



<b>ANSLAG/BEVIS</b>	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.
<b>Organ</b>	Hälso- och sjukvårdsnämnd
<b>Tid</b>	2021-08-30, kl. 09:00-16:05
<b>Plats</b>	Digitalt och konferensrum Eken, Eklundavägen 1
<b>Utses att justera</b>	Willhelm Sundman
<b>Justeringens tid</b>	2021-09-06
<b>Datum för anslags uppsättande</b>	2021-09-07
<b>Datum för anslags nedtagande</b>	2021-09-29
<b>Underskrift</b>	..... Maria Boström
<b>Förvaringsplats</b>	Regionkansliet, Eklundavägen 2, Örebro
<b>Protokollet omfattar</b>	§§72-85

**Underskrifter**

Sekreterare .....  
Maria Boström

Ordförande .....  
Karin Sundin

Justerande .....  
Willhelm Sundman



**Tjänstgörande ledamöter**

Karin Sundin (S) (ordförande)  
Behcet Barsom (KD) (vice ordförande)  
Sebastian Cehlin (M) (2:e vice ordförande)  
Peter Björk (S)  
Gunnel Kask (S)  
Azra Prepic (S)  
Carina Dahl (S)  
Ulrika Björklund (M)  
Willhelm Sundman (L)  
Monika Aune (MP)  
Gunilla Fredriksson (SD)  
Elin Jensen (SD)  
Maria Odheim Nielsen (V)  
Frederick Axewill (S) ersätter Stina Lindbäck Olsson (S)  
Xerxes Åkerfeldt (C) ersätter Charlotte Edberger (C)

**Närvarande ersättare**

Ewa Sundkvist (KD)  
Carl Alm (M)  
Anna Nordqvist (M)  
Habib Brini (SD)

**Övriga närvarande**

Janusz Frey, överläkare, urologiska kliniken, §74  
Stella Cizinsky, verksamhetschef hjärt-lung-fysiologiska kliniken, §75  
Roland Eriksson, avdelningschef medicinsk teknik, §75  
Martin Gunnarsson, överläkare specialiserad vård, §§77-78  
Helena Walfridsson, chefläkare, §79  
Carl Ryrberg, jurist Insatt, §80  
Lena Adolfsson, områdeschef nära vård, del av §84  
Peter Hansson, ekonomichef, del av §84  
Gustav Ekbäck, planeringschef  
Jonas Claesson, hälso- och sjukvårdsdirektör  
Eva Åkesson Enelo, utredare  
Kristina Berglund, nämndsekreterare  
Maria Boström, nämndsekreterare  
John Domenstam, enhetschef produktionsstyrning, del av §84



## Innehållsförteckning

- §72 Protokollsjustering
- §73 Anmälan av frågor
- §74 Initiering om upphandlingsuppdrag gällande fusionsbiopsisystem för magnetkamera/ positronemissionstomografi i kombination med datortomografi till urologiska kliniken, Område specialiserad vård
- §75 Initiering om upphandlingsuppdrag gällande röntgensystem för angiografiundersökningar till Område specialiserad vård
- §76 Initiering av upphandlingsuppdrag för leasing av två kirurgiska robotar
- §77 Ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet peniscancer som nationell högspecialiserad vård
- §78 Ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet neuromuskulära sjukdomar som nationell högspecialiserad vård
- §79 Redovisning till IVO med anledning av fortsatt tillsyn av medicinsk vård och behandling för äldre på särskilda boenden
- §80 Upphandling av förlossningsverksamheten i Karlskoga
- §81 Svar på revisionsrapport om löpande intern kontroll i administrativa rutiner
- §82 Svar till revisorerna avseende revisionsrapport – Granskning av budgetprocessen
- §83 Anmälnings- och meddelandeärenden
- §84 Information
- §85 Besvarande av anmälda frågor



## § 72 Protokollsjustering

### Beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

att jämte ordföranden justera dagens protokoll utse Willhelm Sundman (L) med Sebastian Cehlin (M) som ersättare.

Protokollet ska vara justerat senast den 13 september 2021.



### § 73 Anmälan av frågor

1. Elin Jensen (SD) frågar om alla avdelningar/områden finns med på 1177 och kan kommunicera med patienterna gällande frågor, provsvar med mera. Om inte, varför?
2. Sebastian Cehlin (M) frågar hur patientbeläggningen och arbetssituationen är på avd 40.
3. Ulrika Björklund (M) frågar om psykiatrin klarar vårdgarantin för barn och vuxna.



**§ 74 Initiering om upphandlingsuppdrag gällande fusionsbiopsisystem för magnetkamera/positronemissionstomografi i kombination med datortomografi till urologiska kliniken, Område specialiserad vård**

Diarienummer: 21RS1268

**Sammanfattning**

Initieringsbeslut avseende upphandlingsuppdrag för fusionsbiopsisystem för magnetkamera/positronemissionstomografi i kombination med datortomografi (MR/PET CT) till urologiska kliniken, Område specialiserad vård.

Upphandlingen omfattar även option på ytterligare en utrustning, utbildning och serviceavtal.

Beräknat totalt upphandlingsvärde under utrustningens livslängd på sju år är cirka 6 300 000 kronor, där priset för utrustningar beräknas uppgå till cirka 4 400 000 kronor och serviceavtal till cirka 1 900 000 kronor.

**Beslutsunderlag**

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnden 2021-08-30
- Initiering av upphandlingsuppdrag MT 2021-0061

**Anteckning**

I samband med ärendets behandling föredrar överläkare Janusz Frey beslutsunderlaget.

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandlingsuppdrag gällande fusionsbiopsisystem för magnetkamera/positronemissionstomografi i kombination med datortomografi (MR/PET CT) till urologiska kliniken, Område specialiserad vård.

**Skickas till**

Pernilla Sundqvist, urologiska kliniken  
Stina Hellstrandh, medicinsk teknik  
Jenny Thor, medicinsk teknik



**§ 75 Initiering om upphandlingsuppdrag gällande röntgensystem för angiografiundersökningar till Område specialiserad vård**  
Diarienummer: 21RS2428

**Sammanfattning**

Upphandling avseende röntgensystem för angiografiundersökningar till hjärt-lung-fysiologiska kliniken, Område specialiserad vård. Upphandlingen omfattar även optioner på ytterligare tre system till Område specialiserad vård.

I upphandlingen ingår även optioner för serviceavtal för utrustningarna under den tekniska livslängden samt utbildningsoption.

Beräknat totalt upphandlingsvärde under utrustningens livslängd på tio år är cirka 78 000 000 kronor, där priset för utrustningar beräknas uppgå till cirka 46 000 000 kronor och serviceavtal till cirka 32 000 000 kronor.

**Beslutsunderlag**

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnden 2021-08-30, initiering av röntgensystem för angiografiundersökningar 2021-0089
- Initiering av upphandlingsuppdrag MT 2021-0089

**Anteckning**

I samband med ärendets behandling föredrar verksamhetschef Stella Cizinsky och avdelningschef Roland Eriksson beslutsunderlaget.

**Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandlingsuppdrag gällande röntgensystem för angiografiundersökningar till Område specialiserad vård.

**Skickas till**

Roland Eriksson, medicinsk teknik  
Jenny Thor, medicinsk teknik



## § 76 Initiering av upphandlingsuppdrag för leasing av två kirurgiska robotar

Diarienummer: 21RS7559

### Sammanfattning

Allt fler canceroperationer genomförs i dag med robotkirurgi. Det beror på att det innebär förbättrade medicinska möjligheter och att ingreppen är skonsammare för patienten än traditionell kirurgi.

Vid Universitetssjukhuset i Örebro finns för närvarande två robotar som kan användas för kirurgiska ingrepp i cancerbehandling. Robotarna används inom de medicinska områdena urologi, öron-näsa-hals, kirurgi och gynekologi.

För den ena av de kirurgiska robotarna finns ett leasingavtal som upphör i slutet av september 2021. Den andra roboten, som är inköpt, är äldre och använder andra instrument än den nyare roboten.

Genom att ha två robotar av samma generation blir det bättre förutsättningar för en effektiv logistik för canceroperationer. Därför föreslås att i detta läge göra en gemensam upphandling för två kirurgiska robotar. Upphandlingen föreslås förutsätta att robotarna kan leasas eftersom det minskar investeringskostnaderna för verksamheten.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnden 2021-08-30, Initiering av upphandlingsuppdrag för leasing av kirurgiska robotar
- Initiering av upphandling leasing av kirurgiska robotar

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar hälso- och sjukvårdsdirektör Jonas Claesson beslutsunderlaget.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att initiera upphandling för leasing av två kirurgiska robotar, samt

att paragrafen förklaras omedelbart justerad.

### Skickas till

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Markus Liljenroth, upphandlingsavdelningen, Regionservice

Jenny Thor, medicinsk teknik, Regionservice





**Paragrafen är justerad**



## § 77 Ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet peniscancer som nationell högspecialiserad vård (NHV)

Diarienummer: 21RS5143

### Sammanfattning

Socialstyrelsen har beslutat att kurativt syftande kirurgi vid peniscancer ska utgöra nationell högspecialiserad vård och bedrivs vid två vårdenheter och utlyser då möjligheten för samtliga regioner att senast den 17 september 2021 ansöka om berört tillstånd.

Region Örebro län och urologiska kliniken Universitetssjukhuset Örebro innehar sedan 1 januari 2015 uppdrag som nationell enhet för kurativt syftande kirurgi vid peniscancer. Verksamheten är redan anpassad för att hantera den förväntade patientvolymen. Region Örebro län står därmed redo att påbörja uppdraget som nationell högspecialiserad enhet per omgående om regionen beviljas tillståndet.

Region Örebro län ansöker härmed om tillstånd att få bedriva viss vård inom vårdområdet peniscancer som nationell högspecialiserad vård. Ansökan omfattar en ansökningsblankett samt en verksamhetsplan.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2021-08-30 Ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet peniscancer som nationell högspecialiserad vård
- Region Örebro läns ansökan om tillstånd att få bedriva nationell högspecialiserad vård inom vårdområde kurativt syftande kirurgisk behandling vid peniscancer.
- Region Örebro läns verksamhetsplan för nationell högspecialiserad vård inom vårdområde peniscancer.

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar överläkare Martin Gunnarsson beslutsunderlaget.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna förslaget till ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet peniscancer som nationell högspecialiserad vård.



## § 78 Ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet neuromuskulära sjukdomar som nationell högspecialiserad vård (NHV)

Diarienummer: 21RS5144

### Sammanfattning

Socialstyrelsen har beslutat att viss vård inom vårdområdet neuromuskulära sjukdomar ska utgöra nationell högspecialiserad vård och bedrivs vid fyra vårdenheter och utlyser då möjligheten för samtliga regioner att senast den 17 september 2021 ansöka om berört tillstånd.

Region Örebro län ansöker härmed om tillstånd att få bedriva viss vård inom vårdområdet peniscancer som nationell högspecialiserad vård. Ansökan omfattar en ansökningsblankett samt en verksamhetsplan.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2021-08-30 Ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet neuromuskulära sjukdomar som nationell högspecialiserad vård
- Region Örebro läns ansökan om tillstånd att få bedriva nationell högspecialiserad vård inom vårdområde neuromuskulära sjukdomar.
- Region Örebro läns verksamhetsplan för nationell högspecialiserad vård inom vårdområde neuromuskulära sjukdomar.

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar överläkare Martin Gunnarsson beslutsunderlaget.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna förslaget till ansökan om att bedriva viss vård inom vårdområdet neuromuskulära sjukdomar som nationell högspecialiserad vård.



## § 79 Redovisning till IVO med anledning av fortsatt tillsyn av medicinsk vård och behandling för äldre på särskilda boenden

Diarienummer: 20RS6010

### Sammanfattning

IVO (Inspektionen för vård och omsorg) fortsätter under 2021 den granskning av hälso- och sjukvård som ges till äldre på särskilt boende, som hälso- och sjukvårdsnämnden yttrade sig över i januari. Som en del i den fortsatta granskningen begär nu IVO en redovisning av hur regionen följt upp vidtagna åtgärder.

I förslaget till redovisning beskrivs en rad åtgärder som kommer att genomföras under 2021. En samlad uppföljning av vidtagna åtgärder och dess effekter kommer att genomföras och presenteras för hälso- och sjukvårdsnämnden under våren 2022.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2021-08-30, Redovisning till IVO med anledning av fortsatt tillsyn av medicinsk vård och behandling för äldre på särskilda boenden
- Redovisning av svar med anledning av IVO:s begäran om uppgifter
- Underrättelse och begäran om uppgifter

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar chefläkare Helena Walfridsson beslutsunderlaget.

### Yrkanden

Behcet Barsom (KD) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

### Beslut

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna förslaget till redovisning som Region Örebro läns svar på IVO:s begäran med anledning av fortsatt tillsyn av medicinsk vård och behandling för äldre på särskilda boenden.

### Skickas till

IVO



## § 80 Upphandling av förlossningsverksamheten i Karlskoga

Diarienummer: 20RS1775

### Sammanfattning

Region Örebro län har genomfört upphandling avseende förlossningsverksamheten i Karlskoga.

I enlighet med beslut på regionfullmäktiges sammanträde 24 september 2020 tog hälso- och sjukvårdsdirektören fram upphandlingsdokument (förfrågningsunderlag) för upphandling av förlossningsverksamhet i Region Örebro läns lokaler på Karlskoga lasarett. Den 28 april 2021 fattade hälso- och sjukvårdsnämnden beslut om att framtaget förfrågningsunderlag godkändes för annonsering.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2021-08-30, Upphandling av förlossningsverksamheten i Karlskoga
- Synpunkter från Capio, Upphandling av förlossningsverksamheten i Karlskoga
- Avbrytandebeslut Upphandling av förlossningsverksamheten i Karlskoga

### Anteckning

I samband med ärendets behandling föredrar jurist Carl Ryrberg och hälso- och sjukvårdsdirektör Jonas Claesson beslutsunderlaget.

### Ajournering

Mötet ajourneras klockan 11.12 och återupptas klockan 11.35.

### Yrkanden

Monika Aune (MP) yrkar bifall till eget förslag enligt följande: att en ny reviderad plan för återöppnande av förlossningen i Karlskoga utarbetas för presentation i september 2021, att de medicinska kraven, från ursprungsplanen, vidmakthålls, att den nya reviderade planen utgår från att nödvändiga resurser kommer att tillföras, utöver befintliga, att målet är att återöppna förlossningen i Karlskoga senast 2023.

Sebastian Cehlin (M) yrkar bifall till förvaltningens förslag med följande tilläggsyrkande: Att det reviderade förslaget ska innehålla ett upphandlingsalternativ som, till skillnad från nu prövat, är så brett och omfattande att det kan intressera privata vårdgivare.

Maria Odheim Nielsen (V) yrkar bifall till att-sats 1 och att att-sats 2 ändras till: Att hälso och sjukvårdsdirektören till nämnden den 29 september 2021 kommer med beskedet att förlossningen i Karlskoga öppnas utan dröjsmål.

Willhelm Sundman yrkar bifall till förvaltningens förslag och lämnar ett särskilt yttrande, bilaga §80:1.



Behcet Barsom (KD), Xerxes Åkerfeldt (C), Carina Dahl (S) och Peter Björk (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag.

Elin Jensen (SD) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga §80:2.

Karin Sundin (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag och avslag på Monika Aunes (MP) yrkanden och Sebastian Cehlins (M) tilläggsyrkande och Maria Odheim Nielsens (V) ändringsyrkande.

### Propositionsordning

Ordföranden ställer proposition på att-sats 1 och finner att nämnden beslutar enligt förvaltningens förslag.

Sedan ställer hon att-sats 2 mot Maria Odheim Nielsens (V) ändringsyrkande och finner att nämnden beslutar enligt förvaltningens förslag.

Sedan ställer hon Monika Aunes (MP) yrkande under proposition och finner att nämnden avslår det.

Sedan ställer hon Sebastian Cehlins (M) tilläggsyrkande under proposition och finner att nämnden avslår det.

### Reservationer

Maria Odheim Nielsen (V) reserverar sig mot nämndens besluta till förmån för sitt ändringsyrkande.

Monika Aune (MP) reserverar sig mot nämndens beslut till förmån för sitt yrkande.

Sebastian Cehlin (M) och Ulrika Björklund (M) reserverar sig mot nämndens beslut till förmån för Sebastian Cehlins (M) tilläggsyrkande.

### Beslut

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

att avbryta upphandlingen med hänsyn till att inga anbud inkommit,

att hälsa- och sjukvårdsdirektören ges i uppdrag att till nämnden den 29 september 2021 återkomma med en reviderad plan och justerad tidplan för ett skyndsamt återöppnande av förlossningen i Karlskoga utifrån ”Hälsa- och sjukvårdsdirektörens



plan för att återöppna förlossningen vid Karlskoga lasarett” (20RS1774) som presenterades för nämnden den 26 februari 2020, samt

att paragrafen förklaras omedelbart justerad.

**Paragrafen är justerad**

**Särskilt yttrande: Hälso- och sjukvårdsnämnden**

Ärende: 9

Diarienummer: 20RS1775

Datum: 20210830

Vi anser att den politiska majoriteten skulle lyssnat till Sverigedemokraternas förslag till lösningar i ett tidigare skede, vidare anser vi att det förslag till beslut om att avbryta upphandlingsförfarandet är positivt.

Sverigedemokraterna anser likt tidigare ställningstagande att regionen ska arbeta för ett skyndsamt återöppnande av förlossningen i Karlskoga i regional regi.

**För Sverigedemokraterna i Hälso- och sjukvårdsnämnden:**

---

**Elin Jensen (SD)**

---

**Gunilla Fredriksson (SD)**





## Särskilt yttrande ärende 9

### Upphandling av förlossningsverksamheten i Karlskoga

Då liberalerna yrkade bifall på liggande förslag angående ärende 9 ämnar vi här avlägga ett särskilt yttrande.

Liberalerna ville se en bredare upphandling än vad som utlystes då vi ansåg att den upphandlade delen av verksamheten på Karlskoga lasarett skulle bli en för liten del för att intressera någon privat aktör att lägga anbud på.

Nu när inga anbud har kommit in på upphandlingen vill vi konstatera att våra invändningar var korrekta.

Däremot ser vi ingen poäng i att fortsätta förlänga en process med upphandlingar utan istället gå vidare med att ge förvaltningen i uppdrag att säkerställa en plan för ett skyndsamt återöppnande av förlossningen. Frågan om Karlskoga lasarett är för viktigt för att inte åtgärda stängningen av förlossningen snarast möjligast.

**För Liberalerna**

Willhelm Sundman



## § 81 Svar på revisionsrapport om löpande intern kontroll i administrativa rutiner

Diarienummer: 21RS4543

### Sammanfattning

På uppdrag av regionens revisorer har PwC granskat den interna kontrollen i ett antal administrativa system och rutiner. Syftet med granskningen är att ge svar på om regionstyrelsen och ansvariga nämnder har en tillräcklig intern kontroll. Årets granskning har omfattat uppföljning av områden där brister noterats tidigare år. De områden som har följts upp är utbetalningar avseende utomlänsvård, hantering av bisysslor och kostnader för inhyrd personal. Därtill har följande två nya områden tillkommit: regionens betalningsmoral och tilldelning av attesträtter.

De områden som har följts upp och revisorernas bedömning är:

tidigare granskade rutiner  
utbetalningar avseende köpt utomlänsvård tillräcklig  
hantering av bisysslor delvis tillräcklig  
kostnader för inhyrd personal delvis tillräcklig

nya rutiner  
betalningsmoral tillräcklig  
tilldelning av attesträtter delvis tillräcklig

Revisorernas sammanfattande bedömning är att styrelsen och nämnderna vidtagit vissa åtgärder med anledning av de brister som noterats tidigare år, vilket bedöms som positivt. Dock återstår brister inom två områden, bisysslor inom HR-området samt kontroll av kostnader för inhyrd personal inom hälso- och sjukvårdsnämndens ekonomiadministration.

Tidigare noterade brister avseende kontroll av kostnader för inhyrd personal bedöms kvarstå, dock visar stickprovskontrollerna inom psykiatrien på tydliga förbättringar jämfört med tidigare år.

Med anledning av redovisade iakttagelser och rekommenderade förbättringsåtgärder vill hälso- och sjukvårdsnämnden framföra följande angående det kontrollområde som faller inom nämndens verksamhetsområde:

\* Kontroll av kostnader för inhyrd personal  
Avseende kontroller av kostnader för inhyrd personal har hälso- och sjukvårdsnämnden följande förslag till åtgärder:

- ta fram och distribuera information till cheferna om hur tidrapporterna ska användas och signeras,
- stickprovsvis kontrollera 10 procent av fakturorna mot tidrapporter enligt tidigare framtagen rutin, samt
- återkoppla samtliga funna fel i internkontrollen till berörd



verksamhetschef/enhetschef.

Övriga kontrollområden som berörs i revisionsrapporten hanteras av regionstyrelsen vid sammanträde den 31 augusti 2021.

### **Beslutsunderlag**

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2021-08-30 Revisionsrapport om löpande intern kontroll i administrativa rutiner
- Svar på revisionsrapport om intern kontroll av administrativa rutiner
- Revisionsrapport - Löpande intern kontroll i administrativa rutiner

### **Anteckning**

I samband med ärendets behandling föredrar utredare Eva Åkesson Enelo beslutsunderlaget.

### **Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionstyrelsen besluta

att förslag till svar godkänns som Region Örebro läns svar till regionens revisorer, samt

att paragrafen förklaras omedelbart justerad.

### **Skickas till**

Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, ledning

### **Paragrafen är justerad**



## § 82 Svar till revisorerna avseende revisionsrapport – Granskning av budgetprocessen

Diarienummer: 21RS2951

### Sammanfattning

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Region Örebro län har PwC granskat regionens budgetprocess. Syftet med granskningen är att bedöma om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillräcklig styrning och kontroll för att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv budgetprocess.

Utifrån genomförd granskning är bedömningen att regionens budgetprocess inte helt är ändamålsenlig och effektiv.

Revisorerna anser att den formella beredningen av budgeten har hanterats i enlighet med kommunallagen. Revisorerna bedömer dock, att i syfte att säkerställa ett mer ändamålsenligt beredningsunderlag inför fastställandet av budget, så bör regionstyrelsen möjliggöra en utökad formell dialog med nämnderna samt begära formella yttranden från nämnderna som en del i budgetprocessen.

Vidare anser revisorerna att regionstyrelsen i låg utsträckning genomfört uppföljningar under år 2020 av hälso- och sjukvårdsnämndens vidtagna åtgärder för att nå en budget i balans. Regionstyrelsen behöver således utifrån sin ledande roll förstärka sin uppsikt över hälso- och sjukvårdsnämnden med särskilt fokus på att säkerställa en ekonomi i balans inom hälso- och sjukvårdsnämnden.

Utifrån genomförd granskning rekommenderar revisorerna hälso- och sjukvårdsnämnden att

- säkerställa en mer ändamålsenlig budgetprocess.

Utifrån genomförd granskning rekommenderar revisorerna regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden att

- säkerställa att beslutade åtgärder är tillräckligt omfattande för att nå en ekonomi i balans samt säkerställa en tillräcklig uppföljning av vidtagna åtgärder.

Mot bakgrund av revisorernas förslag och synpunkter vill hälso- och sjukvårdsnämnden framföra följande.

Hälso- och sjukvårdsnämnden behandlar på varje sammanträde rapporter kring ekonomin och från pågående arbete med handlingsplan för ekonomi i balans. Inom ramen för det senare ingår bland annat en utvecklad och välfungerande verksamhets- och budgetprocess inom hälso- och sjukvården.

Mot bakgrund av revisorernas förslag om en mer ändamålsenlig budgetprocess inom hälso- och sjukvården framförs följande utvecklingsarbeten som genomförts, eller kommer att genomföras, vilka sammantaget bedöms leda till att en ändamålsenlig budgetprocess uppnås.



- Implementera system för faktabaserad planering, ledning och styrning.

Viktiga grundbultar är:

- o Process och system för produktions- och kapacitetsplanering och –styrning. Förtydliganden av verksamheternas uppdrag
- o Säkerställa en adekvat KPP-modell för hela hälso- och sjukvården
- o Aktiv och förbättrad omvärldsanalys (Best Practice)
- o Direktiv och principer för budgetprocess (Bottom-up)
- o Säkerställa enhetliga och transparenta övriga system inom den samlade planerings- och styrningsprocessen

- Förflytta fokus mot verksamhetsstyrning snarare än enbart ekonomistyrning.
- Leverera ett utvecklat beslutstöd och stärka analysen till stöd för beslutsfattare som i sin tur skall innebära en förbättrad samlad ledning och styrning.

Ovanstående utveckling sker successivt. Vissa steg togs inför budget 2021, bland annat:

- Faktisk kostnadsnivå 2020 per område låg till grund för budget 2021
- Upplevda ofinansierade verksamheter identifierades och hanterades
- Riktade statsbidrag kopplade till nationella överenskommelser värderades och inkluderades i budget (inom verksamhetens uppdrag)
- Strategisk omvärldsanalys genomfördes (relativt goda resultat)
- Riktade och generella krav på åtgärder inkluderades i områdenas budgetramar
- En samlade ekonomisk målbild med ett bättre resultat 2021 än 2020 formades.
- Budgeterad ekonomisk obalans hanterades övergripande och gemensamt för den samlade hälso- och sjukvården.

Dessa åtgärder innebar att en mer realistisk och styrande budget upprättades för områdena och dess verksamheter. Budgeten planerades utifrån ett ordinarie verksamhetsmässigt uppdrag där den fortsatt pandemin negativt påverkat möjligheten till genomförande av beslutade åtgärder.

Inför 2022 kommer ytterligare steg att tas, bland annat genom tydligare tillämpning av KPP-modeller och fokus på bättre resultat 2022 än 2021. Dessutom är Region Örebro läns samlade budgetprocess tidigarelagd, vilket skapar bättre förutsättningar för utveckling av hälso- och sjukvårdens budgetprocess. De slutliga stegen beräknas dock kunna tas och uppnås först inför budget 2023. Den samlade effekten av pågående utvecklingsarbete bedöms skapa goda förutsättningar för att forma en strategi för långsiktigt hållbar verksamhet och ekonomi inom hälso- och sjukvården och inom ramen för detta en mer ändamålsenlig budgetprocess.

I övrigt vill hälso- och sjukvårdsnämnden påtala för revisorerna att den utdragna pandemin kraftfullt påverkat både hälso- och sjukvårdens ekonomi, verksamheter och uppdrag samt försenat utvecklingsarbetet ovan.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnden 2021-08-30, Remiss Revisionsrapport - Granskning av budgetprocessen



- Svar på revisionsrapport om granskning av budgetprocessen
- Revisionsrapport - Granskning av budgetprocessen

### **Anteckning**

I samband med ärendets behandling föredrar utredare Eva Åkesson Enelo beslutsunderlaget.

Monika Aune (MP) anmäler att hon inte deltar i beslutet.

### **Beslut**

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslår regionstyrelsen besluta

att förslaget till svar godkänns som Region Örebro läns svar till regionens revisorer, samt

att paragrafen förklaras omedelbart justerad.

### **Skickas till**

Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, ledning

### **Paragrafen är justerad**



## § 83 Anmälning- och meddelandeärenden

Diarienummer: 20RS12059

### Sammanfattning

Anmälningärenden:

1. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med Becton Dickinson, 21RS4092.
2. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avskrivning av fakturor, 21RS748-757.
3. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avskrivning av fakturor, 21RS13128.
4. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med 1928diagnostics AB, 21RS4237.
5. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avskrivningar av fakturor från dödsbon, 21RS758-62, 21RS5035-38.
6. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat överenskommelse mellan Region Örebro län och Region Värmland angående helikopterverksamheten för 2021, 20RS11623.
7. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med Eurofins Food och Feed Testing AB, 21RS4756.
8. Hälso- och sjukvårdsdirektören har tecknat personuppgiftsbiträdesavtal med Fresenius Medical Care Sverige AB.
9. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om tilldelningsbeslut i upphandling av dehydreringsutrustning, MT 2020-0030, 20RS322.
10. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avtal för anestesiarbetsstationer, MT 2020-0134, 21RS5053.
11. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avtal för förbrukningsmaterial till anestesiarbetsstationer, MT 2020-0134, 21RS5054.
12. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avtal för syntesmoduler, MT 2017-0147-2, 21RS4670.
13. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avtal för förbrukningsmaterial till syntesmoduler, MT 2017-0147-2B, 21RS4700.
14. Områdeschefen för nära vård har beslutat om att medicinsk akutvårdsavdelning 1



ska ha 21 öppna vårdplatser och att medicinsk akutvårdsavdelning 2, Karlskoga lasarett ska vara stängt torsdag efter lunch vecka 24 till och med måndag efter lunch vecka 34. 21RS4856.

15. Områdeschefen för nära vård har beslutat om tillfällig neddragning och omdisponering av vårdplatser på avdelning 1, kliniken för medicin och geriatrik, Lindesbergs lasarett 2021-06-07 – 2021-08-29, 21RS4856.

16. Regionjurist har beslutat att avslå begäran om utlämnande av allmän handling, 21RS4321.

17. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om fastställande av beslut samt vidaredelegation i anledning av omorganisation av hälso- och sjukvårdsförvaltningen, 20RS11581-4.

18. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om förtydligande och komplettering av beslut gällande organisationsförändring, 20RS11581-5.

19. Tillförordnade områdeschefen för psykiatri har beslutat om tillfällig stängning av 2 vårdplatser på rättspsykiatrisk avdelning 6 under perioden 2021-05-17 – 2021-06-07, 21RS1239-11.

20. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om tillfällig stängning av 2 vårdplatser på beroendecentrums vårdavdelning 2021-05-01 – 2021-05-31, 21RS1239-12.

21. Hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknat avtal mellan Janssen-Cilag AB och regionerna i Sverige, inklusive Region Örebro län, om försäljning av läkemedel Erleada, 21RS5481.

22. Hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknat avtal mellan AbbVie AB och regionerna i Sverige, inklusive Region Örebro län, om försäljning av läkemedel Venclyxto, 21RS5486.

23. Hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknat avtal mellan Bayer AB och regionerna i Sverige, inklusive Region Örebro län, om försäljning av läkemedel Nubeqa, 21RS5488.

24. Hälso- och sjukvårdsdirektören har fattat reviderat beslut om avveckling av ST-trappa, 21RS5605-2.

25. Hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknat avtal mellan Pfizer Innovations AB och regionerna i Sverige, inklusive Region Örebro län, om försäljning av läkemedel Talzenna, 21RS6184.

26. Hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknat avtal mellan Region Örebro län och Celgene AB avseende Imnovid, 19RS5765.

27. Hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknat avtal mellan GlaxoSmithKline AB och regionerna i Sverige, inklusive Region Örebro län, om försäljning av läkemedel Zejula, 19RS10211.





28. Hälso- och sjukvårdsdirektören har undertecknat avtal mellan Takeda Pharma AB och Region Örebro län avseende försäljning av läkemedel Ninlaro, 18RS4358.

29. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om avskrivning av fakturor från dödsbon, 21RS5040-43, 21RS5045-46, 21RS6205-07.

30. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om kompletterande upphandling av HPV-vaccin, 21RS6612.

31. Hälso- och sjukvårdsdirektören har beslutat om delegation som verksamhetsansvarig för helikopterflygplatsen vid Universitetssjukhuset Örebro, 21RS3758.

32. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om omfördelning av 8 vårdplatser från psykiatrisk observationsavdelning, Universitetssjukhuset Örebro, till psykiatrisk avdelning 2 och att tillfällig neddragning sker av 4 allmänpsykiatriska vårdplatser vid psykiatrisk avdelning 2 under perioden 2021-06-21 – 2021-08-23, 21RS1239-7, 21RS4557-3.

33. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om tillfällig stängning av 14 vårdplatser på psykiatrisk avdelning, Lindesbergs lasarett, 2021-06-21 – 2021-07-20 samt 12 vårdplatser på psykiatrisk avdelning, Karlskoga lasarett, 2021-07-26 – 2021-08-24, 21RS1239-8, 21RS4557-3.

34. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse för läkemedel, 21RS256, 21RS257, 21RS258, 21RS863, 21RS865, 21RS866, 21RS3135, 21RS4410, 21RS4411, 21RS4412, 21RS4413, 21RS4942, 21RS4648, 21RS4652 - 21RS4657, 21RS4659 – 21RS4662, 21RS5680.

35. Områdeschefen för psykiatri har beslutat om avgiftsbefrielse för vård enligt lagen om psykiatrisk tvångsvård, 21RS2862, 21RS5681.

37. Regionjurist har beslutat att avslå begäran om utlämnande av allmän handling, 21RS5893.

Meddelandeärenden:

1. Protokoll beredning för somatisk specialistvård och högspecialiserad vård 2021-05-27.

### Beslutsunderlag

- FöredragningsPM hälso- och sjukvårdsnämnd 2021-08-30, Anmälning- och meddelandeärenden
- Protokoll BSH 2021-05-27
- Beslut om fastställande av beslut samt vidaredelegation i anledning av omorganisation av hälso- och sjukvårdsförvaltningen(749941) (0)\_TMP
- Förtydligande och komplettering av beslut gällande organisationsförändring



**Beslut**

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna redovisningen.



## § 84 Information

### Hälsa- och sjukvårdsdirektören informerar

Jonas Claesson informerar om:

#### **Aktuellt pandemiläge covid-19**

Sedan slutet av juli ses en uppåtgående trend i antalet positiva fall. I dagsläget vårdas två patienter inom intensivvården och fem patienter på annan vårdavdelning.

#### **Pandemiplanering höst, deltavariant, vaccinationer, postcovidrehabilitering**

Region Örebro läns vaccinationsmottagningar kommer att vara öppna året ut och bemannas efter behov. Andel vaccinerade med två doser är i dagsläget 76,59 procent och vaccinationstillgången är god. En tredje vaccindos kommer ges till patienter med påverkat immunförsvar, aktuella personer kommer att få en kallelse för detta.

Deltavarianten är nu dominerande i Sverige, främst unga och ovaccinerade har blivit smittade med deltavarianten.

Den arbetsgrupp/styrgrupp som arbetat med postcovid har som utgångspunkt att basen för utredning, vård och rehabilitering ska ligga inom primärvården, att råd om egenvård ges via 1177 samt att en central postcovidmottagning med tydliga remisskriterier upprättas inom specialistvården.

#### **Sommaren 2021, vårdbelastning och arbetsmiljö**

Bemanningen har varit och är fortsatt ansträngd, framförallt bland sjuksköterskor. Medarbetare har ställt upp och flyttat semesterveckor/tagit extrapass. Samordning och samverkan har skett inom psykiatrin. Utvärdering av vårdplatsantal, antal operationer, telefontillgänglighet och sjukfrånvaro presenteras. Fortsatt utvärdering av sommaren kommer att göras.

#### **Organisationsöversyn, tillsättning verksamhetschefer och pågående utredning barnsjukvård**

Rekrytering av verksamhetschefer till den nya organisationen pågår eller är i slutfasen. Några tillsättningar har fått senareläggas.

Det pågår en utredning av hur den framtida barnsjukvården ska organiseras.

#### **Aktuellt läge akutmottagning USÖ**

Det har varit en ansträngd bemanningssituation under sommaren. Läget ser bättre ut under hösten med få vakanta tjänster. Arbetsmiljöverket har krävt åtgärder från arbetsgivaren för ett hållbart schema. Ett arbetstidsprojekt kommer att starta direkt efter sommaren.

#### **Etnisk diskriminering i vården**

Region Örebro län har en riktlinje framtagen "Hantering av diskriminering i vården i Region Örebro län". Verksamheten kommer i arbetet med verksamhetsplanen få i uppdrag att beskriva hur riktlinjen ska implementeras.



**Åtterrappport kring ökad tillgänglighet till kirurgisk vård nattetid på Lindesbergs lasarett**

Lena Adolfsson ger en första åtterrapportering från uppdraget att förstärka närsjukvården kopplat till akutmottagningen i Lindesberg.

**Ekonomisk rapportering inklusive rapport från arbetet med handlingsplanen**

Peter Hansson presenterar delårs- och resultatrapport efter juli 2021 som visar en budgetavvikelse på -148,6 miljoner kronor, exklusive covid. Information ges om aktuell vårdplatssituation och tillgänglighet.

**Analys utveckling uppskjuten vård**

John Domenstam presenterar en första analys över Region Örebro läns uppskjutna vård. Information ges om kön till nybesök, återbesök och operation.

**Verksamhetsplansprocessen**

Gustav Ekbäck presenterar verksamhetsplanens olika delar. Nämndens tre beredningar arbetar just nu med sina inspel till hälso- och sjukvårdsnämndens och Hälso- och sjukvårdsförvaltningens verksamhetsplan med budget 2022.



## § 85 Besvarande av anmälda frågor

De frågor som anmäldes vid dagens sammanträde kommer att besvaras vid nästkommande sammanträde.