverkarna prioriterar efter beställningsdatum, modeller och kvantitet. Därav kan leveranstiderna variera kraftigt.

11 Prioriterade pendlingsstråk och strategiska bytespunkter

11.1 Kapacitet och prestanda

Fordon som anskaffas inom ramen för Programmet behöver uppfylla minst samma krav på kapacitet (cirka 170 sittplatser) och hastighet (STH 180 km/h) som befintliga X50.

11.2 Stråk

Snabba förbindelser med tåg skapar goda förutsättningar för utökade arbets- och studiemarknader. Antalet resor sjunker i relation till avståndet. De korta resorna är alltså normalt fler än de långa.

De stråk som fyller störst betydelse för de övergripande målen beskrivs nedan.

11.2.1 Gävle – Falun/Borlänge

I stråket Gävle – Sandviken – Hofors – Falun – Borlänge bor cirka 190 000 personer i stationsorterna. Restiden längs hela sträckan är ungefär 1,5 timme och är därför ett rimligt pendlingsavstånd för arbete och studier. Totalt arbetspendlar cirka 8 000 personer i vardera riktningen längs sträckan. Merparten sker på de korta sträckorna mellan Falun – Borlänge och Gävle – Sandviken. Ungefär 500 personer arbetspendlar mellan Dalarna och Gävleborg i vardera riktningen.

11.2.2 Mora – Borlänge

Borlänge är Dalarnas största lokala arbetsmarknadsort. Restiden med tåg från Mora är cirka 75 minuter. Direktbuss går endast från Rättvik till Borlänge då restidskvoten från Mora till Borlänge blir alldeles för hög jämfört med bil och tåg.

Det är drygt 1 500 personer som arbetspendlar från Mora och neråt mot Borlänge. Cirka 500 Borlängebor arbetspendlar norrut.

Högskolan Dalarna, det fria gymnasievalet samt att Gagnefs kommun saknar gymnasieskola leder till att det stråket också ska tillgodose studiependling.

Stråket Mora och Borlänge är ett etablerat pendlingsstråk och har en stor potential att utökas.

11.2.3 Västerås – Fagersta

Sträckan Västerås – Fagersta är ett av de viktigaste stråken inom region Västmanland. Resandeutvecklingen är god särskilt på delsträckan Västerås – Hallstahammar – Surahammar. Tågtrafiken förstärks med parallell busstrafik på grund av kapacitetsbrist och för att möta efterfrågan. Stråket har en stor utvecklingspotential.

11.2.4 Hallsberg – Örebro – Lindesberg

Inom Örebro län reser flest resenärer på sträckan Hallsberg – Kumla – Örebro – Frövi – Lindesberg I stråket bor cirka 160 000 personer i stationsorterna. Hela stråket har en restid på cirka 60 minuter, där restiden till och från Örebro är mindre än 30 minuter från övriga orter.

Den största arbetspendlingen sker till och från Örebro. Från Kumla till Örebro pendlar 4 000 personer och cirka 1 900 i motsatt riktning. Från Hallsberg pendlar cirka 2 000 personer till Örebro och cirka 1 600 i motsatt riktning. Från Lindesbergs kommun pendlar cirka 1 500 personer in till Örebro och cirka 1 200 i motsatt riktning. Totalt pendlar 14 300 personer längs sträckan.

11.3 Bytespunkter

Tåg i Bergslagens trafiksystem har flera strategiska bytespunkter som tillsammans bidrar till ökat kollektivtrafikresande, både regionalt och nationellt. Nedan beskrivs de viktigaste bytespunkterna för byte mellan tåg och deras funktioner.

11.3.1 Gävle

I Gävle sker anslutning med regionaltåg och fjärrtåg på Ostkustbanan (Stockholm – Sundsvall – Umeå) och Norra Stambanan (Bollnäs – Ljusdal).

11.3.2 Borlänge

I Borlänge kan tåg från fyra håll mötas; Mora, Stockholm, Gävle/Falun och Örebro/Ludvika. Om tågmöten sker en gång varje eller varannan timme

möjliggörs byten i alla riktningar. För att det ska vara möjligt att resa från Ludvika mot Dalabanan söderut med kort byte i Borlänge krävs åtgärder i infrastrukturen.

11.3.3 Ludvika

I Ludvika bör man kunna etablera tretågsmöte varannan timme för att möjliggöra byten åt alla tre riktningar; Borlänge/Gävle, Örebro/Mjölby och Fagersta/Västerås. För att detta ska vara möjligt krävs åtgärder i infrastrukturen framförallt på Bergslagspendeln.

11.3.4 Örebro

I Örebro bör tågen från Gävle/Borlänge och Gävle/Fagersta ankomma Örebro strax före regionalståget mot Göteborg och omvänd ordning i andra riktningen, detta för att möjliggöra resor västerut längs Västra Stambanan.

11.3.5 Mjölby

Anslutning med fjärrtågen söderut mot Malmö-Köpenhamn. Bytespunkten kan komma att flyttas i framtiden efter Ostlänkens färdigställande.

11.3.6 Västerås

Anslutning med regionalstågen mot Stockholm.

11.4 Boende stationsorter

Kartan nedan visar antal boende inom stationsorterna enligt SCBs statistik för befolkning i tätorter. Antalet anges i närmaste tusental inom parentes.



12 Potentiella stråk

12.1 Örebro – Linköping (Norrköping?)

Det finns ingen direkttågstrafik mellan Örebro och Linköping. Det beror delvis på kapacitetsbrist mellan Mjölby och Linköping. När dubbelspårsutbyggnaden mellan Hallsberg – Degerön är klar kommer restiden att förbättras avseendevårt.

Det innebär att ett annat trafiksystem mellan Örebro och Linköping skulle vara möjligt.

12.2 Gävle – Västerås

Sträckan Gävle – Västerås saknar direktförbindelser med kollektivtrafik. Den snabbaste resan sker med tåg och buss med byte i både Uppsala och Sala och tar 2 timmar och 15 minuter. Det tidsmässiga avståndet mellan Gävle – Västerås skulle teoretiskt kunna vara ungefär 1 timme och 45 minuter, om en ny sträckning skulle etableras via Gävle – Sandviken – Avesta – Sala – Västerås. Med tanke på orternas storlek, så skulle denna sträckning ha potential att öka pendlingsresandet i stråket väsentligt. Sammanlagt bor det ca 260 000 invånare i stationsorterna längs sträckan. Med bil tar resan cirka 1 timme och 50 minuter.

13 Kommersiella sträckor inom Tåg i Bergslagen

13.1 Sundsvall – Gävle – Uppsala – Stockholm

Sträckan Sundsvall – Gävle – Stockholm trafikeras kommersiellt av SJ, främst genom snabbtågstrafik. Sträckan Sundsvall – Gävle trafikeras också av Region Gävleborgs eget tågssystem, X-tåget.

Sträckan Gävle – Uppsala trafikeras förutom av SJs kommersiella trafik av ULs tågssystem Upptåget.

13.2 Ljusdal – Gävle – (Stockholm)

Sträckan Ljusdal – Gävle – Stockholm trafikeras kommersiellt av SJ, främst genom regionalstågstrafik. Sträckan Ljusdal – Gävle trafikeras också av Region Gävleborgs eget tågssystem, X-tåget.

X-tågen ansluter oftast till SJs snabbtåg i Gävle.

13.3 Mora – Borlänge – Sala – Stockholm

SJ trafikerar sträckan Dalarna – Sala – Stockholm med två dubbelturer vardag.

13.4 Falun – Borlänge – Karlstad – Göteborg

Sträckan Falun – Borlänge - Karlstad – Göteborg trafikeras av Tågakeriet i Bergslagen (Tågab) med två dubbelturer måndag och fredag – söndag. Samt en dubbeltur tisdag – fredag. Under sommaren är trafiken något utökad.

13.5 Stockholm – Västerås – Hallsberg – Göteborg

Sträckan Stockholm – Västerås – Hallsberg – Göteborg (Mälarbanan) trafikeras helt kommersiellt av SJs regionalstågstrafik. Grundutbudet är timmestrafik på sträckan Stockholm – Västerås alla dagar med halvtimmestrafik under högtrafik.

Under större delen av trafikdygnet är utbudet timmestrafik Västerås – Hallsberg och varannan timmestrafik Hallsberg – Göteborg, från Stockholm.

13.6 Sala – Västerås – Eskilstuna – Norrköping – Linköping

Sträckan Sala – Västerås – Eskilstuna – Norrköping – Linköping (UVEN) är upphandlad som tjänstekoncession av Mälardalstrafiken. Grundutbudet är timmestrafik på hela sträckan på vardagar. Under högtrafik förtätas utbudet till halvtimmestrafik på vissa sträckor. Under helger trafikeras sträckan med varannan timmestrafik. Från T22 kan utbudet i högtrafik komma att förtätas och sträckorna förändras.

13.7 Stockholm – Eskilstuna – Arboga – Örebro

Sträckan Stockholm – Eskilstuna – Arboga – Örebro (Svealandsbanan) angör Kungsör och Arboga i Västmanlands län. Grundutbudet är timmestrafik på vardagar med viss förtätning under högtrafik och varannan-timmestrafik på helger.

13.8 Örebro – Kumla – Hallsberg – Laxå

Sträckan Örebro – Kumla – Hallsberg – Laxå trafikeras, förutom av Tåg i Bergslagen, kommersiellt av SJ med 18 – 19 dubbelturer måndag – fredag.

Trafiken mellan Stockholm, Västerås, Örebro, Skövde Göteborg bedrivs av SJ med kommersiell trafik. Inom Örebro län trafikerar SJ sträckorna Örebro, Kumla, Hallsberg med 18-19 dubbelturer. Åtta av de 18-19 dubbelturerna fortsätter till Göteborg och gör uppehåll i Laxå.

13.9 Karlstad – Hallsberg – Stockholm

Sträckan Karlstad – Hallsberg - Stockholm trafikeras kommersiellt av SJ med sju turer i riktning mot Karlstad och sex turer i riktning mot Stockholm.

Tågab bedriver en del kommersiell trafik med 3 dubbelturer/vardag.

14 Synergier med närliggande trafiksystem

14.1 Upptåget

För att knyta ihop norra Uppsala län (Tierp och Skutskär) med Sandviken – Hofors – Falun kan Upptågen förlängas väster om Gävle alternativt kan Tåg i Bergslagen förlängas söder om Gävle.

14.2 X-tåget

En förlängning av X-tågen västerut alternativt Tåg i Bergslagen norrut skulle kunna skapa direkta förbindelser mellan Falun – Hofors – Sandviken och Ockelbo – Bollnäs respektive Söderhamn inom rimliga pendlingsavstånd.

Eftersom Tåg i Bergslagen, X-tåget och Upptåget har olika trafikoperatörer kan inte fordonsreserver enkelt flyttas mellan systemen vid trafikstörningar. Om detta skulle vara önskvärt krävs ytterligare utredningar för att avgöra om det är teoretiskt och praktiskt möjligt.

14.3 Mälardalstrafik

I december 2021 sker trafikstart av det som benämns Etapp 2. Trafiken på sträckan Sala – Västerås – Eskilstuna – Norrköping kommer att bedrivas med en kombination av fordon, ER1 och X50. ER1 fordonen kommer att användas för timmestrafiken och X50 som insatståg.

En möjlighet är att utforma avtalet så att dessa X50 flyttas till Tåg i Bergslagens fordonspark i samband med nästa Tåg i Bergslagen-avtal för att skapa en större fordonspool, givet att det ger synergivinster. För Västmanland och Örebro kan det innebära att trafiken utförs antingen som en del av Mälardalstrafik eller Tåg i Bergslagen.

14.4 Dalabanan, Mora – Borlänge

Region Dalarna strävar efter att ha timmestrafik mellan Borlänge – Morastrand. I dagsläget trafikerar Tåg i Bergslagen med sju dubbelturer. För hösten T20 planeras in ytterligare fem dubbelturer vilket tillsammans med SJ två dubbelturer är i rätt riktning.

14.5 Dalabanan, Borlänge – Uppsala – Stockholm

Dalabanan från Borlänge till Stockholm drivs i stort sett bara av kommersiell trafik. Tåg i Bergslagen har endast en dubbeltur. Det finns behov av att utöka till timmestrafik på denna sträcka. Timmestrafik sker då tillsammans med den kommersiella trafiken.

14.6 Bergslagspendeln, Ludvika – Västerås – Stockholm

Det finns önskemål från näringsliv längs Bergslagspendeln att linjen förlängs mot Stockholm och/eller Arlanda. Då det inte ligger i Tåg i Bergslagens/ägarna intresse/verksamhet att bedriva den trafiken kan det vara en marknad för den kommersiella trafiken.

För att förbättra utbudet mellan Västerås och Stockholm kan en inriktning vara att Bergslagspendeln på sikt ska förlängas till Stockholm. Skulle fordonstypen dessutom vara av typ ER1 så vore det fördelaktigt att skapa en gemensam reservpool med Mälardalstrafik.

15 Beslut om allmän trafikplikt

Beslut om allmän trafikplikt för Tåg i Bergslagen trafik har fattats av Kollektivtrafikmyndigheten Region Örebro län efter skriftlig överenskommelse mellan de fyra ägarnas kollektivtrafikmyndigheter. Trafikpliktsbeslutet omfattar sträckorna:

- Mora/Falun – Borlänge – Västerås
- Gävle – Borlänge – Örebro – Mjölby
- Gävle – Avesta/Krylbo – Hallsberg
- Ludvika – Fagersta – Västerås

- Örebro – Kumla – Hallsberg – Laxå

16 Avtal med Trafikverket

Mellan de regionala kollektivtrafikmyndigheterna och Trafikverket finns ett avtal om upprätthållande av basutbud för viss trafik:

- Linje 50 Mora – Borlänge 2 dagliga dubbelturer
- Linje 53 Gävle – Borlänge – Örebro – Mjölby 2,5 dagliga dubbelturer
- Linje 121 Borlänge – Sälen (Buss) 3 dagliga dubbelturer

För detta basutbud ersätter Trafikverket de fyra regionala kollektivtrafikmyndigheterna inom Tåg i Bergslagen med sammanlagt 28,2 miljoner kronor per år (2017 – 2021). Utbetalning sker månatligen till Region Dalarna som sedan vidarebefordrar den del av ersättningen som avser linje 50 och 53 till Tåg i Bergslagen, 23,7 mnkr.

19

Bolagsförsäljning och förvärv,
investeringar samt borgen för
Svealandstrafiken AB

21RS33

Organ
Regionfullmäktige

Bolagsförsäljning och förvärv, investeringar samt borgen för Svealandstrafiken AB

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar tillstyrka

- att Länsgården Fastigheter AB säljer dotterbolaget Bussdepåer i Örebro Län AB,
- att Svealandstrafiken AB köper bolaget Bussdepåer i Örebro Län AB,
- att Svealandstrafiken AB köper bolaget Rodret 6 & 8 i Örebro AB,
- att Svealandstrafiken AB fusionerar de båda köpta bolagen upp i Svealandstrafiken AB,

Regionfullmäktige beslutar

att Region Örebro län såsom för egen skuld ingår solidarisk borgen för Svealandstrafiken AB:s samtliga existerande och framtida förpliktelser enligt leasingavtal, kreditavtal, checkräkningskreditavtal och andra finansieringsrelaterade åtaganden upp till ett högsta belopp om 1 200 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader,

att borgensåtagandet begränsas med en regressrätt baserat på Region Örebro läns och Region Västmanlands ägarandel i Svealandstrafiken AB, vilket innebär att vardera parts borgenssumma uppgår till 600 miljoner kronor, samt

att beslut enligt ovan endast gäller under förutsättning att fullmäktige i Region Västmanland fattar likalydande beslut avseende att-satserna två till sex.

Sammanfattning

Den 1 januari 2018 bildas ett gemensamt ägt bolag, Svealandstrafiken AB, genom att Region Örebro län köpte 50 procent av aktierna i AB Västerås Lokaltrafik av Region Västmanland. Svealandstrafiken AB bedriver busstrafik i de båda länen, i egen regi och genom upphandlad trafik. Trafikmyndigheterna i Västmanland och Örebro län ger med så kallat tilldelningsbeslut bolaget i uppdrag att driva busstrafik inom geografiska områden i de båda länen.

Bolaget står nu inför två investeringar, förvärv av depåer samt investeringar i elbussar samt bussar anpassade för kommande trafik i BRT-systemet i Örebro. Bolaget äger för närvarande tre depåer i Västmanland. Genom att utvidga ägandet att omfatta depåer också i Örebro län skapas möjlighet att sänka kostnaderna. Effekterna av denna förändring berör framför allt Region Örebro län. Tillsammans med kollektivtrafikmyndigheterna i Region Västmanland och Region Örebro län planeras för att utvidga användandet av elbussar eller andra bussmodeller. Båda utvecklingsområdena förutsätter beslut av ägarregionernas fullmäktigeförsamlingar, dels beslut av principiell karaktär, dels i form av att utöka Svealandstrafiken AB:s borgensram.

Förvärven av depåer sker genom bolagsförvärv, dels av bolaget Rodret 6 & 8 i Örebro AB omfattande depån i Bettorp, dels bolaget Bussdepåer i Örebro län AB omfattande åtta mindre depåer i Örebro län. Säljande parter är Örebroporten Holding AB respektive Länsgården Fastigheter AB. Köpeskillingen för bolaget Rodret 6 & 8 i Örebro AB uppgår till 203 mnkr, medan köpeskillingen för Bussdepåer i Örebro län AB fastställs baserat på justerat substansvärde per den 30 april 2021 (justerat substansvärdet i september 2020 uppgick till 14,3 mnkr).

Övertagandet av depåerna är gynnsamt för Svealandstrafiken AB både utifrån ett strukturellt och ekonomiskt perspektiv. Svealandstrafiken äger för närvarande tre depåer i Västmanlands län. Ett samlat och utökat ägande av depåer i Västmanland och Örebro ökar förutsättningarna för effektivare trafikplanering och fastighetsutveckling samt samordning av resurser i fastighetsförvaltningen.

Svealandstrafiken har mellan 2004-2014 stegvis gått över från diesel- till biogasdrivna bussar för trafiken i Västmanland. Sedan 2019 kör Svealandstrafiken AB med 144 nya biogasbussar i Örebro län. Utvecklingen på bussmarknaden visar för närvarande på en tydlig inriktning mot nya tekniker och drivmedel. Flera bussleverantörer har kommunicerat att de ska sluta tillverka biogasbussar. Utvecklingsresurser inriktas i stället framför allt på el och vätgasdrivna bussar i traditionellt busstrafiksystem eller i så kallat BRT (Bus Rapid Transit).

Mot bakgrund av marknadsutvecklingen avseende drivmedel och trafiksystem planeras, i nära samverkan med respektive kollektivtrafikmyndighet i de båda länen, för investeringar i bussar som matchar myndigheternas trafikbehov. I ett första steg

avser det elbussar riktat mot stadstrafiken i Västerås och i ett andra steg, från 2023 och framåt, utökad eldriven stadstrafik samt introduktion BRT i stadstrafik i Örebro. Båda inriktningarna förutsätter investeringar i nya bussmodeller.

Svealandstrafiken AB avser att lånefinansiera ovan beskrivna investeringar och har till ägarna inkommit med en hemställan om utökad borgen med 570 mnkr, från 630 mnkr till 1 200 mnkr.

De ekonomiska effekterna av Svealandstrafiken ABs investeringar får effekter för ägarna. Intäkterna för borgensavgifterna ökar med 1,1 mnkr per år och är lika för båda ägarna. (Borgensavgiften är 0,40 procent av det utnyttjade beloppet, RF 2017, §75). Därutöver påverkas Region Örebro läns kostnader efter ett förvärv av depån i Örebro genom att kostnader minskar med 5,2 mnkr. Eventuella prisskillnader för trafik med eldrift jämfört med biogas påverkar beställaren. Aktuella driftkalkyler för eldrivna bussar i jämförelse med biogasdrivna bussar är neutrala. Kostnaderna för avskrivningar och ränta ökar, men motsvaras av lägre kostnader för underhåll och drivmedel. Miljövinster är dock betydande.

Ett genomförande av depåförvärven samt investeringarna bedöms inte påverka bolagets möjligheter att uppfylla ägardirektivet resultatkrav på 10 procent av insatt kapital. Däremot får investeringarna effekt på bolagets balansomslutning, vilken ökar. Soliditeten beräknas minska från 12,9 procent 2020 till 10,5 procent 2023. Soliditetsförändringen motiverar ett fortsatt högt resultatkrav på bolaget.

Ärendebeskrivning

Bakgrund

Den 1 januari 2018 bildas ett gemensamt ägt bolag, Svealandstrafiken AB, genom att Region Örebro län köpte 50 procent av aktierna i AB Västerås Lokaltrafik av Region Västmanland. Svealandstrafiken AB bedriver busstrafik i de båda länen, i egen regi och genom upphandlad trafik. Trafikmyndigheterna i Västmanland och Örebro län ger med så kallat tilldelningsbeslut bolaget i uppdrag att driva busstrafik inom geografiska områden i de båda länen. I Västmanland uppfattar detta område hela länet, medan tilldelningsbesluten till bolaget i Örebro län hittills omfattar trafik som utgår från depåerna i Örebro, Odensbacken, Askersund, Laxå och Lindesberg. Nya tilldelningsbeslut tas av kollektivtrafikmyndigheten i Örebro län i takt med att avtalstiden i upphandlade avtal löper ut.

Bolaget står nu inför två investeringar, förvärv av depåer samt investeringar i elbussar och bussar för BRT. Bolaget äger för närvarande tre depåer i Västmanland. Genom att utvidga ägandet att omfatta depåer också i Örebro län skapas möjlighet att sänka kostnaderna. Effekterna av denna förändring berör framför allt Region Örebro

län. Tillsammans med kollektivtrafikmyndigheterna i Region Västmanland och Region Örebro län planeras för att utvidga användandet av elbussar. Båda utvecklingsområdena förutsätter beslut av ägarregionernas fullmäktigeförsamlingar, dels beslut av principiell karaktär, dels i form av att utöka Svealandstrafiken ABs borgensram.

Ett samlat depåbestånd

Nuläge depåer

I Västmanlands- och Örebro län använder eller kommer Svealandstrafiken AB använda följande depåer.

Ort	Status	Hyresgivare	Hyrestagare	Avtal tom
Köping	Ägd	-	-	-
Fagersta	Ägd	-	-	-
Sala	Ägd	-	-	-
Västerås	Hyrd	Västmannatrafik AB	Svealandstrafiken AB	2024-12-31
Odensbacken	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	Svealandstrafiken AB	2029-08-31
Lindesberg	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	Svealandstrafiken AB	2030-08-31
Kopparberg	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Hällefors	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Nora	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Laxå	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Karlskoga	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Askersund	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Örebro	Hyrd	Örebroporten Fast AB	Svealandstrafiken AB	2022-09-30

Förvaltning och fastighetsutveckling varierar med ägandet av fastigheten. För depåer som Svealandstrafiken AB äger sker förvaltning och utveckling av fastigheter samt fastighetsnära inventarier av personal anställd i bolaget. I depåer där Svealandstrafiken AB är hyresgäst är situationen annorlunda. I Västeråsdepån har Svealandstrafiken AB ett fullt förvaltningsansvar (bortsett det faktiska ägandet), medan i depåerna i Örebro och Odensbacken har bolaget ett delat ansvar med Örebroporten Fastigheter AB respektive Bussdepåer i Örebro län AB. I övriga depåer utförs motsvarande tjänster av Bussdepåer i Örebro län AB med lokal entreprenör som driftansvarig för löpande underhåll.

Svealandstrafiken AB avropar trafik genom upphandlade ramavtal. I dessa fall erbjuds leverantören att disponera plats på de depåer som Svealandstrafiken AB äger.

Förvärv av depån i Örebro från Örebroporten Holding AB

Depån i Örebro ("Bettorp") uppfördes 2009. Byggprocessen genomfördes under en relativt kort tidsperiod och under en tid där biogas introducerades som drivmedel.

Trots en tidspressad byggprocess blev slutresultatet mycket lyckat. Byggutgiften uppgick till cirka 170 mkr, inkluderat verksamhetsnära inventarier och utrustningar. Byggherre var Örebroporten Fastigheter AB, ett helägt dotterbolag till Örebro kommun.

Depån servar för närvarande 120 bussar varav 78 stadsbussar och 42 regionbussar. Antal anställda chaufförer och servicepersonal som har sin anställning på depån uppgår till cirka 430 personer.

Inför starten i oktober 2019 för stadstrafik i Örebro fördes en dialog mellan Svealandstrafiken AB och fastighetsägaren Örebroporten Fastigheter AB kring kommande hyresavtal för bussdepån i Bettorp Örebro. I samband med dessa diskussioner framkom ett gemensamt intresse av att Svealandstrafiken AB skulle förvärva depån i Örebro.

Motiven bakom ett förvärv av depån i Bettorp är huvudsakligen ekonomiska. Övertagandet av depån är gynnsamt för Svealandstrafiken AB och för invånarna och resenärerna i Örebro län. Kalkylen visar att trafikkostnaderna (drift, förvaltning och utveckling av depåfastigheten) för ett lånefinansierat förvärv är lägre än kostnaden för summan av nuvarande hyresnivå och erlagd extern förvaltningskostnad.

Depån, som innan köpet placeras i ett av Örebroporten Fastigheter ABs nybildat dotterbolag, Rodret 6 & 8 i Örebro AB, förvärvas av Svealandstrafiken AB via ett köp av bolagets aktier.

Överenskommet pris med fastighetsägaren Örebroporten Fastigheter AB uppgår till 203,0 mnkr. Priset medför en positiv effekt på 5,2 mnkr per år, vilket omgående medför en lägre kostnad för busstrafik för Region Örebro län.

Resultatkalkylen påverkas bland annat av vilken beräknad ränta som används. Kalkylen är baserad på en låneränta om 2,0 procent. Break-eveneffekt nås vid en ränta på 4,5 procent. Aktuell låneränta uppgår till cirka 0,5 procent.

Skälet till det gynnsamma ekonomiska utfallet är framför allt att Svealandstrafiken AB efter övertagande av depån inte bidrar till Örebroportens avkastningskrav, vilket är en del av dagens hyresavtal.

Överlåtelse av aktier i Bussdepåer i Örebro län AB

Länstrafiken Örebro AB ägde fram till 2014 ett antal depåer i Örebro län. I samband med att verksamheten i bolaget överläts till Region Örebro län 2014-09-01 samlades alla depåfastigheter i ett av Länstrafikens dotterbolag och överläts 2014-01-01 till Länsgården Fastigheter AB. Skälet var att Länstrafikens gamla fastighetsavdelning hade avvecklats och Länsgården Fastigheter AB bedömdes då vara den lämpligaste förvaltaren av kollektivtrafikens depåer.

Frågan om hur bussdepåerna ska organiseras och ägas utreddes i samband med bolagsbildningen 2017. Utredningen omfattade de åtta depåer som idag ägs av Region Örebro län fastighetsbolag Länsgården Fastigheter AB via deras dotterbolag Bussdepåer i Örebro län AB. Utredningen pekade på en möjlig mindre positiv effekt på priset på trafik i Region Örebro län om Svealandstrafiken AB ägde även dessa depåer. Inget förslag om förändrat ägande gjordes 2017, mot bakgrund av att tilldelningsbeslut till Svealandstrafiken AB för de aktuella geografiska områdena inte förelåg vid det tillfället. Men de tilldelningsbeslut som kollektivtrafikmyndigheten i Örebro län beslutat om sedan 2017 har Svealandstrafiken AB erhållit uppdrag inom de geografiska områden som har sin trafik utgående från fem av åtta depåer. Undantagen är depåerna i Nora, Hällefors och Karlskoga. Nya tilldelningsbeslut tas av kollektivtrafikmyndigheten i Örebro län i takt med att avtalstiden i upphandlade avtal löper ut.

Bussdepåer är en udda fastighetstyp i Länsgården Fastigheter AB:s fastighetsbestånd. Det finns små möjligheter att effektivisera verksamheten eller samordna den med annan verksamhet inom Länsgården Fastigheter AB. Länsgården Fastigheter AB:s styrelse ser fördelar med att sälja depåbeståndet och därmed renodla fastighetsbeståndet.

Motivet bakom Svealandstrafiken AB:s förvärv av Bussdepåer i Örebro län AB är huvudsakligen av strukturell art. Ett samlat ägande av depåer i Västmanland och Örebro ger bättre förutsättningar för trafikplanering, fastighetsutveckling samt samordning av resurser i fastighetsförvaltningen.

Överlåtelse av aktier föreslås ske per den 1 maj 2021.

I beslutsunderlaget (16RS6850) till bolagsbildningen av Svealandstrafiken AB 2017 fastslogs ett antal huvudprinciper för bolagsbildningen. En av dem var att substansvärdeметoden ska användas för att bestämma värdet på dåvarande ABVL. Denna princip har bäring också i detta beslut för fastställande av värdet på bolaget Bussdepåer i Örebro län AB.

Enligt utförd värdering av Pwc (bilaga 3) hade Bussdepåer i Örebro Län AB i periodbokslut per september 2020 ett justerat substansvärde motsvarande 14,3 mnkr. Den slutliga värderingen, tillika köpeskillingen, baseras på Bussdepåer i Örebro Län AB faktiska balansräkning för datumet då samgåendet sker, 2021-04-30.

Risker med ägande av depåer

Inför beslut i Svealandstrafiken AB:s styrelse om att förvärva depån i Örebro, samt depåerna i Örebro län redovisades en riskanalys kopplat till ägande av depåer.

Riskanalysen framgår av bilaga 1, avsnitt 7. Nedan redovisas en sammanfattning av miljörisken avseende förorenad mark:

- I den föreslagna depåstrukturen är Bettorpsdepån den enda fastighet där de tidigare kollektivtrafikbolagen i Örebro och Västmanlands län inte varit verksamhetsutövare eller fastighetsägare. Denna fastighet har inför ett tänkt förvärv genomgått en miljöteknisk undersökning där risken för förorenad mark bedöms vara liten.
- I samtliga övriga depåer, i Örebro län och Västmanlands län, har de offentligt ägda kollektivtrafikföretagen, varit verksamhetsutövare i större eller mindre omfattning. Det innebär att eventuell upptäckt av förorenad mark i depåbeståndet redan före förvärv är en miljörisk. Oavsett om fastigheterna ägs av Svealandstrafiken AB eller inte så har bolag knutna till ägarna, i egenskap av tidigare verksamhetsutövare, en risk för framtida saneringsansvar.

Utbyggnad av eldriven busstrafik och BRT

Svealandstrafiken har mellan 2004-2014 stegvis gått över från diesel till biogas i Västmanland. Sedan 2019 kör Svealandstrafiken AB med 144 nya biogasbussar i Örebro län. Svealandstrafiken är största kund för biogas producerat i de båda län.

Inför trafikstarten 2019 i Örebro gjordes en upphandling av biogasbussar. Tre bussleverantörer inlämnade offerter. Sedan dess har flera bussleverantörer kommunicerat att de ska sluta tillverka biogasbussar. Bakgrunden till det är att marknadsandel för biogasdrivna bussar bedöms krympa på bussmarknaden i Europa. Utvecklingsresurser inriktas i stället framför allt på el och vätgasdrivna bussar.

Region Örebro län planerar tillsammans med Örebro kommun att utveckla ett snabbt och kapacitetsstarkt transportsystem som kallas BRT (Bus Rapid Transit). Bussarna är

vanligen längre än traditionella stadsbussar. En första etapp är beslutad i Örebro kommun och Region Örebro län. Trafiksystemet förutsätter att Örebro kommun genomför investeringar i infrastruktur, till exempel bör bussen gå i en egen körbana åtskild övrig trafik, i nya hållplatser med mera. Anledningen till satsningen är ett stort behov av en långsiktig och hållbar lösning på framkomligheten i ett växande Örebro.

Mot bakgrund av utvecklingen på bussmarknaden samt de utvecklingsprocesser som finns av kollektivtrafiken i Västmanlands och Örebro län kommer investeringar i nya busstyper att behövas.

I ett första steg planeras för upphandling av depåladdade elbussar för ersättning och eventuell utökning av trafik i Västerås. I ett andra steg planeras för ytterligare traditionella elbussar samt bussar för BRT trafik i Örebro. Det är ännu inte färdigutrett om de krav som ställs på BRT-bussarna är förenliga med elbussar. Investeringarna i bussar med ett visst drivmedel eller för ett visst trafiksystem sker endast under förutsättning att berörda kollektivtrafikmyndigheter gör erforderliga beställningar.

Steg 1, 2021-2022:

- Upphandling av tio depåladdade ledbussar, med en option på ytterligare sju elbussar i takt med utökat trafikbehov
- Upphandling av laddinfrastruktur till depån i Västerås för laddning av de upphandlade bussarna.
- Utvärdering av teknik, pris och risker. Utvärderingen ligger till grund för beslutet inför upphandling av fler depåladdade elbussar i steg två.

Steg 2, 2022-2023 och kommande år:

- Upphandling av depåladdade elbussar
- Utökning installation av laddinfrastruktur
- Upphandling av bussar till BRT trafiksystem

Effekter på Svealandstrafikens ABs ekonomi

Enligt ägardirektivet ska bolaget nå ett resultat i verksamheten som medger avkastning på insatt kapital motsvarande 10 procent. Därtill ska bolaget eftersträva att vid varje tillfälle ha en soliditet på minst 15 procent.

Ett genomförande av depåförvärven samt investeringar bedöms inte påverka bolagets möjligheter att generera ett resultat på 10 procent av insatt kapital. Ökade eller

minskade kostnader till följd av investeringarna kommer dock att påverka det pris som kollektivtrafikmyndigheterna och Västerås stad betalar för beställd trafik.

Investeringarna får däremot större effekt på bolagets balansräkning. Svealandstrafiken AB:s styrelse har den 1 december 2020 beslutat att godkänna hemställan av borgen till Region Örebro län och Region Västmanland om total 1200 mnkr, för att lånefinansiera aktuella investeringar. Balansomslutningen ökar med cirka 500 mnkr, medan bolagets egna kapital endast ökar motsvarande årets resultat. Soliditeten minskar därmed, från 12,9 procent 2020 till 10,5 procent 2023. Soliditetsförändringen motiverar ett fortsatt högt resultatkrav på bolaget.

Beredning

Fullmäktige i Örebro kommun har den 26 januari 2021 godkänt att Örebroporten Holding AB överlåter aktierna Rodret 6 & 8 i Örebro AB till Svealandstrafiken AB.

Länsgården Fastigheter AB:s styrelse har den 10 december 2020 beslutat att ge bolagets VD i uppdrag att teckna köpeavtal med Svealandstrafiken AB om att sälja aktierna i Bussdepåer i Örebro län AB med en köpeskilling som mot-svarar det justerade substansvärdet på överlåtelседagen under förutsättning att fullmäktigeförsamlingen i Region Örebro län godkänner försäljningen.

Svealandstrafiken AB:s styrelse har den 1 december 2020 beslutat att ge bolagets VD i uppdrag att teckna köpeavtal med Länsgården Fastigheter AB om förvärv av dotterbolaget Bussdepåer i Örebro län AB med en köpeskilling som motsvarar det justerade substansvärdet vid överlåtelседagen, under förutsättning att fullmäktigeförsamlingen i Region Örebro län godkänner försäljningen och fullmäktigeförsamlingarna i Region Västmanland och Region Örebro län godkänner förvärvet.

Svealandstrafiken AB:s styrelse har den 1 december 2020 beslutat att ge bolagets VD i uppdrag, att efter förvärv av Rodret 6 & 8 i Örebro AB och Bussdepåer i Örebro län AB, fusionera upp dotterbolagen i Svealandstrafiken AB

Svealandstrafiken AB:s styrelse har den 1 december 2020 beslutat att godkänna hemställan av borgen till Region Örebro län och Region Västmanland om total 1 200 mnkr kronor.

Styrelsen i Region Örebro läns förvaltnings AB har den 19 januari 2021 beslutat godkänna försäljningen av Bussdepåer i Örebro Län AB.

Regionstyrelsens arbetsutskott behandlade ärendet vid sammanträdet den 19 januari 2021.

Jäv

Sebastian Cehlin (M) anmäler jäv och deltar varken i handläggningen eller i beslutet.

Yrkanden

Willhelm Sundman (L) yrkar på ett tillägg om att upplånade medel genom borgensåtagandet inte används för investeringar i BRT-bussar.

Ola Karlsson (M) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga § 5:1.

Propositionsordning

Ordföranden ställer förvaltningens förslag under proposition och finner att regionstyrelsens arbetsutskott beslutar enligt förslaget. Därefter ställer ordföranden Willhelm Sundmans (L) tilläggsyrkande under proposition och finner att regionstyrelsens arbetsutskott avslår tilläggsyrkandet.

Reservationer

Willhelm Sundman (L) reserverar sig skriftligt mot beslutet till förmån för sitt eget tilläggsyrkande, bilaga § 5:2.

Regionstyrelsen behandlade ärendet vid sammanträdet den 26 januari 2021.

Yrkanden

Willhelm Sundman (L) yrkar bifall till förvaltningens förslag med följande tilläggsyrkande: "att borgensåtagandet inte ska användas för investeringar i BRT-bussar." Patrik Nyström (SD) instämmer i Willhelm Sundmans (L) tilläggsyrkande.

Ola Karlsson (M) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga § 12.

Jihad Menhem (V) och Mats Gunnarsson (MP) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Propositionsordning

Ordföranden ställer först förvaltningens förslag under proposition och finner att styrelsen beslutar enligt förvaltningens förslag. Därefter ställer han proposition på bifall eller avslag på Willhelm Sundmans (L) tilläggsyrkande och finner att styrelsen avslår det.

Reservationer

Willhelm Sundman (L), Patrik Nyström (SD) och Elin Jensen (SD) reserverar sig mot styrelsens beslut till förmån för Willhelm Sundmans (L) tilläggsyrkande.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Förändrat ägande av bussdepåer har ingen direkt påverkan för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven.

Elbussar släpper ut betydligt mindre koldioxid jämfört med biogasbussar. Preliminära mätningar i Göteborgs stadstrafik visar att elbussar minskade utsläppen av koldioxid med 88 procent, av kväveoxid med 97 procent och av partiklar med 83 procent.

Ekonomiska konsekvenser

Förvärven av depåer och investeringar i elbussar får följande effekt på resultaträkningarna och balansräkningarna i Region Örebro län och Region Västmanland.

Resultaträkning, mnkr per år	Region Örebro län	Region Västmanland
Ökad borgensavgift, intäkt	1,1	1,1
Ett samlat depåbestånd, lägre kostnad	5,2	
Elbussar	0,0	0,0
Summa	6,3	1,1

De elbussar som köps in i steg 1 kommer att användas inom stadstrafiken i Västerås. Uppföljning kostnaderna för elbusstrafik i Göteborgs stad visar att kostnaderna för avskrivningar och ränta ökar, medan underhållskostnader och kostnader för drivmedel är lägre. Den totala kostnaden förändras marginellt. Utifrån denna kalkyl påverkas elbussinvesteringarna sålunda inte de båda regionernas kostnader. Om kalkylen förändras, till exempel genom att priset på el ökar mer än på biogas eller att kostnaden för biogasbussar ökar mer än elbussar, de kommande åren kommer uppkommen kostnadsförändringen att påverka Västerås stad för dess eldrivna stadstrafik, Region Västmanland för eldriven regiontrafik samt Region Örebro län för all eldriven busstrafik inom länet.

Ägaravtalet reglerar bolagets finansiering av investeringar samt det ansvaret för åtaganden för bolaget. Region Västmanland och Region Örebro län äger vardera 50 procent av bolaget. Bolagets verksamhet ska finansieras och säkerställas dels genom dess egna kapital samt i övrigt genom upptagande av sådana lån, för vilka ägarna ska ställa solidarisk borgen. Om någon av ägarna skulle tvingas infria ett borgensansvar ska ägarna inbördes fördela det sålunda infriade borgensansvaret i förhållande till respektive parts ägarandel i bolaget. Borgensansvaret följer därmed ägarandel, dvs. ägarna går alltid i borgen för 50 procent av totalt borgensbelopp. Den ökade

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Lennart Frommegård

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS33

borgensavgiften på cirka 2,2 mnkr kronor som bolaget betalar fördelas därför lika på borgensmännen. I balansräkningen redovisas borgensåtaganden ”inom linjen”.

Försäljningen av Bussdepåer i Örebro Län AB får följande effekter på koncernen Region Örebro läns förvaltnings AB.

Länsgården Fastigheter AB erhåller från Svealandstrafiken AB en ersättning motsvarande justerat substansvärde, i september 2020 14,3 mnkr. Slutlig köpeskilling erläggs baserad på av revisor upprättad värdering beräknad på upprättat bokslut per den 30 april 2021, i samband med aktieöverlåtelsen.

Länsgården Fastigheter AB:s aktieinnehav i Bussdepåer i Örebro Län AB minskar till noll. Länsgården Fastigheter AB:s tillgångar förändras genom att aktietillgången byts mot ökade likvida medel.

Uppföljning

Uppföljning sker i delårs- och årsredovisningar.

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionstyrelsen 26 januari 2021

Bilaga 1, Beslutsunderlag Svealandstrafikens styrelse

Bilaga 2.1-2.2, Hemställan om borgen från Svealandstrafiken AB

Bilaga 3, Värderingsunderlag avseende Bussdepåer i Örebro Län AB

Skickas till:

Länsgården Fastigheter AB
Svealandstrafiken AB

Särskilt yttrande ang Bolagsförsäljning och förvärv, investeringar samt borgen för Svealandstrafiken AB.

När beslutet om att införa Bus Rapid Transit (BRT) togs, yrkade Moderaterna i Regionen återremiss. Skälet var stora brister i underlagen vad gäller dels totala kostnader för såväl investeringar som drift, dels även påverkan på biltrafiken och möjligheten att pendla med bil till jobb eller studier i Örebro.

Vi anser att det fortfarande saknas viktiga konsekvensbeskrivningar och konsekvensanalyser av ett införande av BRT i Örebro.

Reservation

Regionstyrelsens arbetsutskott i Region Örebro Län

2021-01-19



Ärende: 5.

Bolagsförsäljning och förvärv, investeringar samt borgen för Svealandstrafiken AB

Liberalerna valde att lägga fram ett tilläggsyrkande under ärendet som löd:

Att upplånade medel genom borgensåtagandet inte används för investeringar i BRT-Bussar.

Då detta yrkade föll väljer vi att reservera oss mot beslutet.

Vi i Liberalerna har både i Örebro kommun i Region Örebro län valt att motsätta oss investeringen i Bus Rapid Transit (BRT) system för kollektivtrafiken i Örebro. Därför reserverar vi oss även mot borgensåtagande som syftar till att köpa in de tillgångar Svealandstrafiken AB planerar att använda för ett införande av BRT i Örebro.

Att effektivisera nuvarande infrastruktur genom en samlad fastighetsförvaltning kan ha sina fördelar men att i samma beslut planera inför en BRT-satsning kan vi inte stödja.

BRT, enligt vår uppfattning, kommer inte på ett effektivt sätt kunna implementeras i Örebro stad då enskilda kollektivtrafikstråk på redan förtätade gator gör detta mycket svårt. Samtidigt ser vi hur regionen via beslut lägger ner turer och förändrar det kollektiva resandet för landsbygden. Går Regionen vidare med att satsa medel genom Svealandstrafiken AB på ett upprättande av ett BRT system kommer detta beslut skapa ytterligare segregation mellan landsbygd och stad.

Stora delar av den prioriteringseffektivitet i trafiken som BRT är tänkt att uppnå kan redan idag uppfyllas genom att Svealandstrafiken AB köper erforderlig teknik till nuvarande bussarna för att kopplas in mot befintligt Smartprio-system som kommunen redan investerat i.

Vi måste med befintlig kollektivtrafik bli smartare och effektivare. Ett utökat antal hållplatser på landsbygden behövs för att delar av länet inte ska lämnas utan en enda reguljär resa på vardagar och säkerställa en trafik som binder samman landsbygd och stad.

Därför väljer Liberalerna att reservera sig.

För Liberalerna

Willhelm Sundman

Rapport

Förvärv av bussdepåer i Örebro län

Svealandstrafiken AB

Retortgatan 7
721 30 Västerås
Telefon: 021 - 470 18 00
Epost: kommunikation@svealandstrafiken.se

Fabriksgatan 20
702 23 Örebro

405 (542)

Innehållsförteckning

1	Sammanfattning och slutsats	2
2	Bakgrund	2
3	Syfte med utredningen	2
4	Nuläge depåer	3
5	Ett samlat depåbestånd	3
5.1	Förvärv från Bussdepåer i Örebro Län AB	3
5.2	Förvärv från Örebroporten Fastigheter AB	4
5.3	Organisatoriska förändringar efter förvärv	4
6	Ekonomiska effekter	5
6.1	Förvärv Bussdepåer i Örebro Län AB	5
6.2	Förvärv från Örebroporten Fastigheter AB	5
6.3	Finansiell ställning, utveckling av nyckeltal	6
6.4	Tillkommande ekonomiska effekter efter depåförvärv	7
7	Risker	8
7.1	Risker kring överlåtelse av aktierna i Bussdepåer i Örebro län AB från Länsgården Fastigheter AB till Svealandstrafiken AB	8
7.2	Risken för att reglerna för ränteavdragsbegränsning förhindrar föreslagen finansiering	8
7.3	Miljörisk	8
7.3.1	Allmänt, övergripande och kortfattat om förorenad mark	8
7.3.2	Miljörisk förorenad mark i fastigheten Rodret 6 (Bettorpsdepån)	9
7.3.3	Miljörisk, ev förorenad mark i fastighetsbeståndet som finns i Bussdepåer i Örebro län AB	9
7.3.4	Miljörisk sammanfattning	9
7.4	Affärsrisk, finansiell risk och risk att förlora rådighet över depåfastigheter	10
8	Innan eventuella förvärv	10
9	Bilagor	11

1 Sammanfattning och slutsats

Rapporten redovisar de verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenserna av ett samlat depåbestånd under Svealandstrafiken AB.

Förvärven har olika karaktär, men bägge bidrar med positiva effekter på ekonomi och verksamhet i vidare bemärkelse.

Ett förvärv av Bussdepåer i Örebro län AB är huvudsakligen en strukturell fråga, där slutsatsen är att ägande och framtida förvaltning utvecklas bäst i Svealandstrafiken AB. Bolaget har en flerårig historia av god lönsamhet, men samtidigt ett behov av viss strukturförändring. Minskade kostnader kan förväntas när förändringarna är genomförda.

Ett förvärv av fastigheten Rodret 6 är däremot huvudsakligen en kommersiell fråga. Depån i Bettorp är välskött, modern och lösningen för kollektivtrafiken inom Örebro tätort under lång tid framåt. Ett rimligt förvärvspris minskar kostnaderna och ger effekter som kan tillgodogöras av kollektivtrafiken i både Örebro län och Västmanlands län. Ett förvärv med de förutsättningar som angetts i förvärvskalkylen innebär en årlig besparing om 5,2 mkr.

Förvärven kommer alltså omedelbart att generera ett positivt tillskott till Svealandstrafiken AB.

Förändringen innebär organisatorisk påfrestning, men den största utmaningen för Svealandstrafiken AB blir att tillvarata, utnyttja och kapitalisera de möjligheter som skapas genom ett samlat depåbestånd. Möjligheter uppstår inom en rad områden; skalfördelar, kvalitetsförbättring, planering och långsiktighet, ökad flexibilitet, hållbarhet, resursåtgång och miljöutveckling, samt en organisation med ett synsätt som stödjer och främjar utveckling. De tillkommande effekterna har avsevärd ekonomisk potential, men är inte kvantifierade.

Förvärven föreslås finansieras med lån, innebärande att ägardirektiv och finanspolicy behöver förändras avseende ram för borgensåtagande, samt krav på soliditet.

2 Bakgrund

I projektet "Gemensamt ägt trafikbolag i Region Västmanland och Region Örebro län", som föregick ombildningen av AB Västerås Lokaltrafik till det som numera är Svealandstrafiken AB, fanns ett utredningsuppdrag som berörde de 8 depåer som idag ägs av Region Örebro läns fastighetsbolag Längsgården AB via deras dotterbolag Bussdepåer i Örebro län AB. Inriktningsbeslutet som togs av styrgruppen för projektet i denna fråga var att Örebro Läns aktier i Bussdepåer i Örebro län AB ska överlåtas till Svealandstrafiken AB när tilldelning av samtliga trafikavtal har skett till Svealandstrafiken.

I den pågående dialogen mellan Svealandstrafiken AB och nuvarande fastighetsägare Örebroporten Fastigheter AB kring kommande hyresavtal för bussdepån i Bettorp Örebro, inför trafikstarten i oktober 2019 så har en förfrågan inkommit om Svealandstrafiken är intresserade att köpa depån.

3 Syfte med utredningen

Syftet med utredningen är att visa på de verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenserna av att Svealandstrafiken AB förvärvar;

- 1) Samtliga depåer i Örebro län som ägs av Bussdepåer i Örebro län AB

2) Bussdepån i Bettorp som ägs av Örebroporten Fastigheter AB.

Utredningen ska kunna utgöra beslutsunderlag för Svealandstrafikens styrelse och därefter för Svealandstrafikens ägare Region Örebro län och Region Västmanland att gå vidare i processen med eventuella förvärv.

4 Nuläge depåer

Ort	Status	Hyresgivare	Hyrestagare	Avtal tom
Köping	Ägd	-	-	-
Fagersta	Ägd	-	-	-
Sala	Ägd	-	-	-
Västerås	Hyrd	Västmannatrafik AB	Svealandstrafiken AB	2024-12-31
Odensbacken	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	Svealandstrafiken AB	2029-08-31
Lindesberg	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Kopparberg	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Hällefors	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Nora	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Laxå	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Karlskoga	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Askersund	Hyrd	Bussdepåer i Ö-o län AB	RÖL/Regional utv	2023-12-31
Örebro	Hyrd	Örebroporten Fast AB	Svealandstrafiken AB	2022-09-30

Förvaltning och utveckling av fastigheter och fastighetsnära inventarier bedrivs av personal anställd i bolaget vad gäller depåer som Svealandstrafiken AB äger. I depåer där Svealandstrafiken AB är hyresgäst är situationen annorlunda. I Västeråsdepån har Svealandstrafiken AB ett fullt förvaltningsansvar (bortsett det faktiska ägandet), medan i depåerna i Örebro och Odensbacken har bolaget ett delat ansvar med Örebroporten Fastigheter AB respektive Bussdepåer i Örebro län AB. I övriga depåer utförs motsvarande tjänster av Bussdepåer i Örebro län AB med lokal entreprenör som driftansvarig för löpande underhåll.

5 Ett samlat depåbestånd

5.1 Förvärv från Bussdepåer i Örebro Län AB

Länstrafiken Örebro AB överlät verksamheten till Region Örebro Län 2014-09-01. Som förberedelse samlades alla depåfastigheter i ett av Länstrafikens dotterbolag och överläts 2014-01-01 till Länggården Fastigheter AB. Skälet var att Länstrafikens gamla fastighetsavdelning hade avvecklats

och Länsgården bedömdes då vara lämplig part för kollektivtrafikens depåer. Denna typ av fastigheter fanns inte tidigare inom Regionen.

Bussdepåer i Örebro Län AB är ett helägt dotterbolag till Länsgården Fastigheter AB, som i sin tur är ett dotterbolag till Region Örebro läns förvaltnings AB, vilket i sin tur är ett av Region Örebro Län helägt aktiebolag.

Då även Svealandstrafiken AB (till 50%) ägs av Region Örebro län så blir ett förvärv huvudsakligen en **strukturell fråga**: Vilken ägare har störst förutsättningar att bedriva en effektiv förvaltning och utveckling av fastigheter som är knutna till kollektivtrafiken i Västmanland och Örebro län?

Svealandstrafiken AB har, via sin fastighetsavdelning, redan erfarenhet, kunskap och kompetens av fastighetsförvaltning och drift av depåer. En överföring av de depåer som Region Örebro Län äger till Svealandstrafiken AB kommer bl. a att innebära stordriftsfördelar, samt ökad kvalitet i underhåll och förvaltning.

Förslaget innebär att Svealandstrafiken AB förvärvar Bussdepåer i Örebro län AB av Länsgården Fastigheter AB. Befintliga hyresavtal mellan Region Örebro län och entreprenörerna ändras. Svealandstrafiken AB inträder som hyresvärd istället för Region Örebro län med oförändrade villkor mot entreprenörerna. Svealandstrafiken AB och Region Örebro län reglerar resterande ekonomiska mellanhavanden, innebärande oförändrad kostnad initialt för regionen.

5.2 Förvärv från Örebroporten Fastigheter AB

Depån i Örebro ("Bettorp") byggdes på rekordtid under 9 månader 2009. Arbetet var tidspressat till följd av kommande trafikstart september 2009. Dessutom skulle busstrafiken i tätorten ha biogas som drivmedel, en teknik som var tämligen ny och outvecklad. Arbetet bedrevs som ett partneringsprojekt, innebärande att byggherre, byggare och hyresgäst arbetade tillsammans under byggets gång. Detaljlösningar saknades i stor utsträckning vid byggstart och många frågor löstes eftersom under byggets framdrift. Normalt sett inte framgångsrik väg, men i detta fall med ett mycket lyckat resultat. Byggekostnaden uppgick till ca 170 mkr, inkluderat verksamhetsnära inventarier och utrustningar. Byggherre var Örebroporten Fastigheter AB, ett helägt dotterbolag till Örebro Kommun.

Vid tidpunkten för etableringen så var Länstrafiken Örebro AB ägt av Örebro läns landsting (Region Örebro län) till 50 % och kommunerna i länet till 50 %. Den nybyggda depån i Bettorp användes framförallt för stadstrafiken i Örebro, innebärande att höga eller låga depåkostnader till slut landade i Örebro kommuns trafik kostnad. 2012-01-01 skatteväxlade kommuner och Region varefter ansvar för all kollektivtrafik övergick till Regionen, innebärande att höga eller låga depåkostnader därefter är Region Örebro läns fråga.

Ett förvärv av depån i Bettorp från Örebroporten Fastigheter AB är därför huvudsakligen en **kommersiell fråga**: Kan Svealandstrafiken AB genom ett lånefinansierat förvärv, drifta, förvalta och utveckla depåfastigheten till en lägre kostnad än summan av nuvarande hyresnivå och erlagd extern förvaltningskostnad?

5.3 Organisatoriska förändringar efter förvärv

Svealandstrafikens fastighetsavdelning är en organisation med fem medarbetare som för närvarande förvaltar sex depåfastigheter; Köping, Fagersta, Sala, Västerås, Odensbacken och Örebro. En

integration av ytterligare sju depåfastigheter i Örebro län kräver en utökning av organisationen med två personer. Därmed ökar enhetens kompetens, erfarenhet och potentiella medarbetares intresse för att arbeta i denna organisation. Samtidigt minskar sårbarheten för allvarliga kompetenstapp som är individanknuten.

Personalökningen ryms inom de ekonomiska ramarna som är avtalsmässigt reglerade mellan Bussdepåer i Örebro Län AB, Region Örebro Län (förvaltningen Regional utveckling) och befintliga entreprenörer som verkar i de förvärvade depåerna.

Förvärven innebär initialt att Svealandstrafiken AB blir moderbolag i en koncern. De tillkommande dotterbolagen föreslås fusioneras till moderbolaget. Strukturen blir därmed lika i Örebro och Västmanlands län, innebärande att depåfastigheterna organiseras i moderbolaget. Ett koncernförhållande skulle innebära högre kostnader eftersom det skulle kräva styrelse- och bolagsadministration i två bolag, vilka dessutom skulle konsolideras vid bokslutstillfällena. Efter fusion av de tillkommande depåfastigheterna bedöms administrationen kunna utföras inom ramen för befintlig organisation.

6 Ekonomiska effekter

6.1 Förvärv Bussdepåer i Örebro Län AB

Ett förvärv föreslås ske till aktiernas i Bussdepåer i Örebro Län AB:s justerade substansvärde vid överlåtelsetillfället (2020-09 = ca 14.000 tkr).

Aktieförvärvet föreslås finansieras med 100 % belåning.

Redovisnings- och skattemässiga effekter efter förvärvstillfället framgår av bilaga 1, i korthet innebärande att:

- Länsgården Fastigheter AB kommer att redovisa en realisationsvinst på mellanskillnaden mellan justerat substansvärde och aktiernas bokförda värde.
- Region Örebro Läns förvaltnings AB (Länsgårdens moderbolag) påverkas inte eftersom koncernredovisningen inte påverkas då försäljning sker till redovisat substansvärde.
- Region Örebro län påverkas inte eftersom den sammanställda redovisningen inte påverkas då försäljning sker till redovisat substansvärde.
- Svealandstrafiken AB:s balansräkning ökar i omslutning, där förvärvet av bolaget blir en finansiell tillgång som finansieras med ökad skuld.

Svealandstrafiken AB förvärvar en rörelse som historiskt har redovisat överskott varje år, men bedömningen är att det också finns behov av strukturförändring i depåbeståndet. Initialt kommer depåkostnaderna och kostnaden för kollektivtrafiken att vara oförändrad. På sikt förväntas depåkostnader att minska.

6.2 Förvärv från Örebroporten Fastigheter AB

Ett förvärv föreslås ske enligt de villkor som är förhandlade mellan företagsledningarna i Svealandstrafiken AB och Örebroporten Fastigheter AB, innebärande att:

- Örebroporten Fastigheter AB fastighetsreglerar Rodret 6 (stora depåfastigheten) till Rodret 8 (anslutande fastighet med extern biogastapp).
- Örebroporten Fastigheter AB bildar ett nytt dotterbolag, där den nya fastigheten placeras.

- Svealandstrafiken AB förvärvar det nybildade bolaget med ett förvärvspris om 203 mkr.
- Aktieförvärvet föreslås finansieras med 100 % belåning.
- Svealandstrafiken AB:s balansräkning ökar i omslutning, där förvärvet av bolaget blir en finansiell tillgång som finansieras med ökad skuld.

Förvärvskalkylen redovisar en årlig besparing, jämfört med hyresalternativet om 5,2 mkr vid en kalkylerad räntenivå på 2,0 %. Övriga förutsättningar och kalkylernas break-even redovisas i bilaga 2.

Fastigheten Rodret 2, ca 12 000 m² i anslutning till den förvärvade depåfastigheten, ingår inte i det förvärvade bolaget. Fastigheten ägs av Örebro Kommun och är det sista obebyggda området i anslutning till Bettorpsdepån. För Svealandstrafiken AB är tomten på kort sikt en förutsättning för en ev BRT-satsning och på längre sikt utrymmet för att möta Örebros växande behov av kollektivtrafik när staden växer. Örebroporten Fastigheter AB har fn en tidsbegränsad markanvisning av fastigheten innebärande en förstudie där kommunen förbinder sig att inte sälja området. Syftet är att under förstudietiden visa hur Rodret 2 skulle kunna bebyggas och användas, för att därefter kunna starta en reell förvärvsprocess. Företrädare för Örebro kommun har meddelat att om Svealandstrafiken AB förvärvar depåfastigheten så kommer man att överlåta den tidsbegränsade markanvisningen till köparen.

6.3 Finansiell ställning, utveckling av nyckeltal

Enligt ägardirektiv och finanspolicy är bolaget reglerat avseende följande delar:

- Soliditet om minimum 15,0 %
- Borgensåtagande om maximalt 630 mkr
- Resultatet efter finansiella poster om minimum 10,8 mkr fr o m kalenderår 2020

I ett nuläge, före aktieförvärv Bussdepåer i Örebro län AB och nybildat dotterbolag till Örebroporten Fastigheter AB:

- Bolaget förväntas inte uppnå ägardirektivets krav på soliditet 2020 då denna beräknas uppgå till 12,9 %. Orsaken är huvudsakligen bolagets lånefinansierade expansion i relation till etableringen i Örebro län samt kommande års investeringsplaner. Behovet av fortsatta lån, huvudsakligen till följd av planerade investeringar i el-bussar respektive el-relaterad infrastruktur, medför ett borgensåtagande som är större jämfört reglerad nivå om 630 mkr år 2022.
- Sammanfattningsvis gör detta att även vid oförändrad verksamhet så uppfylls inte ägardirektivet för bolagets soliditet eller borgensåtagande.

Efter ett aktieförvärv Bussdepåer i Örebro län AB och nybildat dotterbolag till Örebroporten Fastigheter AB:

- Soliditeten beräknas minska med 2,4 %-enheter mellan 2020 och 2023 för att som lägst noteras till 10,5 % 2023. År 2025 beräknas soliditeten ha ökat till 12,6%. En lånefinansiering baserad på upp till 100 % innebär också behov av ett ökat borgensåtagande från 630 mkr till 1 200 mkr år 2024. Dock förväntas såväl låneportfölj som totalt borgensåtagande därefter sjunka till ca 950 mkr år 2025.

- Påpekas bör att uppkommen, årlig positiv resultateffekt 5,2 mkr används för att begränsa trafik kostnadsökningar. Ägardirektivet om ett resultat efter finansiella poster på 10,8 mkr har förutsatts vara oförändrat.
- Se bilaga 3 för vidare information kring finansiell ställning samt finansiella nyckeltal inklusive prognos för 2020-2025.

6.4 Tillkommande ekonomiska effekter efter depåförvärv

Depåförvärven skapar inte bara möjligheter till ökad kostnadsrationalisering. Bedömningen är snarare att större positiva, ekonomiska effekter kommer från andra områden. Dessa kvantifieras inte, utan är att betrakta som tillkommande argument för genomförandet av förvärven.

Sammanfattningsvis, utan anspråk på fullständighet:

Skaleffekter

- Stordriftsfördelar för daglig drift, innebär större volym, bättre villkor och lägre kostnad.
- Skalfördelar vid upphandling av verksamhetsnära utrustning och inventarier.
- Svealandstrafiken AB kan effektivisera myndighetskontroller, ex besiktning av tryckkärl, OVK, utsläpp från reningsverk, tvättanläggningar och andra miljökrav.

Kvalitet

- Beslut i depåfrågor fattas nära verksamheten, dvs beslut fattas av den eller de med bäst kunskap om lösning på problemet.
- Ökad kvalitet i underhåll minskar kostnaden, både på kort och lång sikt.

Planering, långsiktighet

- Svealandstrafiken AB kan skapa ökade standarder i fastigheter och utrustningar, innebärande långsiktighet och upphandlingar för leverans under flera år med bättre villkor.
- Svealandstrafiken AB arbetar med gemensamma system för depåernas behov, ex låssystem för skalskydd och rampsystem för tankning och uppvärmning.
- Ägda depåer ökar möjligheterna att finna EU-finansiering eller olika nationella stöd för förändringsarbete.
- Ägande av depån säkerställer en konkurrensneutral upphandling av kollektivtrafiktjänster och kommunala skolskjutsar, eftersom alla anbudsgivare har tillgång till samma infrastruktur.

Ökad flexibilitet

- Minskar diskussioner i gränsdragningsfrågor, Svealandstrafiken AB äger alltid problemet OCH lösningen.
- Ägd depå innebär att Svealandstrafiken AB äger förändringen, både i tid och takt.

Hållbarhet, resursåtgång, miljö

- Svealandstrafiken AB äger både bussen och rampen, vilket är avgörande för att arbeta effektivt med energibesparing.
- Ägda depåer innebär kortare processer och beslutsvägar, vilket stödjer arbetet för minskad resursåtgång och ökad hållbarhet.
- Upphandlad trafik som verkar i Svealandstrafiken AB:s depåer ger oss möjligheter att styra och kontrollera den upphandlade trafikens miljöpåverkan.

- Ökar möjligheterna att skapa ett eget mikronät, där energiåtervinning, solceller och energilager innebär att vi skapar vår egen energi.

Organisatorisk tillväxt

- Volym som möjliggör förutsättningar för en fastighetsförvaltning på högsta nivå.
- En fastighetsorganisation som är en attraktiv arbetsgivare.
- En fastighetsorganisation med mindre sårbarhet och ökad omvärldsbevakning.

En vision

- I digitaliseringens tidevarv satsas enorma resurser i utveckling av autonoma system. Kan depåområdet bli ett slutet system där förarlösa bussar underhålls utan begräsning av arbetstid, med mindre personalinsatser, färre skador, elektriskt, tyst och långsamt? En sådan utveckling kräver att Svealandstrafiken AB äger depån.

7 Risker

7.1 Risker kring överlåtelse av aktierna i Bussdepåer i Örebro län AB från Länsgården Fastigheter AB till Svealandstrafiken AB

PwC har beskrivit riskerna förknippade med aktieöverlåtelsen i PM 2019-11-29, bilaga 4. Denna innehåller en beskrivning av reglerna för statsstöd, kommunallagens regler för förbud mot individuellt inriktat stöd samt aktiebolagslagens regler om värdeöverföring. Vidare presenteras en riskbedömning och förslag till förebyggande åtgärder så att förvärvet inte träffas av sanktioner.

7.2 Risken för att reglerna för ränteavdragsbegränsning förhindrar föreslagen finansiering

- PwC har i "Framtida ränteavdrag", bilaga 6, beskrivit förändringarna i reglerna för ränteavdrag.
- Bedömningen av rådande regler är att detta inte negativt påverkar bolaget. Detta grundar sig i att regelverket möjliggör för två alternativa metoder, "Förenklingsregeln" samt "EBITDA"-regeln, varav Svealandstrafiken AB kommer att tillämpa den så kallade "EBITDA"-regeln (huvudregeln)**.
- Kortfattat möjliggör detta för Svealandstrafiken AB att maximalt dra av för räntekostnader avseende 30% av avdragsunderlaget (totala avskrivningar, överavskrivningar mm).
- Exempelvis betyder detta att Svealandstrafiken AB har möjlighet att dra av maximalt ca 30 MSEK (räntekostnader o. dyl.) vid ett antagande om ett avdragsunderlag om ca 100 MSEK. Detta kan sättas i relation till att räntekostnaderna för 2021 inkl. förvärv, (se "bilaga 3, "Finansiella nyckeltal") vid ett antagande om 2 % i snittränta av att total låneportfölj, beräknas generera ca 14 mkr i ränteavdrag.

7.3 Miljörisk

7.3.1 Allmänt, övergripande och kortfattat om förorenad mark

Ansvar för sanering av förorenad mark har tydliggjorts i miljöbalken, innebärande att företag och markägare numera kan åläggas ett långtgående utrednings- och saneringsansvar. Ansvar för sanering kan delas i två huvudgrupper. I första hand är det den/de som bedriver, eller har bedrivit en verksamhet, som bidragit till föroreningen (verksamhetsutövaren) som ska avhjälpa skadan. Ansvar träffar alla verksamhetsutövare som har bedrivit miljöfarlig verksamhet efter 30 juni 1969. Om det inte går att finna någon verksamhetsutövare, eller om dessa inte kan betala saneringskostnaderna, så

flyttas miljöansvaret. I andra hand så är det den som har förvärvat den förorenade fastigheten (efter den 31 december 1998) och som känt till, eller borde känt till, att marken var förorenad som övertar miljöansvaret.

Även om det finns verksamhetsutövare som svarar för kostnader för avhjälpande enligt miljöbalken så innebär det naturligtvis olägenheter för fastighetsägare om det ska göras undersökningar eller efterbehandlingsåtgärder.

7.3.2 Miljörisk förorenad mark i fastigheten Rodret 6 (Bettorpsdepån)

Struktur Miljöteknik AB har 2019-10-22 utfört en översiktlig miljöteknisk markundersökning av Rodret 6. Provtagningens syfte har varit att ta reda på om mark har förorenats av den verksamhet som bedrivits på fastigheten, inför förvärv av fastigheten.

Rapportens slutsats är: Uppmätta halter av föroreningar inom aktuell fastighet är låga och underskrider Naturvårdsverkets generella riktvärde för mindre känslig markanvändning. Utförd undersökning är av översiktlig karaktär och vissa provpunkter stoppades på tidigare djup än planerat, vilket ger viss risk för att förekomster av förhöjda ämneshalter kan ha missats. Utifrån den information som insamlats vid föreliggande undersökning bedöms den risken dock som liten.

Bedömningen är att inga åtgärder är nödvändiga att vidta utifrån nuvarande och planerad markanvändning inom fastigheten Rodret 6.

Rapporten redovisas i sin helhet i bilaga 5.

7.3.3 Miljörisk, ev förorenad mark i fastighetsbeståndet som finns i Bussdepåer i Örebro län AB

Inga aktuella markundersökningar finns för befintligt fastighetsbestånd i Bussdepåer i Örebro län AB. Det är inte känt om det finns äldre markundersökningar.

Efter 1969 tom början på 90-talet så var Länstrafiken Örebro AB verksamhetsutövare i de aktuella depåerna. Därefter upphandlades trafiken, innebärande att ett flertal entreprenörer också har varit verksamhetsutövare.

Från 1999 och framåt har fastighetsägare varit Länstrafiken Örebro AB eller dotterbolag till Länstrafiken Örebro AB. Det är inte känt om Länstrafiken Örebro AB, eller dotterbolaget, har förvärvat fastigheter efter 1999, innehållande föroreningar, som är sålda före 2014.

Från 2014-01-01 överläts bolaget till Länsgården Fastigheter AB.

7.3.4 Miljörisk sammanfattning

- I den föreslagna depåstrukturen så är Bettorpsdepån den enda fastighet där de tidigare kollektivtrafikbolagen i Örebro och Västmanlands län **inte** varit verksamhetsutövare eller fastighetsägare. Denna fastighet har inför ett tänkt förvärv genomgått en miljöteknisk undersökning där risken för förorenad mark bedöms vara liten.
- I samtliga övriga depåer, i Örebro län och Västmanlands län, så har de offentligt ägda kollektivtrafikföretagen, varit verksamhetsutövare i större eller mindre omfattning. Det innebär att ev upptäckt av förorenad mark i depåbeståndet redan före förvärv är en

miljörisk. Oavsett om fastigheterna ägs av Svealandstrafiken AB eller inte så har bolag knutna till ägarna, i egenskap av tidigare verksamhetsutövare, en risk för framtida saneringsansvar.

7.4 Affärsrisk, finansiell risk och risk att förlora rådighet över depåfastigheter

- Risker av affärsmässig karaktär bedöms begränsade. Bedömningen grundar sig i Svealandstrafiken AB:s affärsmodell - trafikbolag med två regioner som ägare med tilldelad trafik som regleras i trafikavtal. Svealandstrafiken AB påverkas inte heller av ökat/minskat resande i kollektivtrafiken eller taxeförändringar, eftersom ägarna valt att behålla alla direkta intäkter i respektive kollektivtrafikförvaltning. Svealandstrafiken AB affärsrisk finns framförallt inom ökade bränslekostnader. Ett aktivt hållbarhetsarbete, som stödjer utvecklingen av framtidens drivmedel, minskar successivt risken för tvära resultatfall.
- Den finansiella risken är främst knuten till framtida ränteutveckling. Med ägarnas stöd så har bolaget idag mycket goda villkor vid ökad belåning. Bolagsförvärven kräver initialt en ökad belåning med 217 mkr. Kalkylen är byggd med 2,0% ränta, vilket är avsevärt högre än aktuell nivå. Av bilaga 2 framgår att break even inträffar vid 4,5%.
- Svealandstrafiken ABs ägare har i befintlig struktur god rådighet över depåfastigheterna som är nödvändiga för att bedriva kollektivtrafiken i Västmanlands och Örebro län. De stora tätortsdepåerna i Västerås och Örebro ägs av respektive kommun, vilka bägge har intresse och behov av en väl fungerande och kostnadseffektiv kollektivtrafik. Alla andra depåer ägs av Svealandstrafiken AB eller av Region Örebro län helägt dotterbolag. Om synsättet på Bettorpsdepån i framtiden skulle ändras till en fastighet lämplig på en extern fastighetsmarknad, så kan en kommersiell ägare innebära en risk för förlorad rådighet, eller åtminstone risk för väsentliga kostnadsökningar.

8 Innan eventuella förvärv

Denna PM beskriver verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenser av att Svealandstrafiken AB förvärvar Bussdepåer i Örebro län AB (av Länsgården Fastigheter AB), samt ett dotterbolag med bussdepån i Bettorp (av Örebroporten Fastigheter AB).

Innan förvärven kommer Svealandstrafiken AB att genomföra en s.k. due diligence för att uppmärksamma risker och säkerställa att man förvärvar det man betalar för. En sådan bör t.ex. innehålla

- fastigheternas fysiska skick
- status gällande uppfyllnad av myndighetskrav
- granskning av hyresavtal som kommer att fortsätta
- detaljplan och bygglovsfrågor
- rättigheter och belastningar (servitut, gemensamhetsanläggningar mm)
- tillstånd
- eventuella krav och tvister

9 Bilagor

1. Redovisnings- och skattemässiga effekter vid försäljning av Bussdepåer i Örebro Län
2. Kalkyl förvärv Bettorpsdepån
3. Finansiella nyckeltal
4. Underprisöverlåtelse av aktier i Bussdepåer i Örebro Län AB till Svealandstrafiken AB
5. Rapport Rodret 6, inkl. bilagor.
6. Framtida ränteavdrag. Vilka regler gäller och hur påverkar det kommunala bolag?

Ver 20 2020-11-23/TC

Underlag för hemställan om borgen Svealandstrafiken AB

Sammanfattning

Region Västmanland och Region Örebro läns gemensamt ägda trafikbolag Svealandstrafiken AB har under kommande 5 års perioden ett investerings- och reinvesteringsbehov på totalt ca 1 020 tkr. De kommande åren planeras investeringar avseende förvärv av depåbolag, elinfrastruktur och elbussar. För att klara av finansieringen av kommande investeringarna är Svealandstrafiken till stor del i behov av extern finansiering i form av lån. Enligt nuvarande kända förutsättningar så hemställer Svealandstrafiken AB om borgen på 1 200 mkr från sina ägare. Detta innebär en höjning med 570 mkr från nuvarande borgensram.

Bakgrund

Investeringar

Svealandstrafikens investeringar utgörs till största del av reinvesteringar i bolagets fordonspark som framförallt består av bussar samt en mindre del som avser planerat fastighetsunderhåll eller övriga inventarier och anläggningar. Under 2021 planeras förvärv av bussdepåer i Örebro län i form av två stycken bolagsförvärv. Dessutom påbörjas investeringar i elinfrastruktur på bussdepån i Västerås inför driftstart av 10 stycken elbussar för stadstrafiken i Västerås som anskaffas vid årsskiftet 2021/2022.

Finansiering

Svealandstrafiken har historiskt finansierat sina investeringar med likvida medel i kombination med lån från externa långgivare framförallt banker eller Kommuninvest. Sedan trafikstarten i Region Örebro län 2019 och de stora investeringar som då genomfördes så har nya investeringar i fordon upptagits till 100 % medan övriga lån avseende anläggningar/inventarier har finansierats med likvida medel. Svealandstrafiken amorterar i regel av lånen över anläggningarna livslängd.

Borgensåtaganden

Region Västmanland och Region Örebro län borgar solidariskt för Svealandstrafikens åtaganden. I samband med trafikstarterna i Örebro län 2019 fattade ägarna beslut om en borgensram om 630 mkr totalt, dvs 315 mkr per ägare.

Investeringsplan

Förutsättningar

Planen baserar sig på nuvarande känd trafikproduktion i de bägge länen, vilket innebär att ingen höjd är tagen för eventuella förändringar av trafiken i egen regi. Planen tar höjd för att kommande reinvesteringar i stadstrafiken kommer att utgöras av elbussar och med det krav på tillhörande laddinfrastruktur. Förvärv av Bussdepåer i Örebro län AB från Länsgården AB samt dotterbolaget (Bettorpsdepån) till Örebroporten AB sker enligt priser i rapporten, Förvärv av depåer i Örebro län. Eventuell påverkan av kommande införande av BRT i Örebro stad är ej hänsyn taget.

Svealandstrafiken AB

Retortgatan 7 Fabriksgatan 20
721 30 Västerås 702 23 Örebro
Telefon: 021 - 470 18 00
Epost: kommunikation@svealandstrafiken.se

Volym

Den totala investeringsutgiften för Svealandstrafiken under aktuell period avseende fordonspark, elinfrastruktur och depåförvärv är ca 1 018 tkr. Tyngdpunkten för investeringar är år 2021, i och med depåförvärv, samt år 2023 då reinvesteringar sker av bland annat 37 stycken stadsbussar och i samband med det övergång till el.



Finansiering och borgen

Upplåning

För att klara likviditeten, ser Svealandstrafiken att kommande större anskaffningar avseende fordon, elinfrastruktur och depåbolag behöver finansieras till 100 % med lån. Övriga investeringar i anläggningar/inventarier sker i möjligaste mån via likvida medel.

Utveckling av låneportföljen med hänsyn tagen till kommande investeringar är från ca 600 mkr år 2020 till 1 062 tkr år 2024. Se låneportföljens utveckling via diagrammet nedan.

Borgensåtaganden

Region Västmanland och Region Örebro län borgar solidariskt för Svealandstrafikens åtaganden. I samband med trafikstarterna i Örebro län 2019 fattade ägarna beslut om en borgensram om 630 mkr totalt, dvs 315 mkr per ägare.

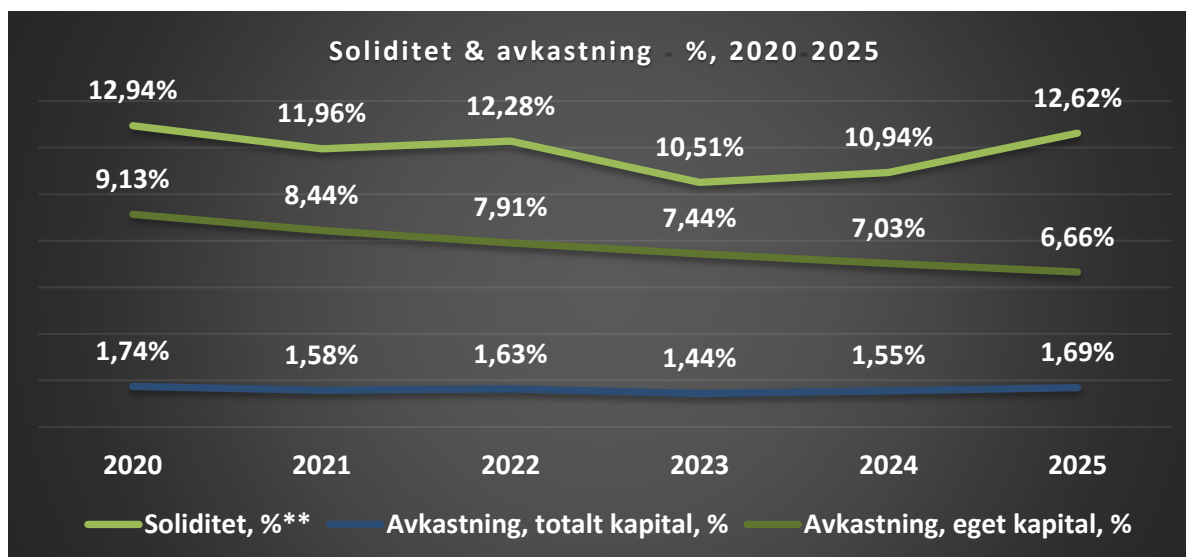
Vid utgången av 2020 kommer borgensåtaganden att ligga på ca 580 tkr.

I och med principen med löpande amorteringar av Svealandstrafikens lån så kommer det totala borgensåtagandet ligga mellan uppskattningsvis 800 mkr – 1200 mkr under perioden för bolagets investeringar och checkräkningskredit. Kortsiktigt kommer Svealandstrafiken under respektive år att behöva ta lån för att finansiera utgiften för moms för inköpen vilket gör att totala borgensbehovet i nedan tabell, som är vid respektive års utgång, inte harmoniserar med angivet beloppsbehov.



Finansiell ställning

Genom de redan omfattande investeringarna som skedde vid trafikstarterna i Örebro län år 2019 och det vidare behovet av extern finansiering enligt ovan prognos så kommer Svealandstrafiken att ligga kvar på en soliditet under perioden som understiger målet 15 % enligt finanspolicy och ägardirektiv. Som lägst landar soliditeten på 10,51 år 2023. Genom att bolaget når ägarnas avkastningskrav för verksamheten under perioden år så kommer det egna kapitalet och därmed soliditeten succesivt att byggas upp igen.



Slutsats

Baserat på detta underlag hemställer Svealandstrafiken om att utöka befintlig borgensram från sina ägare från 630 mkr till 1200 mkr. Borgensbeloppet utgår ifrån att Svealandstrafiken finansierar samtliga kommande investeringar i bolagsförvärv, elinfrastruktur och fordonsparken till 100 % externt.

Bilaga

Finansiella nyckeltal - översikt						
Flerårsjämförelse (TSEK)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Intäkter (omsättning), SEK	887 740	922 012	1 022 081	1 088 529	1 115 742	1 143 636
Tillgångar (balansomslutning), SEK	913 590	1 070 008	1 111 840	1 380 651	1 404 928	1 285 631
Eget kapital (justerat), SEK	118 241	127 943	136 518	145 093	153 668	162 244
Soliditet, %**	12,94%	11,96%	12,28%	10,51%	10,94%	12,62%
Låneportfölj inkl kredit***	599 346	763 319	786 925	1 038 255	1 062 311	944 399
Borgensåtagande inkl kredit****	579 555	749 140	778 359	1 034 679	1 061 789	944 399
Avkastning, totalt kapital, %	1,74%	1,58%	1,63%	1,44%	1,55%	1,69%
Avkastning, totalt kapital, SEK	15 886	16 864	18 086	19 835	21 723	21 737
Avkastning, eget kapital, %	9,13%	8,44%	7,91%	7,44%	7,03%	6,66%
Res. eft. fina. poster, SEK*	10 800	10 800	10 800	10 800	10 800	10 800

* From 2020, enligt ägardirektiv.

** Mål 15% enligt ägardirektiv/ finanspolicy.

*** Inklusive eventuell checkräkningskredit/ limit.

**** Maximum 630 MSEK enligt borgensram

Datum: 2020-12-10 Docnr: SVEA 200261

Från
Svealandstrafiken AB
Mattias Ceder
Telefon: 019-760 63 51
Epost: mattias.ceder@svealandstrafiken.se

Till
Region Örebro län
Box 1613
701 16 Örebro
regionen@regionorebrolan.se

Hemställan om borgen

Region Västmanland och Region Örebro läns gemensamt ägda trafikbolag Svealandstrafiken AB har under kommande 5 års perioden ett investerings- och reinvesteringsbehov på totalt ca 1 020 tkr. De kommande åren planeras investeringar avseende förvärv av depåbolag, el-infrastruktur och elbussar. För att klara av finansieringen av kommande investeringarna är Svealandstrafiken till stor del i behov av extern finansiering i form av lån. Enligt nuvarande kända förutsättningar så är Svealandstrafiken AB i behov av att utöka befintlig borgensram till 1 200 mnkr från sina bägge ägare. Detta innebär en höjning med 570 mkr från nuvarande borgensram

Med utgångspunkt i ovan så hemställer Svealandstrafiken AB om borgen till Region Örebro län om **600 mnkr**.

Svealandstrafiken AB:s styrelse fattade beslut att godkänna hemställan om borgen till Region Örebro län och Region Västmanland om 1 200 mnkr vid ordinarie styrelsemöte den 1 december 2020.

Som underlag för hemställan finns bifogad bilaga "Underlag för hemställan om borgen".

Återkom ifall det önskas kompletterande information i ärendet.

Med vänliga hälsningar


Peter Liss, VD


Kenneth Holmstedt, styrelseordförande

Från

Svealandstrafiken AB
Mattias Ceder
Telefon: 019-760 63 51
Epost: mattias.ceder@svealandstrafiken.se

Till

Region Västmanland
Regionhuset
721 89 Västerås
region@regionvastmanland.se

Hemställan om borgen

Region Västmanland och Region Örebro läns gemensamt ägda trafikbolag Svealandstrafiken AB har under kommande 5 års perioden ett investerings- och reinvesteringsbehov på totalt ca 1 020 tkr. De kommande åren planeras investeringar avseende förvärv av depåbolag, el-infrastruktur och elbussar. För att klara av finansieringen av kommande investeringarna är Svealandstrafiken till stor del i behov av extern finansiering i form av lån. Enligt nuvarande kända förutsättningar så är Svealandstrafiken AB i behov av att utöka befintlig borgensram till 1 200 mnkr från sina bägge ägare. Detta innebär en höjning med 570 mkr från nuvarande borgensram

Med utgångspunkt i ovan så hemställer Svealandstrafiken AB om borgen till Region Västmanland om **600 mnkr**.

Svealandstrafiken AB:s styrelse fattade beslut att godkänna hemställan om borgen till Region Örebro län och Region Västmanland om 1 200 mnkr vid ordinarie styrelsemöte den 1 december 2020.

Som underlag för hemställan finns bifogad bilaga "Underlag för hemställan om borgen".

Återkom ifall det önskas kompletterande information i ärendet.

Med vänliga hälsningar


Peter Liss, VD


Kenneth Holmstedt, styrelseordförande

Värdebeskrivning

Busstoppar i Örebro Län AB

24 november 2020

Peter Söderman, auktoriserad revisor



Värdebeskrivning

Justerat substansvärde

Möjliga värderingsprinciper (beskrivning tagen från PM avseende överlåtelse av aktier i Svealandstrafiken AB)

- Principiellt kan två möjliga ansatser användas för att värdera Bussdepåer i Örebro Län AB:
 1. Substansvärdering – värdet beräknas utifrån de tillgångar och skulder som övertas genom aktieförvärvet.
 2. Avkastningsvärdering – värdet beräknas utifrån respektive fastighets hyresavtal och möjlighet att generera framtida kassaflöden. Värdet beräknas därefter genom att minska nuvärdet av de framtida kassaflöden med nuvarande nettoskuld
- För att värdera aktierna kommer ansats 1 användas. Under antagandet att den kommunala självkostnadsprincipen tillämpas vid ansats 2, kommer värdet att överensstämma med värdet enligt ansats 1.
- Under ovan förutsättning, att inga under- eller övervärden finns, uppgår värdet till det bokförda värdet på eget kapital (justerat för upplösningen av obeskattade reserver)

Värdering avseende aktieöverlåtelse Svealandstrafiken AB

- Vid aktieöverlåtelser mellan Region Västmanland (RVL) och Region Örebro Län (RÖL) så utgick man således utifrån substansvärdet justerat med eget kapital-andelen i den obeskattade reserven.
- Detta pågår att verksamheten över tiden skulle följa självkostnadsprincipen, vilket innebär att det inte fanns över- eller undervärden.
- Eftersom verksamheten till största delen finansieras av Regionen så kommer eventuella överuttag över tiden att återföras till Regionen, vilket innebär att självkostnadsprincipen gäller utifrån ett ägarperspektiv.

Värdeberäkning

Justerat substansvärde

Balansräkning 30/9 2020 – Bussdepåer i Örebro Län AB

Tillgångar	27.718.008 kr
Skulder	-11.981.992 kr
Obeskattade res.	-6.672.477 kr
Eget kapital	-9.063.539 kr
Balansavst.	0 kr

Beräkning av justerat eget kapital:

Eget kapital 9.063.539 kr

Eget kapitalandel av obeskattad reserv
(Skattesats 20,6%):

$$6.672.477 * 79,4\% = 5.297.947 \text{ kr}$$

Justerat eget kapital, totalt

14.361.486 kr 426 (542)

Värdering avseende aktieöverlåtelse Bussdepåer i Örebro Län AB

- Förslaget är att man följer samma princip för värdering som vid förvärvet av aktierna i Svealandstrafiken AB d v s utifrån substansvärdet justerat med egetkapital-andelen i den obeskattade reserven.
- Detta innebär att RVL (genom ägandet i Svealandstrafiken AB) förvärvar tillgångar från RÖL med samma värderingsmetod som användes när RÖL förvärvade tillgångar från RVL.
- Ett viktigt motiv för denna prissättning är att inte driva upp kostnadsstrukturen, vilket skulle kunna påverka utbud och kvalitet.
- För Länsgården Fastigheter AB så innebär försäljning till substansvärde en vinst på ca 14 mkr. Länsgården förvärvade ursprungligen aktierna i bolaget för substansvärdet om 445 tkr.

20

Region Örebro läns
förvaltnings AB:s förvärv av
aktier i Alfred Nobel Science
Park AB
21RS31

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS31

Organ
Regionfullmäktige

Region Örebro läns förvaltnings AB:s förvärv av aktier i Alfred Nobel Science Park AB

Förslag till beslut

Regionfullmäktige beslutar

att godkänna att Region Örebro läns förvaltnings AB förvärvar aktier i Alfred Nobel Science Park AB från Karlskoga kommun enligt föreslaget aktieöverlåtelseavtal,

att godkänna föreslaget aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektiv,

att uppdra åt Region Örebro läns förvaltnings AB:s ombud att vid bolagsstämman i Alfred Nobel Science Park AB rösta för att anta bolagsordningen och ägardirektivet,

att uppdra åt Alfred Nobel Science Park AB att besluta om sådana eventuella mindre ändringar i bolagsstämmans beslut som kan erfordras enligt lag för registrering av bolagsordningen hos Bolagsverket,

att förvärvet av aktier enligt punkt 1 finansieras genom Region Örebro läns förvaltnings AB:s befintliga medel samt

att ovanstående första fyra beslut gäller under förutsättning att kommunfullmäktige i Örebro och Örebro Universitet fattar motsvarande beslut.

Sammanfattning

Alfred Nobel Science Park AB ägs för närvarande av Örebro Rådhus AB (38 procent), Karlskoga kommun (27 procent), Region Örebro läns förvaltnings AB (21 procent) och Örebro Universitet Holding AB (14 procent). Karlskoga kommun önskar avveckla sitt ägande i bolaget och avyttra aktier till övriga ägare. Ett förslag till aktieöverlåtelseavtal har upprättats för att reglera förvärvet. De ändrade ägarförhållandena medför även att aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektiv behöver ändras.

Ärendebeskrivning

Alfred Nobel Science Park AB ("Bolaget") ägs sedan 2018 av Örebro Rådhus AB med 38 procent, Karlskoga kommun med 27 procent, Region Örebro läns förvaltnings AB 21 procent och Örebro Universitet Holding AB 14 procent. Karlskoga kommun önskar avveckla sitt ägande i bolaget och avyttra sina 270 aktier till övriga ägare, fördelade på Örebro Rådhus AB 140 stycken, Region Örebro läns förvaltnings AB 78 stycken och Örebro Universitet Holding AB 52 stycken.

Efter överlåtelsen kommer den nya ägarstrukturen bli enligt följande:

- Örebro Rådhus AB: 52 procent (520 aktier)
- Region Örebro läns förvaltnings AB: 28,8 procent (288 aktier)
- Örebro Universitet Holding AB: 19,2 procent (192 aktier)

Ett förslag till aktieöverlåtelseavtal har upprättats för att reglera förvärvet (se beslutsunderlaget). Förvärvet föreslås äga rum per den xx 2021.

De ändrade ägarförhållandena medför att aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektiv behöver ändras. Förslag till dessa handlingar har upprättats.

Beredning

Regionstyrelsens arbetsutskott har behandlat ärendet den 19 januari 2021. Ärendet har även behandlats på Region Örebro läns förvaltnings AB:s styrelsesammanträde den 19 januari 2021.

Regionstyrelsen behandlade ärendet den 26 januari 2021.

Konsekvenser för miljö-, barn- och jämställdhetsperspektiven

Beslutet har inga konsekvenser för ovanstående perspektiv.

Ekonomiska konsekvenser

Förvärvet av aktierna, 7 800 kronor, föreslås finansieras genom Region Örebro läns förvaltnings ABs tillgängliga likvida medel. Enligt förslaget till aktieägaravtal förbinder sig ägarna att årligen bidra med grundfinansiering av bolaget vilken lägst ska uppgå till 2020 års nivå (5 767 000 kronor). Detta innebär 1 660 896 kronor för Region Örebro län, vilket är i samma nivå som tidigare. Om ytterligare rörelsekapital erfordras och ägare medger tillskjuta sådant skall detta i första hand ske mot nyemitterade aktier eller aktieägartillskott.

Tjänsteställe, handläggare
Staben Ekonomi, Ingrid Domberg

Sammanträdesdatum
2021-02-11

FöredragningsPM
Dnr: 21RS31

Beslutsunderlag

FöredragningsPM regionfullmäktige den 11 februari 2021

Förslag aktieägaravtal

Förslag aktieöverlåtelseavtal

Förslag till bolagsordning

Förslag till ägardirektiv

Skickas till:

Alfred Nobel Science Park AB

Aktieägaravtal

Parter

Alfred Nobel Science Park AB ("Bolaget"), med organisationsnummer 556948-0576, har ett aktiekapital om 100 000 kronor fördelat på 1000 aktier å nominella värdet 100 kronor.

Örebro kommun genom Örebro Rådhus AB (556005-0006) är i Bolaget ägare av ~~380-520~~ aktier (~~38-52,0~~ %), ~~Karlskoga kommun (212000-1991) är i Bolaget ägare av 270 aktier (27 %)~~, Region Örebro län genom Region Örebro läns förvaltnings AB (556740-4040) är i Bolaget ägare av ~~210-288~~ aktier (~~21-28,8~~ %) och Örebro Universitet genom Örebro Universitet Holding AB (556897-5360) är i Bolaget ägare av ~~140-192~~ aktier (~~14-19,2~~ %).

Syfte

Föremålet för bolagets verksamhet är att främja en långsiktig utveckling av företag och innovationer i Örebro län tillsammans med och nära kopplat till universitet/högskolor, det omgivande samhället och näringslivet och idka därmed förenlig verksamhet

Bolaget ska tillsammans med ägarna och andra intressenter verka för en utveckling som i ekonomiskt, socialt och miljömässigt avseende är långsiktigt hållbart.

Aktieägarmöte och bolagsstämma

Före varje ordinarie eller extra bolagsstämma skall aktieägarmöte hållas bl.a. för att hantera väsentliga budget- och andra frågor. Vidare skall sådant möte hållas när part påkallar detta. Vid aktieägarmöte som äger rum före bolagsstämma skall de ärenden avhandlas som skall avgöras på stämman. Det åligger Örebro kommun som huvudägare att kalla till aktieägarmöte när sådant skall hållas.

Varje part äger på aktieägarmötet en röst för varje av honom ägd aktie enligt aktieboken. Vid varje aktieägarmöte skall en ordförande väljas av närvarande parter. Parterna skall eftersträva enighet och verka för bolagets bästa. Om enighet inte kan uppnås skall den aktuella frågan bordläggas till nästa aktieägarmöte. Fram till nästa möte skall parterna i den anda och med den inriktning bolaget skall drivas söka nå enighet i frågan.

Parterna förbinder sig att vid bolagsstämma rösta i enlighet med vad som beslutats på det aktieägarmöte som föregått stämman.

Styrelse

Ägarna förbinder sig att på bolagsstämmor utöva dem tillkommande röst- och beslutanderätt. Styrelsen består av politiker och i frågan sakkunniga verksamhetsföreträdare. Enligt Bolagsordningen ska styrelsen bestå av högst ~~8-7~~ och lägst 3 ledamöter med högst ~~5-4~~ och lägst 2 suppleanter för dem.

Ledamöterna föreslås av ägarna enligt följande:

3 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av kommunfullmäktige i Örebro för tiden intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.

~~2 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av kommunfullmäktige i Karlskoga för tiden intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.~~

2 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av regionfullmäktige i Region Örebro Län för tiden intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till regionfullmäktige.

~~1~~2 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av Örebro universitet.

Örebro kommun utser som ~~majoritetshuvud~~ägare ordförande i styrelse, denne ska vara verksamhetsföreträdare.

Bolaget skall ha en verkställande direktör som ansvarar för den löpande förvaltningen enligt vad som avses i aktiebolagslagen och i övrigt enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören skall såsom sådana vara registrerade hos Bolagsverket. Arbetsordning för styrelsens arbete skall upprättas och årligen fastställas vid styrelsens första sammanträde för verksamhetsår.

Breddat ägande

Bolagets ägare skall verka för att ägandet i bolaget sprids om det befins främja verksamheten och gagna bolaget. Om ägarna till bolaget är överens kan aktier mot ersättning överlåtas eller nyemitteras till ny ägare. Ersättningen för överlåten eller nyemitterad aktie skall gemensamt bestämmas av ägarna till bolaget. Beslut om att lägga ned eller avveckla verksamheten ska tas av bolagsstämman och kräver kvalificerad majoritet (75 %).

I bolagsordningen för bolaget finns förbehåll om att aktier övergår till annan än här avtalande ägare, övriga ägare skall vara berättigade att på visst sätt lösa aktien (hembudsklausul).

Hembud

Ägare som vill utträda ur detta avtalsförhållande, pantsätta, sälja eller på annat sätt förfoga över aktier eller teckningsrätter eller säga upp avtalet, är skyldigt att hembjuda samtliga innehavda aktier åt övriga ägare till lika fördelning dem emellan. Skulle därvid ägare inte vilja utnyttja sin lösningsrätt, skall de aktier som sålunda hembjudits, hembjudas vidare. Samma skall gälla avseende teckningsrätter. Ägare är sålunda förpliktade att ej avyttra eller eljest överlåta eller förhandla om avyttring av sina aktier och ej heller pantsätta desamma annat än med samtliga övriga ägares godkännande.

Hembud skall ske genom rekommenderat brev.

Ägare, som vill begagna sin rätt till inlösen, skall lämna svar i rekommenderat brev inom en månad från det hembudet mottogs. Inlösen skall ske med belopp som fastställs enligt punkt 5 och på sätt som också anges i punkt 5.

Värdering av aktier

Ägare avtalar härmed att värdet av aktier i bolaget vid inlösen efter hembud och annan här avtalad anledning, skall bestämmas enligt följande.

Kan vid hembud eller eljest enighet ej nås om aktiernas värde, äger envar av ägarna å sin bekostnad påkalla värdering via sakkunnig. Till sakkunnig skall för samtliga fall väljas lämplig auktoriserad revisor, som utses av bolagets revisor. Därvid skall sakkunnig med beaktande av endast substansvärdet fastställa aktiers värde. Ägarna är bundna av det aktievärde som sakkunnig fastställer.

För utredning av akties värde skall ägare eller annan av lösenförfarandet berörd äga erhålla skäligen påkallade uppgifter om bolagets ekonomiska förhållanden.

Vid inlösen av aktie skall lösenbeloppet erläggas inom en månad från det enighet om lösenbeloppets storlek föreligger eller om lösenbeloppet skall fastställas av sakkunnig, inom en månad från den dag då sakkunniges värderingsbeslut hålles aktieägarna tillhanda. Lösenbeloppet behöver dock ej erläggas förrän en månad förflutit från utgången av den tid inom vilken anmälan om utövande av lösenrätten skall ske. Vid erläggande av lösenbeloppet skall bolagets aktier tillhandahållas inlösarna vederbörligen transporterade.

Skadestånd

Ägare, som bryter mot detta avtal, skall till de ägare som inte omfattas av den partens ägande, utge skadestånd. Detta skadestånd skall vid brott mot hembudsskyldighet motsvara värdet av ifrågavarande aktie efter värdering enligt ovan av sakkunnig och i annat fall motsvara den uppkomna skadan.

Finansiering

För finansiering av bolagets verksamhet förbinder sig ägarna att årligen bidra med grundfinansiering, vilken lägst ska uppgå till ~~2018-2020~~ års nivå (7 900 000 5 767 000 kr). Detta fördelas enligt respektive ägares andel i Bolaget, vilket motsvarar:

Ägare	Andel (2018 års nivå)
Örebro kommun:	38% (3 002 000 kr)
Karlskoga kommun:	27% (2 133 000 kr)
Region Örebro län:	21% (1 659 000 kr)
Örebro Universitet Holding AB	14% (1 106 000 kr)

Ägare	Andel	2020 års nivå
<u>Örebro kommun</u>	<u>52,0 %</u>	<u>2 998 840 kr</u>
<u>Region Örebro län</u>	<u>28,8 %</u>	<u>1 660 896 kr</u>
<u>Örebro Universitet Holding AB</u>	<u>19,2 %</u>	<u>1 107 264 kr</u>
Summa		5 767 000 kr

Om ytterligare rörelsekapital erfordras och ägare medger tillskjuta sådant skall detta i första hand ske mot nyemitterade aktier eller aktieägartillskott. I händelse av att bolagets rörelse visar förlust och för att förhindra att bolaget måste tvångslikvideras enligt aktiebolagslagen, förbinder sig ägarna att – efter framställan från styrelsen och i förhållande till sina respektive aktieinnehav – tillskjuta medel genom aktieägartillskott för att täcka uppkommen förlust så att bolagets eget kapital vid varje tillfälle uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet.

Avtalstid

Detta Avtal träder ikraft vid den tidpunkt då aktieägarna tillträder Karlskoga kommuns aktier i bolaget enligt aktieöverlåtelseavtal som ingåtts därom. Avtalet ersätter därmed tidigare

Kommentar [KF1]: Grundnivån minskad motsvarande Karlskogas driftbidrag.

aktieägaravtal jämte tilläggsavtal. Aktieägaravtalet löper i tio år och om Avtalet inte sagts upp till upphörande med iakttagande av en uppsägningstid om sex månader löper det därefter för en tid av ett år och förlängs sedan med ett år i taget om det inte sagts upp med iakttagande av sex månaders uppsägningstid.

Ändringar

Ändringar i eller tillägg till Avtalet är endast giltiga om de upprättats skriftligen och undertecknats av samtliga Parter.

Tvist

Om det i bolagsordningen avseende bolaget i något avseende skulle vara föreskrivet annorlunda än vad som framgår av detta avtal, skall vad som bestäms i detta avtal vara gällande.

Annan tvist än rörande fastställande av aktiernas värde (vilket sålunda regleras särskilt i detta avtal), varvid avses tolkning eller övrig tillämpning av detta avtal eller därur härflytande rättsförhållanden, skall avgöras genom skiljeförfarande. Ägare skall då i första hand söka ena sig om en gemensam skiljeman. Kan sådan enighet inte uppnås skall skiljemän utses i enlighet med vid varje tid gällande svensk lag om skiljeförfarande, vilken även i övrigt skall tillämpas på skiljeförfarandet mellan parterna. Skiljeförfarandet skall äga rum i Örebro om inte skiljeman och/eller skiljemännen bestämmer annorledes.

~~Detta aktieägaravtal träder i kraft den 1 januari 2019 och ersätter därmed tidigare aktieägaravtal jämte tilläggsavtal.~~

Underskrifter

Örebro den

~~Karlskoga den~~

För Örebro Rådhus AB

~~För Karlskoga kommun~~

Örebro den

Örebro den

För Region Örebro läns förvaltnings AB

För Örebro Universitet Holding AB

Mellan Örebro Rådhus AB, org. nr. 556005-0006, Region Örebro läns förvaltnings AB, org. nr. 556740-4040, Örebro Universitet Holding AB, org. nr. 556897-5360 och Karlskoga kommun, org. nr. 212000-1991, har denna dag träffats följande

AKTIEÖVERLÅTELSEAVTAL

1 Bakgrund

1.1 Alfred Nobel Science Park AB, org. nr. 556948-0576 ("**Bolaget**") har ett aktiekapital om 100 000 kr fördelat på 1 000 st. aktier, vilka ägs enligt följande:

Ägare:	Antal aktier:	Andel av aktiekapital:
Örebro Rådhus AB	380	38,0 %
Karlskoga kommun	270	27,0 %
Region Örebro läns förvaltnings AB	210	21,0 %
Örebro Universitet Holding AB	140	14,0 %
Summa:	1 000	100 %

1.2 Karlskoga kommuns samtliga 270 aktier i Bolaget benämns i detta avtal som ("**Aktierna**").

1.3 Karlskoga kommun har begärt utträde ur Bolaget i enlighet med det mellan aktieägarna gällande aktieägaravtalet ("**Aktieägaravtalet**"). I syfte att genomföra utträdet enligt Aktieägaravtalet har Parterna träffat detta aktieöverlåtelseavtal ("**Avtalet**"). Parterna har mot denna bakgrund enats om följande.

2 Överlåtelser

2.1 Karlskoga kommun överlåter härmed 140 st. av Aktierna till Örebro Rådhus AB för en köpeskilling om 14 000 kronor (dvs. 100 kr per aktie).

- 2.2 Karlskoga kommun överlåter härmed 78 st. av Aktierna till Region Örebro läns förvaltnings AB för en köpeskilling om 7 800 kronor (dvs. 100 kr per aktie).
- 2.3 Karlskoga kommun överlåter härmed 52 st. av Aktierna till Örebro Universitet Holding AB för en köpeskilling om 5 200 kronor (dvs. 100 kr per aktie).

3 Tillträde och betalning av köpeskillingarna

- 3.1 Respektive köpare ska tillträda de aktier som förvärvas enligt ovan den första vardag som infaller tio (10) dagar efter att villkoret i p. 5.2 nedan är uppfyllt ("**Tillträdesdagen**").
- 3.2 Respektive köpeskilling för förvärven enligt ovan ska erläggas kontant på Tillträdesdagen av respektive köpare genom insättning av beloppet på Karlskoga kommuns konto i [ange bank] med kontonummer [ange kontonummer].

4 Åtgärder på Tillträdesdagen m.m.

- 4.1 På Tillträdesdagen ska parterna tillse att respektive köpare enligt ovan införs som ägare till de förvärvade aktierna i Bolagets aktiebok. Det antecknas att aktiebrev inte har utfärdats för Aktierna.
- 4.2 Örebro Rådhus AB, Region Örebro läns förvaltnings AB, och Örebro Universitet Holding AB har ingått ett aktieägaravtal ("**Aktieägaravtalet**") som träder ikraft på Tillträdesdagen, och ska på eller snarast möjligt efter Tillträdesdagen hålla bolagsstämma i Bolaget varvid ny bolagsordning ("**Bolagsordningen**") och nytt ägardirektiv ("**Ägardirektivet**") antas. Såväl Aktieägaravtalet som Bolagsordningen och Ägardirektivet ska dessförinnan ha godkänts av kommunfullmäktige i Örebro kommun, Regionfullmäktige i Region Örebro län och Örebro Universitet. Karlskoga kommun åtar sig att tillse att sådana beslut som eventuellt kan krävas även från

kommunfullmäktige i Karlskoga kommun för registrering av Bolagsordningen hos Bolagsverket samt för entledigande av Karlskoga kommuns representanter i styrelsen (styrelseledamöter och suppleant) fattas.

- 4.3 Det antecknas att efter överlåtelse är ägandet i Bolaget enligt nedanstående tabell, vilket innebär att aktiekapitalet alltså utgör 100 000 kr

Ägare:	Antal aktier:	Andel av aktiekapital:
Örebro Rådhus AB	520	52,0 %
Region Örebro läns förvaltnings AB	288	28,8 %
Örebro Universitet Holding AB	192	19,2 %
Summa:	1 000	100 %

5 Övrigt

- 5.1 Karlskoga kommun åtar sig att ersätta Bolaget motsvarande sin ägarandel (27 %) för den omställningskostnad som uppstår till följd av utträdet. Omställningskostnaden, som består av ej uthyrda lokaler och personalkostnader, kan maximalt uppgå till 5 200 000 kr.

Kostnaden regleras genom avtal mellan Bolaget och Karlskoga kommun där Karlskoga kommun övertar hyreskontrakt i Bolagets befintliga lokaler i Karlskoga motsvarande 1 400 000 kr.

Om Bolaget senast 2021-06-30 konstaterar att omställningskostnaden blir lägre än 5 200 000 kr görs avräkning mot Karlskoga kommun motsvarande Karlskoga kommuns ägarandel av den minskade omställningskostnaden.

5.2 Detta Avtal är villkorat av att kommunfullmäktige i Örebro kommun, Regionfullmäktige i Region Örebro län och Örebro Universitet har beslutat att godkänna Aktieägaravtalet, Bolagsordningen, Ägardirektivet och överlåtelseerna enligt detta Avtal och att besluten har vunnit laga kraft.

Detta Avtal har nedan angivet datum upprättats i fyra exemplar, av vilka parterna tagit var sitt.

Ort: den 2021

Ort: den 2021

Örebro Rådhus AB

Region Örebro läns förvaltnings
AB

Ort: den 2021

Ort: den 2021

Region Örebro läns förvaltnings AB

Karlskoga kommun

Bolagsordning för Alfred Nobel Science Park AB

Org.nr 556948-0576

§ 1 Firma

Bolagets firma är Alfred Nobel Science Park AB.

§ 2 Styrelsens säte

Styrelsen har sitt säte i Örebro kommun.

§ 3 Verksamhetsföremål och ändamål

Ändamålet för bolagets verksamhet är att främja en långsiktig utveckling av företag och innovationer i Örebro län tillsammans med och nära kopplat till universitet/högskolor, företagsutvecklande organisationer samt näringslivet samt därmed förenlig verksamhet.

~~Bolagets verksamhet ska utgå ifrån de båda orterna Örebro och Karlskoga.~~

Bolaget ska följa de kommunalrättsliga principerna i 2 kap kommunallagen.

Likvideras bolaget ska dess behållna tillgångar tillfalla aktieägarna.

§ 4 Underställningsplikt

Bolaget ska bereda kommunfullmäktige i Örebro, ~~kommunfullmäktige i Karlskoga,~~ regionfullmäktige i Region Örebro Län och Örebro Universitet Holding AB möjlighet att ta ställning innan sådana beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt fattas.

Nedanstående ska anses vara beslut i verksamheten som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt:

- Större strategiska investeringar
- Åtgärder som innebär ny inriktning eller start av verksamhet inom nytt affärs- eller verksamhetsområde
- Större förvärv

§ 5 Aktiekapital

Aktiekapitalet utgör lägst 100 000 kronor och högst 400 000 kronor.

§ 6 Antal aktier

Antal aktier ska vara lägst 1000 och högst 4000.

§ 7 Styrelse

Styrelsen ska bestå av högst ~~8~~7 och lägst 3 ledamöter med högst ~~5~~4 och lägst 2 suppleanter för dem.

3 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av kommunfullmäktige i Örebro för tiden intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.

~~2 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av kommunfullmäktige i Karlskoga för tiden intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till kommunfullmäktige.~~

2 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av regionfullmäktige i Region Örebro Län för tiden intill slutet av den årsstämma som följer efter nästa val till regionfullmäktige.

~~1~~2 av ledamöterna och 1 av suppleanterna utses av Örebro universitet.

§ 8 Revisorer och lekmannarevisor

För granskning av bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämma en revisor och en revisorssuppleant. Revisorn och revisorssuppleanten ska vara auktoriserad.

Kommunfullmäktige i Örebro utser en lekmannarevisor och ~~kommunfullmäktige regionfullmäktige i Karlskoga-Region Örebro län~~ utser en suppleant för denne.

§ 9 Kallelse till årsstämma

Kallelse till årsstämma skall ske tidigast sex och senast två veckor före stämman genom brev med posten eller e-post. Meddelande till aktieägare skall ske genom brev med posten eller e-post.

§ 10 Öppnande av stämma

Styrelsens ordförande eller den styrelsen därtill utser öppnar årsstämman och leder förhandlingarna till dess ordförande vid stämman valts.

§ 11 Årsstämma

Årsstämman hålls årligen inom 6 månader efter räkenskapsårets utgång.

På årsstämma skall följande ärenden förekomma

- 1) Val av ordförande vid stämman;
- 2) Upprättande och godkännande av röstlängd;
- 3) Godkännande av dagordning;
- 4) Val av en eller två justeringsmän;
- 5) Prövning om stämman blivit behörigen sammankallad;
- 6) Föredragning av framlagd årsredovisning, revisionsberättelse och lekmannarevisorns granskningsrapport;
- 7) Beslut
 - a) Om fastställelse av resultaträkning och balansräkning;

- b) Om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen,
- c) Om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör när sådan förekommer;
- 8) Fastställande av styrelse- och, revisors- och lekmannarevisorsarvoden;
- 9) Val av styrelse och, revisorer med eventuella revisorssuppleanter samt lekmannarevisor med suppleant;
- 10) Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

§ 12 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall omfatta kalenderår.

§ 13 Rösträtt

Vid årsstämman får envar rösta för samtliga av honom ägda och företrädde aktier.

§ 14 Hembud

Har aktie övergått till annan, ska aktien genast hembjudas aktieägarna till inlösen genom skriftlig anmälan hos bolagets styrelse. Åtkomsten ska därvid styrkas samt, där aktie övergått genom köp, uppgift lämnas om köpeskillingen.

När anmälan gjorts om övergång, ska styrelsen genast skriftligen meddela detta till varje lösningsberättigad, vars adress är införd i aktieboken eller känd för bolaget, med anmodan till den, som önskar begagna sig av lösningsrätten, att skriftligen anmäla sig hos bolaget inom två månader, räknat från anmälan hos styrelsen om akties övergång.

Anmäler sig flera lösnings berättigade, ska företrädesrätten mellan dem bestämmas genom lottning, dock att, om samtidigt fler aktier hembjudits, aktierna först, så långt det kan ske, ska jämt fördelas bland dem som vill lösa, i proportion till tidigare aktieinnehav. Lösenbeloppet ska erläggas inom en månad från den tidpunkt, då lösenbeloppet blev bestämt.

Om inte inom stadgad tid någon lösningsberättigad framställer lösningsanspråk eller lösen inte erläggs inom föreskriven tid, äger den, som gjort hembudet, att bli registrerad för aktien.

Om en tvist gällande hembud uppkommer skall den avgöras av skiljemän enligt gällande lag o skiljeförfarande. Vid tvist får den som begärt inlösen påkalla skiljeförfarande inom en månad från den dag lösningsanspråket framställdes

Ett erbjudande om hembud kan utnyttjas för ett mindre antal aktier än erbjudandet omfattar.

§ 15 Skiljeklausul

Skulle mellan bolaget och styrelsen eller ledamot därav eller aktieägare uppkomma tvist, skall den avgöras av skiljemän i enlighet med gällande svensk lag om skiljeförfarande.

§ 16 Ändring av bolagsordning

Denna bolagsordning får inte ändras utan godkännande av kommunfullmäktige i Örebro ~~och i~~
~~Karlskoga~~, regionfullmäktige Region Örebro Län och Örebro Universitet Holding AB.

Ägardirektiv för Alfred Nobel Science Park AB

Följande ägardirektiv har fastställts på bolagsstämman den 6/5-2019 [infoga] i Alfred Nobel Science Park AB.

Alfred Nobel Science Park AB, nedan kallat Bolaget, ägs till 38-52,0 procent av Örebro Rådhus AB, till 21-28,8 procent av Region Örebro läns förvaltnings AB, till 27 procent av Karlskoga kommun och till 14-19,2 % av Örebro Universitet Holding AB, nedan kallade Ägarna.

Inledning

Detta direktiv utgår från den av branchorganisationen SISP (Swedish Incubators & Science Parks) vedertagna definitionen av en Science Park:

Att utgöra en mötesplats mellan människor, idéer, kunskap och kreativitet samt vid behov kunna utgöra en plattform för större innovations- och utvecklingsprojekt. Att vara en stimulerande och utvecklande miljö som erbjuder kunskapsintensiva tillväxtföretag infrastruktur, nätverk och affärsutveckling.

Verksamhetens uppgifter och övergripande mål

Alfred Nobel Science Park (ANSP) ska tillsammans med övriga aktörer i innovationsstödsystemet, i nära koppling till forskning, näringsliv och offentlig sektor, främja en långsiktig utveckling av innovationer och företag i regionen.

ANSP ska bedriva en verksamhet som syftar till att stärka och utveckla de prioriterade inriktningarna och applikationsområdena i Innovationsstrategin för Smart Specialisering samt inom området Hälsa/Lifescience. I förekommande fall ska ANSP även kunna driva egna projekt som stärker och utvecklar de prioriterade områdena.

Verksamheten ska verka för samproduktion mellan befintliga aktörer, universitet, näringsliv och offentlig sektor.

Verksamheten ska genom sin verksamhet aktivt bidra till måluppfyllelse i prioriterat område ”Innovationskraft och specialisering” i Örebro läns utvecklingsstrategi (RUS)

Bolaget ska verka för en utveckling som i ekonomiskt, socialt och miljömässigt avseende är långsiktigt hållbar.

Verksamhetens inriktning

Alfred Nobel Science Park ska i samverkan tillhandahålla en attraktiv miljö och oberoende arena för utvecklings- och innovationsprocesser. Den skall kännetecknas av god förmåga att hantera stort flöde av förfrågningar, ärenden och processer med hög grad av service och coachande förhållningssätt.

Verksamheten ska söka upp idéer i såväl regionens näringsliv som inom akademi, kommuner, region och andra offentliga organ/bolag.

Verksamheten ska säkerställa att dessa idéer och innovationer förädlas och slussas vidare i det regionala och nationella ekosystemet för innovation.

Verksamheten ska ha en tydlig och utåtriktad profil i syfte att stärka varumärket Alfred Nobel Science Park nationellt. Detta betyder att verksamheten ska marknadsföras genom olika externa kanaler som digitala forum, media, event och mötesplatser i syfte att attrahera människor, företag och kapital till regionen.

Alfred Nobel Science Park ska kunna hantera utvecklings- och innovationsprocesser inom en stor bredd av områden utifrån näringslivets och det offentligas specifika behov men skall särskilt verka inom de prioriterade inriktningarna och applikationsområdena som finns angivna i regionens innovationsstrategi för Smart specialisering.

- Autonoma digitaliserade intelligenta produktionssystem
- Livsmedel i skärningen mellan mat, måltid och miljö Samt inom området.
- Hälsa /Life Science

Ekonomiska och finansiella mål

Utgående från ägardirektivet utarbetar styrelsen förslag till långsiktiga verksamhetsmål och långsiktig finansiering som framläggs och fastställs årligen vid bolagsstämman.

Styrelsen fastställer med ledning av detta nästkommande års verksamhetsmål och budget samt VD:s uppdrag. VD utarbetar därefter verksamhetsplan för godkännande i styrelsen. VD har sedan sköta bolagets löpande förvaltning, ansvara för bolagets ekonomi och att övriga mål uppfylls enligt verksamhetsplanen.

Ägarnas ställningstagande och godkännande i särskilda frågor

Utöver vad som framgår av bolagsordningen ska Bolaget till Ägarna underställa frågor som är av principiell betydelse eller annars av större vikt som innebär ny inriktning eller start av verksamhet utöver det som anges i detta direktiv.

Bolaget ska inhämta Ägarnas godkännande innan någon av följande åtgärder beslutas:

- Ändring av bolagsordningen
- Ändring av aktiekapitalet
- Bildande eller förvärv av dotterbolag
- Försäljning eller avveckling av dotterbolag
- Förvärv eller överlåtelse av aktier eller andelar i annat företag

Ägarnas insyn och information

Ägarna har rätt och skyldighet att utöva tillsyn över Bolaget.

Ägarna har rätt att ta del av Bolagets handlingar och räkenskaper samt att i övrigt inspektera Bolaget och dess verksamhet. Detta gäller dock endast i den mån hinder inte möter på grund av författningsreglerad sekretess.

Bolagets styrelse ska fortlöpande hålla ägarna väl informerade om verksamheten Detta innebär att ägarna bl a skall tillställas:

- styrelsens uppdrag till VD
- verksamhetsplan med budget

- årsredovisning, inklusive miljöredovisning, revisionsberättelse och granskningsrapport
- underlag till sammanställd koncernredovisning
- tertialvis ekonomisk rapport med kommentarer
- ekonomiska helårsplaner för de kommande tre åren, som innehåller förenklade resultaträkningar med investeringar, nyckeltal och kortfattade verksamhetsbeskrivningar.

I övrigt ska information lämnas när Ägarna så önskar eller Bolagets styrelse finner det lämpligt.

Särskilda villkor

Om Bolaget sluter avtal med privata utförare ska bolaget genom avtalet tillförsäkra sig information som gör det möjligt att ge allmänheten insyn i den verksamhet som lämnas över.

21

Program för Hållbar utveckling

2021-2025

19RS6929